

**MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA
(STUDI KASUS di MTs. SA JABAL NUUR DESA DUWET
KECAMATAN WATES KABUPATEN KEDIRI)**

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

**NAZILATUL IMANSARI
9321.105.15**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2020**

Halaman Persetujuan

MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA
(STUDI KASUS di MTs. SA JABAL NUUR DESA DUWET
KECAMATAN WATES KABUPATEN KEDIRI)

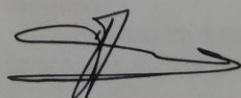
NAZILATUL IMANSARI

9321.105.15

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Hj. Munifah, M. Pd

NIP. 197004121994032006



Dr. Iwan Marwan M. Hum

NIP. 197701072009121001

NOTA DINAS

Kediri, 19 September 2020

Nomor :

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kediri

di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : NAZILATUL IMANSARI

NIM : 9321.105.15

Judul : MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA (STUDI KASUS di MTs. SA JABAL NUUR DESA DUWET KECAMATAN WATES KABUPATEN KEDIRI)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

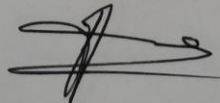
Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Hj. Munifah, M. Pd

NIP. 197004121994032006



Dr. Iwan Marwan M. Hum

NIP. 197701072009121001

NOTA BIMBINGAN

Kediri, 19 September 2020

Nomor :

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kediri

di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : NAZILATUL IMANSARI

NIM : 9321.105.15

Judul : MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA (STUDI KASUS di MTs. SA JABAL NUUR DESA DUWET KECAMATAN WATES KABUPATEN KEDIRI)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Hj. Munifah, M. Pd

NIP. 197004121994032006



Dr. Iwan Marwan M. Hum

NIP. 197701072009121001

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA
(STUDI KASUS di MTs. SA JABAL NUUR DESA DUWET
KECAMATAN WATES KABUPATEN KEDIRI)

NAZILATUL IMANSARI
NIM: 9321.105.15

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri, pada tanggal 4 November 2020

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP. 196302261993031001
2. Penguji I
Dr. H. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006
3. Penguji II
Dr. Iwan Marwan, M.Hum
NIP. 197701072009121001

(.....)
(.....)
(.....)

Kediri, 4 November 2020

Dekan Fakultas Tarbiyah



Dr. H. Ali Anwar M.Ag.
NIP. 19640503 199603 1 001

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nazilatul Imansari
Jenis Kelamin : Perempuan
Tempat/ Tanggal Lahir : Blitar, 03 April 1999
Fakultas : Tarbiyah
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
NIM : 932110515
Dosen Pembimbing : Dr. Hj. Munifah, M. Pd. dan
Dr. Iwan Marwan M. Hum

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi dengan judul **“MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA (STUDI KASUS di MTs. SA JABAL NUUR DESA DUWET KECAMATAN WATES KABUPATEN KEDIRI)”** ini benar benar karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kediri, 19 September 2020

Yang membuat pernyataan

Nazilatul Imansari
NIM. 932110515

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۗ

إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

“Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah Setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah, Sesungguhnya Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan”

(QS. Al-Hasyr: 18)

Halaman Persembahan

Alhamdulillah rabbil'alamin, puji syukur tak terhingga atas rahmat yang telah dianugerahkan ALLAH SWT. Hingga satu tanggung jawab telah terlaksana sudah sebuah karya baru saja tercipta. Dengan sentuhan suka duka dan pengorbanan yang terbingkai dalam cinta dan kasih sayang dari kesetiaan hati yang paling dalam sungguh surge dunia berada disekeliling orang-orang yang kita sayangi dan menyayangi kita. Ku persembahkan karya ini kepada :

1. Kedua orang tuaku, Bapak Drs. H. Burhanudin dan Ibunda Hj. Nikmatul Khoiriyah. Terima kasih atas doa, kasih sayang dan semangat yang tiada henti untukku, sehingga mampu ku selesaikan skripsi ini tepat waktu. Setitik kecil yang mampu ku berikan, semoga seiring berjalannya waktu akan kugenapi dengan kebahagiaan lain.
2. Kakak dan Adik-adikku tercinta sebagai tanda bangga dan kasih sayang penulis, dan sahabat-sahabat kerabatku. Yang telah mengisi hari-hariku, yang selalu memberikan kebahagiaan disetiap langkah kakiku. Tiada hal yang paling mengharukan selain berkumpul dengan kalian.
3. Keluarga besar penulis yang telah memberikan motivasi dan do'a.
4. Dosen pembimbing skripsiku Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Dr. Iwan marwan M.Hum. Terimakasih telah membimbng dengan sabar, memberikan saran, koreksi, motivasi, dan ilmunya yang sangat bermanfaat untuk saya.
5. Seluruh dosen IAIN Kediri, Bapak Ibu dosen Pendidikan Agama Islam , terimakasih atas segala ilmu yang telah engkau berikan. Semoga Allah SWT

melimpahkan pahala-Nya serta memberikan balasan yang baik di dunia dan di akhirat.

6. Terkasih dan tersayang yang ditakdirkan untuk menjadi pendamping hidup kelak (Insya Allah), keberadaannya telah memberikan semangat dan motivasi yang sangat besar kepada penulis.
7. Sahabat-sahabat sejatiku seperjuangan yang tidak bisa disebutkan satu persatu, segalanya begitu indah dengan cinta dan kasih sayang serta persahabatan.
8. Almamaterku IAIN Kediri selalauku banggakan.

ABSTRAK

NAZILATUL IMANSARI, Dosen Pembimbing Dr. Hj. MUNIFAH, M.Pd. dan Dr. IWAN MARWAN M.Hum : *Manajemen Pembiayaan Pendidikan Di Sekolah Swasta (Studi Kasus Di Mts Sa Jabal Nuur Ds. Duwet Kec. Wates Kab. Kediri)*, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri, 2020.

Kata Kunci : Manajemen Pembiayaan, Pembiayaan Pendidikan

Adanya permasalahan yang menunjukkan bahwa proses pelaksanaan pendidikan di sekolah/di madrasah membutuhkan biaya yang besar untuk melaksanakan program pendidikan, akan tetapi sumber dana pendidikan yang dimiliki oleh sekolah/madrasah sangat terbatas sehingga sekolah/madrasah kesulitan melaksanakan program pendidikan. Tujuan penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan Manajemen Pembiayaan. Pendidikan di MTs. SA Jabal Nuur Duwet Wates Kediri Tahun 2019/2020.

Berdasarkan latar belakang di atas, dapat dirumuskan tujuan penelitian sebagai berikut: 1) Bagaimana perencanaan pembiayaan pendidikan Bagaimana perencanaan pembiayaan pendidikan, 2) Bagaimana pelaksanaan pembiayaan pendidikan, 3) Bagaimana pengawasan/ kontroling pembiayaan pendidikan di MTs. SA Jabal Nuur Duwet Wates Kediri. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif yaitu dengan penelitian kualitatif deskriptif. Penelitian ini dilaksanakan. Pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Keabsahan data penelitian ini menggunakan triangulasi sumber dan metode. Teknik analisis data penelitian ini menggunakan 3 komponen analisis data yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pembiayaan pendidikan di MTs. SA Jabal Nuur Duwet Wates Kediri, bahwa: 1) Perencanaan anggaran di MTs. SA Jabal Nuur Duwet Wates Kediri yaitu membuat RKAM pada awal tahun ajaran baru. 2) Pelaksanaan anggaran di MTs. SA Jabal Nuur Duwet Wates Kediri disesuaikan dengan RKAM yang sudah dibuat selama 1 tahun ke depan. 3) Pengawasan anggaran di MTs. SA Jabal Nuur Duwet Wates Kediri dilakukan oleh kemenag dan komite yayasan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga laporan penelitian ini dapat terselesaikan.

Shalawat dan salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW dan umatnya. Sehubungan dengan selesainya penulisan skripsi ini maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Nur Chamid, M.M., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Dr. H. Ali Anwar, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Dr. Iskandar Tsani, M.Ag. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
4. Ibu Dr. Hj. Munifah, M. Pd. dan Bapak Dr. Iwan Marwan M. Hum selaku Pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi sehingga penelitian dapat terselesaikan sesuai waktu yang direncanakan.
5. Segenap Bapak/Ibu Dosen IAIN Kediri yang telah membimbing dan memberikanawasannya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
6. Bapak Drs. H. Burhanodin selaku Kepala MTs. SA Jabal Nuur Duwet Wates Kediri beserta Dewan Guru yang telah memberikan izin dalam melaksanakan penelitian.
7. Bapak dan ibu seluruh keluarga yang selalu memberikan semangat yang tiada henti untukku hingga dapat terselesainya skripsi ini.

8. Saudara dan para sahabat yang telah memberikan bantuan demi terselesainya penulisan skripsi ini.
9. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya penulisan laporan penelitian ini.

Dengan penuh harap semoga jasa kebaikan mereka diterima Allah SWT dan tercatat sebagai amal shalih. Akhirnya, karya ini penulis suguhkan kepada segenap pembaca, dengan harapan adanya saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dan mendapat ridha Allah SWT.

Kediri, 19 September 2020

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Nota Dinas.....	iii
Nota Bimbingan	iv
Halaman Pengesahan	v
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	vi
Halaman Motto.....	vii
Halaman Persembahan	viii
Abstrak	x
Kata Pengantar	xi
Daftar Isi.....	xiii
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Tabel dan Skema.....	xvi
Daftar Lampiran	xvii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	9
1. Secara Teoritis	9
2. Secara Praktis	9
3. Penelitian Terdahulu	10
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Konsep Manajemen Pembiayaan	14
1. Definisi Manajemen Pembiayaan	14
2. Implementasi Manajemen	15

a. Perencanaan	15
b. Pengorganisasian	17
c. Pengaktualisasian / pelaksanaan	18
d. Pengawasan	18
3. Konsep Accounting	20
B. Pembiayaan Pendidikan	24
1. Istilah Pembiayaan Pendidikan	25
2. Sistem Pembiayaan Pendidikan	28
3. Peran serta Masyarakat Dalam Keuangan Sekolah	34
C. Standar Pembiayaan	36
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	38
B. Kehadiran Peneliti	40
C. Lokasi penelitian	40
D. Data dan Sumber Data	40
E. Teknik Pengumpulan Data	43
F. Teknik Analisis Data	44
G. Pengecekan Keabsahan Data	45
H. Tahap-tahap Penelitian	47
BAB IV : HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Latar Penelitian	49
B. Paparan Data	52
C. Temuan Penelitian	60
BAB V : PEMBAHASAN	
BAB VI : PENUTUP	
A. Kesimpulan	73
B. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN-LAMPIRAN	79

Daftar Gambar

1. Gambar 1 *Struktur Organisasi MTs. SA Jabal Nuur*50

Daftar Tabel dan Skema

1. Tabel 1 (Kolom Skema Penelitian)	42
2. Tabel 4.1 Fasilitas ruangan Prathom Thayaiwittaya School	52

Daftar Lampiran

1. Profil Madrasah ~ 79
2. Pedoman Wawancara (Observasi dan Dokumentasi) ~ 82
3. Field Note (Observasi bersama Kepala Madrasah) ~ 84
4. Field Note (Observasi Ka.Mad. dan Guru) ~ 86
5. Field Note (Wawancara bersama Bendahara Madrasah) ~ 96
6. Field Note (Wawancara bersama Waka Kesiswaan) ~ 100
7. Dokumen RKAM Bulan Januari – Desember 2020 ~ 103
8. Dokumen Buku Kas Umum Januari 2020 ~ 106
9. Dokumen Buku Kas Umum Maret 2020 ~ 107
10. Dokumen Buku Pembantu Pajak Maret 2020 ~ 109
11. Dokumen Buku Kas Umum Mei 2020 ~ 110
12. Dokumen Buku Pembantu Pajak Mei 2020 ~ 111
13. Dokumen Buku Kas Umum Juni 2020 ~ 112
14. Dokumen Buku Pembantu Pajak Juni 2020 ~ 113
15. Dokumen Daftar Penerima Gaji GBPNS Januari 2020 ~ 114
16. Dokumen Daftar Penerima Gaji Ekstrakurikuler Januari 2020 ~ 115
17. Dokumentasi Foto Wawancara bersama bendahara Madrasah ~ 116
18. Dokumentasi Foto Wawancara bersama kepala Madrasah ~ 117
19. Daftar Riwayat Hidup Peneliti ~ 118
20. Nota Bimbingan Skripsi ~ 119
21. Surat Ijin Penelitian ~ 121
22. Surat Keterangan Penelitian ~ 122