

**MANAJEMEN DISTRIBUSI PRODUKTIF DANA *INFAQ* DAN *SHODAQOH*  
UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN PELAKU USAHA MIKRO**

**(Studi Kasus di Badan Amil Zakat Kab.Tulungagung)**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi Islam (SE.I)



Oleh:

**NURUL HIDAYAH**

9.313.113.11

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH  
JURUSAN SYARI'AH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**

**2015**

## ABSTRAK

NURUL HIDAYAH, Dosen Pembimbing DR. ANDRIANI, SE,MM. dan AMRUL MUTAQIN,M.El.: “Manajemen Distribusi Produktif Dana *Infaq* dan *Shodaqoh* Untuk Meningkatkan Perekonomian Pelaku Usaha Mikro (Studi Kasus di Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung, Syari’ah, STAIN Kediri, 2015.”

Kata Kunci: Manajemen Distribusi Produktif, *Infaq* dan *Shodaqoh*, Meningkatkan Perekonomian, Usaha Mikro

*Infaq* dan *shodaqoh* memiliki potensi yang sangat besar jika mampu dikelola dan diberdayakan dengan baik. Salah satu aspek yang harus diperhatikan adalah mengenai cara pendistribusian. Paradigma yang selama ini ada yaitu paradigma distribusi *infaq* dan *shodaqoh* dari konsumtif *oriented* harus diarahkan pada produktif *oriented*, agar produktivitas masyarakat lebih meningkat dan memberikan efek jangka panjang bagi masyarakat. Badan Amil Zakat (BAZ) Kabupaten Tulungagung memiliki program unggulan dalam kaitannya dengan pendistribusian produktif yaitu Program Bantuan Modal Bergulir PK-5. Program yang mulai dijalankan pada akhir tahun 2008 ini telah menggulirkan dana kepada sekitar 490 pelaku usaha kecil dengan total alokasi dana mencapai Rp 536.428.875,-. Oleh karena itulah peneliti tertarik mengadakan penelitian di BAZ ini dengan mengambil fokus penelitian (1) bagaimana manajemen distribusi produktif dana *infaq* dan *shodaqoh* di BAZ Kabupaten Tulungagung? (3) bagaimana peran manajemen distribusi produktif dana *infaq* dan *shodaqoh* dalam meningkatkan perekonomian usaha mikro ?

Sesuai dengan karakteristik objek penelitian dan target yang diharapkan, maka jenis penelitian yang relevan dalam skripsi ini adalah menggunakan pendekatan kualitatif dengan rancangan penelitian studi kasus. Seluruh data diperoleh dari observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem manajemen yang dirancang untuk distribusi produktif *infaq* dan *shodaqoh* dituangkan dalam SOP. Namun BAZ belum mampu melaksanakan secara optimal dalam hal melaksanakan bimbingan dan penyuluhan karena keterbatasan tenaga dari pihak BAZ dan banyaknya penerima modal. Manajemen distribusi produktif dana *infaq* dan *shodaqoh* dalam bentuk bantuan modal bergulir berperan dalam peningkatan usaha mikro binaan BAZ yang juga berimbas pula pada meningkatnya perekonomian keluarga dari pengusaha mikro tersebut. Masyarakat pengusaha mikro yang dulunya memiliki keterbatasan modal dan keterbatasan akses ke lembaga keuangan, kini memiliki akses pembiayaan dengan mudah. Dengan adanya penambahan modal usaha, maka usaha yang dijalankan bisa dikembangkan dan akan membawa pengaruh ke perbaikan dan peningkatan ekonomi keluarga. BAZ juga menjadi penghubung antara masyarakat *surplus* dan *defisit* dana. Dengan adanya BAZ maka dana ZIS yang terkumpul dari pihak *surplus* menjadi lebih bermanfaat untuk kepentingan perbaikan ekonomi masyarakat defisit melalui pemberian bantuan modal.

**Halaman Persetujuan**

**MANAJEMEN DISTRIBUSI PRODUKTIF DANA *INFAQ* DAN  
*SHODAQOH* UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN PELAKU  
USAHA MIKRO  
(Studi Kasus di Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung)**

**NURUL HIDAYAH**

**NIM. 9.313.113.11**

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

**DR. Andriani, SE.MM.**  
NIP. 19730113 200312 2 001

**Amrul Mutaqin, MEI.**  
NIP. 19760507 200801 1 013

## NOTA DINAS

Kediri, 25 Juni 2015

Nomor :  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07- Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama :NURUL HIDAYAH  
NIM :9313.113.11  
Judul :MANAJEMEN DISTRIBUSI PRODUKTIF DANA  
*INFAQ* DAN *SHODAQOH* UNTUK MENINGKATKAN  
PEREKONOMIAN PELAKU USAHA MIKRO (STUDI  
KASUS DI BADAN AMIL ZAKAT KABUPATEN  
TULUNGAGUNG)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian  
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan  
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam  
Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

**DR. Andriani, SE.MM.**  
NIP. 19730113 200312 2 001

**Amrul Mutaqin, MEL.**  
NIP. 19760507 200801 1 013

## Halaman Pengesahan

NURUL HIDAYAH

9313.113.11

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama  
Islam Negeri Kediri pada tanggal 6 Juli 2015

Tim Penguji:

1. Penguji Utama

Drs. Khamim, M.Ag.

(.....)

19640624 200212 1 001

2. Penguji I

DR. Andriani, SE,MM.

(.....)

19730113 200312 2 002

3. Penguji II

Amrul Mutaqin, MEI.

(.....)

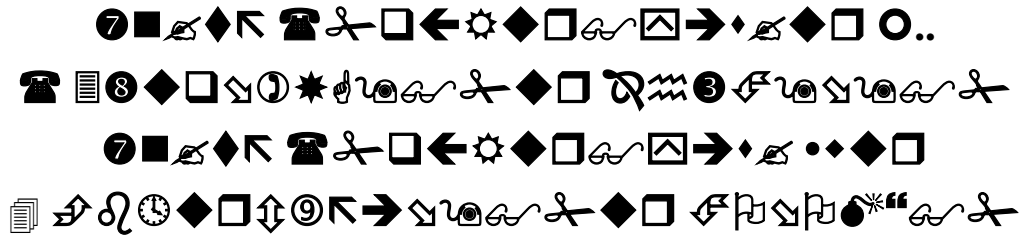
19760507 200801 1 013

Kediri, 27 Juli 2015

Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam (STAIN) Kediri

**DR. NUR CHAMID, MM**  
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO



***“dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan)  
kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong  
dalam berbuat dosa dan pelanggaran...”<sup>1</sup>***

---

<sup>1</sup> QS. Al-Maa'idah (5): 2.

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmatNya. Shalawat serta salam semoga terlimpahkan kepada Nabi Muhammad saw. Kupersembahkan karya sederhana ini sebagai bukti kasih sayang dan tanda terima kasihku atas semua cinta, pengorbanan, perhatian, dukungan, nasihat yang tiada henti. Teriring doa semoga segala kebaikan dibalas oleh Allah SWT. Amin.

1. Kepada orang tua tercinta yang senantiasa memberi doa, motivasi dalam menggapai sejuta makna hidup, sampai ku bisa melanjutkan studi hingga diriku sebesar ini, dan mengajarku arti ketabahan dan kesabaran dalam menghadapi kesulitan.
2. Kepada Dosen Pembimbing (Ibu DR.Andriani, SE.MM. dan Bapak Amrul Mutaqin, M.El.) yang telah membimbing, mendukung dan memberiku banyak inspirasi, hingga ku dapat menyelesaikan tugas skripsi ini dengan baik.
3. Kepada Bapak/ Ibu dosen STAIN Kediri atas ilmu yang telah diberikan
4. Pimpinan, direktur (Bapak Supriyadi) dan staff (Bapak Fathul Manan dan Ibu Astri) dari BAZ Kabupaten Tulungagung atas izinnnya melakukan penelitian, dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik.

5. Teman-temanku Prodi Ekonomi Syari'ah terutama sahabatku Maria Ulfa yang telah memberikan semangat dan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Tak lupa sahabatku Siti Fatimah Ma'ruf dan Arina Mana Sikana yang memberi bantuan dan semangat serta memberiku arti kebersamaan dan persahabatan.
7. Dan teman-teman KKN Posko 19 Dsn.Blimbing Sanan Ds.Blimbing Mojo Kab. Kediri yang memberikan semangat kepada penulis.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur *alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala karuniaNya sehingga skripsi yang berjudul “Manajemen Distribusi Produktif Dana *Infaq* dan *Shodaqoh* Untuk Meningkatkan Perekonomian Pelaku Usaha Mikro (Studi Kasus di Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung)” ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam semoga senantiasa abadi tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan umatnya.

Penulis menyusun skripsi ini dalam rangka menyelesaikan tugas akhir selama menempuh Pendidikan Sarjana (program S-1) dalam bidang Ekonomi Syari’ah pada jurusan Syari’ah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri.

Dengan terselesaikannya skripsi ini penulis mengucapkan banyak terima kasih yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, M.M. selaku Ketua STAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Imam Annas Muslihin, MHI.. selaku Ketua Jurusan Syari’ah.
3. Bapak H.Ahmad Syakur selaku Ketua Progam Studi Ekonomi Syari’ah
4. Segenap pengurus Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung yang memberikan izin dan bantuan dalam penelitian ini.
5. Orang tua saya yang telah banyak berkorban, memberi semangat serta bantuan moril maupun materiil di dalam studi penulis.

6. Saudara-saudaraku yang selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan tulisan ini.
7. Ibu DR.Andriani, SE.MM. dan Bapak Amrul Mutaqin, M.El. yang telah memberikan bimbingan serta masukan-masukan selama penulisan skripsi ini dengan sabar.
8. Semua warga STAIN Kediri yang selalu mendukung langkahku dalam menyelesaikan pendidikanku di STAIN Kediri.

Atas jasa yang telah diberikan, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan setulus-tulusnya. Penulis tidak bisa membalas kebaikan Anda semua. Semoga Allah SWT-lah yang akan membalas dengan yang lebih baik. *Jazakumullahu ahsanal jaza'*.

Kediri , 27 Juli 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN NOTA DINAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Kegunaan Penelitian .....	7
E. Telaah Pustaka .....	8
BAB II : LANDASAN TEORI.....	10
A. Manajemen Distribusi ZIS .....	10
1. Definisi Manajemen Distribusi ZIS .....	10
2. Pola Distribusi ZIS .....	12
3. Manajemen Distribusi Produktif Infaq & Sodaqoh .....	13
B. Usaha Mikro.....	16
1. Definisi Usaha Mikro.....	16
2. Kelemahan Usaha Mikro.....	17
3. Peningkatan Perekonomian Usaha Mikro.....	18

BAB III: METODE PENELITIAN .....	21
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	21
B. Kehadiran Peneliti .....	22
C. Sumber Data.....	22
D. Prosedur Pengumpulan Data .....	23
E. Analisis Data .....	24
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	26
G. Tahap-Tahap Penelitian.....	28
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	29
A. Paparan Data .....	29
1. BAZ Kabupaten Tulungagung .....	29
a. Gambaran Umum BAZ.....	29
b. Visi & Misi.....	29
c. Susunan Organisasi .....	30
2. Pengelolaan ZIS BAZ Kabupaten Tulungagung.....	32
a. Sasaran dan Mekanisme Pengumpulan ZIS .....	32
b. Pendistribusian ZIS .....	34
3. Program Bantuan Modal Bergulir PK-5 .....	47
a. Sejarah Lahirnya PK-5.....	47
b. Ketentuan dan Mekanisme program PK-5.....	49
4. Kondisi Usaha Mikro Sebelum dan Sesudah Menerima Modal .....	55
B. Temuan Penelitian.....	60
1. Distribusi Produktif Infaq&Shodaqoh.....	60
2. Kondisi Perekonomian Pelaku Usaha Mikro Sebelum dan Sesudah Menerima Modal .....	60
BAB V : PEMBAHASAN .....	62
A. Manajemen Distribusi Produktif <i>Infaq</i> dan <i>Shodaqoh</i> di BAZ Kab.Tulungagung .....	62

B. Peran Manajemen Distribusi Produktif Infaq dan Shodaqoh di BAZ Kabupaten Tulungagung Dalam Meningkatkan Perekonomian Pelaku Usaha Mikro .....	.74
 BAB VI : PENUTUP .....	85
A. Kesimpulan.....	85
B. Saran .....	86
DAFTAR PUSTAKA .....	87
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

## DAFAR TABEL

Halaman

Tabel 1 : Perkembangan UMKM dan Usaha Besar tahun 2011-2012 BPS .....	7
Tabel 2 :Susunan Kepengurusan Badan Amil Zakat Kab.Tulungagung 2014 .....	32
Tabel 3 : Pencairan Modal Bergulir Januari 2014.....	52
Tabel 4 : Pencairan Modal Bergulir Februari 2014.....	52
Tabel 5 : Pencairan Modal Bergulir April 2014.....	53
Tabel 6 : Pencairan Modal Bergulir Mei 2014.....	53
Tabel 7 : Pencairan Modal Bergulir Mei Binaan 2014 .....	54
Tabel 8 : Pencairan Modal Bergulir Juli 2014 .....	54
Tabel 9 : Pencairan Modal Bergulir September 2014 .....	55
Tabel 10 : Pencairan Modal Bergulir Oktober 2014 .....	55
Tabel 11 : Pencairan Modal Bergulir Desember 2014 .....	56

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1 : Alur Pengumpulan Dan Penyaluran ZIS

BAZ Kabupaten Tulungagung ..... 64

Gambar 2 : Kondisi Perekonomian Usaha Mikro

Binaan BAZ Setelah Menerima Bantuan Modal ..... 68

## DAFTAR LAMPIRAN

- A. Lampiran 1. Nota Konsultan Penyelesaian Skripsi.
- B. Lampiran 2. Pedoman Wawancara
- C. Lampiran 2. Surat Izin / Rekomendasi dari BAZ Kabupaten Tulungagung
- D. Lampiran 3. Peraturan Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung No. 01 Tahun 2012 tentang Pedoman Pengumpulan, Pengelolaan dan Pentasyarufan Zakat dan Infaq Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung
- E. Lampiran 4. Surat Edaran Bupati Tulungagung tentang Pembentukan Unit Pengumpul Zakat (UPZ)
- F. Lampiran 5. Surat Keputusan Bupati Tulungagung Nomor: 188.45/183/013/2014 tentang Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung
- G. Lampiran 6. Uraian Tugas Pengurus Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung
- H. Lampiran 7. Surat Edaran Sekretaris Daerah Kabupaten Tulungagung Nomor 451/361/012/2013 tentang Himbauan Bagi PNS Untuk Menunaikan Zakat di Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung
- I. Lampiran 9. Standar Operasional Prosedur Badan Amil Zakat Kabupaten Tulungagung