

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH PADA
POSDAYA AR-RAHMAT LINGKUNGAN KLECO
KELURAHAN JAMSAREN KECAMATAN PESANTREN
KOTA KEDIRI DITINJAU DARI MANAJEMEN ZAKAT,
INFAQ DAN SHADAQAH**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh:
AGUS FANANI
NIM. 9313.901.13

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH PADA
POSDAYA AR-RAHMAT LINGKUNGAN KLECO KELURAHAN
JAMSAREN KECAMATAN PESANTREN KOTA KEDIRI DITINJAU
DARI MANAJEMEN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH**

AGUS FANANI
NIM 9313. 901. 13

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc, M.EI
NIP. 197607082006041004

Pembimbing II



Sri Anugrah Natalina, SE, MM
NIP. 197712252009012006

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 23 September 2020

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
Di Jalan Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AGUS FANANI
NIM : 9313.901.13
Judul : PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH PADA POSDAYA AR-
RAHMAT LINGKUNGAN KLECO
KELURAHAN JAMSAREN KECAMATAN
PESANTREN KOTA KEDIRI DITINJAU
DARI MANAJEMEN ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc, M.El
NIP. 197601082006041004

Pembimbing II



Sri Anugrah Natalina, SE, MM
NIP. 197712252009012006

NOTA DINAS

Kediri, 29 September 2020

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
Di Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : AGUS FANANI
NIM : 9313.901.13
Judul : PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH PADA POSDAYA AR-RAHMAT
LINGKUNGAN KLECO KELURAHAN
JAMSAREN KECAMATAN PESANTREN
KOTA KEDIRI DITINJAU DARI MANAJEMEN
ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 29 September 2020, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc, M.EI
NIP. 197607082006041004

Pembimbing II



Sri Anugrah Natalina, SE, MM
NIP. 197712252009012006

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH PADA
POSDAYA AR-RAHMAT LINGKUNGAN KLECO KELURAHAN
JAMSAREN KECAMATAN PESANTREN KOTA KEDIRI DITINJAU
DARI MANAJEMEN ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH**

AGUS FANANI

9313.901.13

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 29 September 2020

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI
NIP. 197501011998031002

(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc, M.EI
NIP. 19691025203312100

(.....)

3. Penguji II

Sri Anugrah Natalina, SE, MM
NIP. 197712252009012006

(.....)



Kediri, 29 September 2020
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI
NIP. 197501011998031002

MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ

إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ

“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan menyucikan mereka dan berdoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. Dan Allah Maha Mendengar lagi Maha mengetahui”

(QS. At-Taubah: 103)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Penelitian ini penulis persembahkan khususnya untuk orang-orang yang tulus menemani dan selalu memberi semangat bagi penulis selama ini, terimakasih penulis persembahkan untuk:

1. Khususnya untuk Ibu dan Bapak ku tersayang, Ibu Siti Asiyah dan Almarhum Bapak Djamali yang telah merawat dan mendidik penulis hingga saat ini, tanpa beliau penulis tidak akan bisa seperti ini.
2. Penulis ucapkan terimakasih untuk kawan-kawanku yang selalu bersama suka duka selama kuliah penulis lalui bersama mereka.
3. Teman-temanku pengajar di TK Dharma Wanita Kleco Kota Kediri yang selalu memberi semangat dalam pengerjaan penelitian.
4. Untuk para pembaca penelitian ini semoga Allah selalu memberi kemudahan dalam segala urusan.

Semoga segala kebaikan dan ketulusan kalian diterima Allah dan terhitung amal Jariyah serta semoga limpahan Rahmat-Nya bagi kita semua. Aamiin.

ABSTRAK

FANANI, AGUS, 931390113. Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shadaqah pada Posdaya Ar-Rahmat Lingkungan Kleco Kelurahan Jamsaren Kecamatan Pesantren Kota Kediri Ditinjau dari Manajemen Zakat, Infaq dan Shadaqah. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. H. Ahmad Syakur, Lc, M.EI dan pembimbing (2) Sri Anugrah Natalina, SE, MM.

Kata Kunci: Manajemen Zakat Infaq Shadaqah, Penghimpunan, Pendistribusian.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan pengelolaan zakat, infaq dan shadaqah di Posdaya Ar-Rahmat Lingkungan Kleco Kelurahan Jamsaren Kecamatan Pesantren Kota Kediri ditinjau dari manajemen zakat, infaq dan shadaqah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis penelitian ini adalah studi kasus. Lokasi penelitian dilaksanakan di unit pengelola zakat, infaq dan shadaqah Posdaya Ar-Rahmat Lingkungan Kleco Kelurahan Jamsaren Kecamatan Pesantren Kota Kediri. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Sumber data ini diperoleh dari pengurus Posdaya Ar-Rahmat Lingkungan Kleco Kelurahan Jamsaren Kecamatan Pesantren Kota Kediri beserta *muzakki* dan *mustahiq* dan data dokumentasi atau data laporan yang tersedia. Analisis data yang digunakan berupa reduksi data, penyajian data dan kesimpulan/ verifikasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan di Posdaya Ar-Rahmat Lingkungan Kleco sudah dilaksanakan cukup baik dan sesuai dengan manajemen zakat, infaq dan shadaqah namun belum maksimal. Hal tersebut dapat dibuktikan dari kegiatan penghimpunan dan pendistribusian dimulai dari tahap perencanaan, pengorganisasian, penggerakan sampai tahap pengawasan yang telah terlaksana dengan cukup baik. Mengenai pendistribusian dana zakat, infaq dan shadaqah yang dilakukan oleh Posdaya Ar-Rahmat Lingkungan Kleco sudah dilaksanakan dengan cukup baik, terbukti dengan adanya laporan keuangan yang transparan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini menjelaskan tentang pengelolaan zakat, infaq dan shadaqah pada Posdaya Ar-Rahmat Lingkungan Kleco Kelurahan Jamsaren Kecamatan Pesantren Kota Kediri ditinjau dari Manajemen Zakat, Infaq dan Shadaqah.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihah, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri, beserta Bapak dan Ibu dosen staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc, M.EI dan Ibu Sri Anugrah Natalina, SE, MM, selaku pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, LC, M.EI. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syari'ah, beserta Bapak dan Ibu dosen staf Program Studi Ekonomi Syari'ah.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan sehingga tercipta kerangka pikir dalam penulisan skripsi.

6. Kedua orangtua Ayahanda Djamali (Alm) dan Ibunda Siti Asiyah dan keluarga besar yang sudah mendukung baik moril dan materiil serta doa yang selalu diberikan sehingga skripsi ini terselesaikan.
7. Teman-temanku Ekonomi Syariah angkatan tahun 2013.
8. Untuk Fadlan Rumbaru terimakasih atas doa dan dukungannya serta kesabarannya yang telah memberikan semangat setiap waktu.
9. Kepala Kelurahan Jamsaren Kota Kediri dan pamong-pamongnya, para pengurus Posdaya Ar-Rahmat Lingkungan Kleco, dan para *muzakki* dan *mustahiq* yang telah membantu dan berkontribusi selama penelitian.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. *Aamiin Ya Rabbal Alamiin.*

Kediri, 23 September 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN NOTA DINAS	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Kegunaan Penelitian	12
E. Telaah Pustaka	13
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Konsepsi Zakat, Infaq dan Shadaqah dalam Islam	17
1. Zakat	17
2. Infaq	24
3. Shadaqah	27
B. Manajemen Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shadaqah	30

1. Konsep Umum Manajemen	30
2. Manajemen Zakat, Infaq dan Shadaqah	37
BAB III METODE PENELITIAN	53
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	53
B. Kehadiran Peneliti	54
C. Lokasi Penelitian	54
D. Sumber Data	55
E. Pengumpulan Data	56
F. Analisis Data	58
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	60
H. Tahap-Tahap Penelitian	61
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	63
A. Paparan Data	63
1. Profil Masjid Ar-Rahmat Lingkungan Kleco Kelurahan Jamsaren Kecamatan Pesantren Kota Kediri	63
2. Gambaran Umum Komunitas Peduli Zakat Lingkungan Kleco...	65
3. Susunan Pengurus Posdaya Masjid Ar-Rahmat Lingkungan Kleco.....	67
4. Penghimpunan dan Pengelolaan Zakat di Posdaya Ar-Rahmat Lingkungan Kleco	67
5. Pendistribusian Zakat, Infaq dan Shadaqah di Posdaya Ar- Rahmat Lingkungan Kleco.....	74
B. Temuan Penelitian	76
BAB V PEMBAHASAN	78
A. Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shadaqah pada Posdaya Ar- Rahmat Lingkungan Kleco Kelurahan Jamsaren Kecamatan Pesantren Kota Kediri	78
B. Pengelolaan Zakat, Infaq dan Shadaqah pada Posdaya Ar- Rahmat Lingkungan Kleco Kelurahan Jamsaren Kecamatan	

Pesantren Kota Kediri Ditinjau dari Manajemen Zakat, Infaq dan Shadaqah.....	79
BAB VI PENUTUP	92
A. Kesimpulan	92
B. Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Keadaan Penduduk Berdasarkan Agama yang Dianut	8
Tabel 1.2 Daftar Perolehan Zakat, Infaq dan Shadaqah.....	9
Tabel 4.1 Daftar Perkembangan Perolehan Zakat, Infaq dan Shadaqah Posdaya Ar-Rahmat Tahun 2015-2020.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Grafik Perkembangan Perolehan Zakat, Infaq dan Shadaqah Posdaya Ar-Rahmat Tahun 2015-2020.....	70
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Laporan Keuangan

Lampiran 3. Dokumentasi Foto

Lampiran 4. Surat Izin Penelitian

Lampiran 5. Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 6. Biodata Penulis