

**ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN ZAKAT DENGAN
PENDEKATAN INDEKS ZAKAT NASIONAL DAN IMPLIKASINYA
TERHADAP PENCAPAIAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS***

(Studi Pada BAZNAS Kota Kediri)

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Disusun oleh :

Elma Nur Rohmah (931323616)

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2019/2020

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 22 Mei 2020

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ELMA NUR ROHMAH
NIM : 9313.236.16
Judul : ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN ZAKAT DENGAN PENDEKATAN INDEKS ZAKAT NASIONAL DAN IMPLIKASINYA TERHADAP *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS* (Studi Pada BAZNAS Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 11 Mei 2020, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM
NIP. 19740528 200312 2 001

Pembimbing II



Nilna Fauza, M/Hi
NIP. 19861024 201503 2 003




HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN ZAKAT DENGAN PENDEKATAN
INDEKS ZAKAT NASIONAL DAN IMPLIKASINYA TERHADAP
PENCAPAIAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS*
(Studi pada BAZNAS Kota Kediri)

ELMA NUR ROHMAH
NIM 9313.236.16

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 11 Mei 2020

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

(.....)
2. Penguji I
Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM
NIP. 19740528 200312 2 001

(.....)
3. Penguji II
Nilna Fauza, MHI
NIP. 19861024 201503 2 003

(.....)

Kediri, 22 Mei 2020
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

إِعْمَلْ لِدُنْيِكَ بِقَدْرِ مَقَامِكَ فِيهَا، وَاعْمَلْ لِآخِرَتِكَ بِقَدْرِ
بَقَائِكَ فِيهَا، وَاعْمَلْ لِلَّهِ بِقَدْرِ حَاجَاتِكَ إِلَيْهِ، وَاعْمَلْ
لِلنَّارِ بِقَدْرِ صَبْرِكَ عَلَيْهَا.

Artinya:

*“Beramallah untuk duniamu, sesuai lamanya kamu bertempat tinggal
didalamnya, dan beramallah untuk akhiratmu sesuai keabadianmu didalamnya,
dan beramallah untuk Allah sesuai kebutuhanmu pada-Nya, dan beramallah
karena neraka karena sesuai kemampuanmu menahan panasnya”*

(أبيها الولد (Abu Hamid Al-Ghazali, Kitab

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil `Alamin...

Halaman ini saya persembahkan kepada :

Badan Amil Zakat Nasional,

Kedua orang tua saya

Bapak Slamet Rianto dan Ibu Emi Sumarmi,

Keluarga Besar Bani Mayar,

Bapak Ali Anwar serta Keluarga Besar Syarif Hidayatullah

Cyber Pesantren,

Seluruh teman-teman Ekonomi Syariah angkatan 2016, dan

teman-teman organisasi terkhusus teman bidikmisi yang

bersemangat dan saling menyemangati.

Terima kasih atas motivasi, doa, dan dukungannya.

HALAMAN INFORMASI

Penelitian ini dibiayai oleh
BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS)

Peneliti menghaturkan terimakasih tak terhingga kepada
BAZNAS dan Lembaga Beasiswa BAZNAS
atas bantuan dana penelitian ini.

Semoga penelitian ini memberikan manfaat bagi banyak kalangan
dan berkontribusi untuk pengembangan pengelolaan zakat di
Indonesia, khususnya Kota Kediri.

ABSTRAK

ELMA NUR ROHMAH, Dosen Pembimbing Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM. dan Nilna Fauza, M.HI. : **Analisis Kinerja Pengelolaan Zakat Dengan Pendekatan Indeks Zakat Nasional dan Implikasinya Terhadap Pencapaian *Sustainable Development Goals***, Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2020.

Kata Kunci : Indeks Zakat Nasional, *Sustainable Development Goals*

SDGs merupakan agenda pembangunan global berkelanjutan yang telah mendapatkan kesepakatan dari 193 negara anggota PBB dan berkomitmen pada pencapaiannya. Zakat dapat berfungsi sebagai sumber dana sosial dan ekonomi bagi umat Islam, terlebih 85% penduduk Indonesia adalah beragama Islam. Hal ini dapat membantu implementasi SDGs berjalan dengan baik. Adapun tujuan dari penelitian ini yang pertama untuk menganalisis kinerja pengelolaan zakat di BAZNAS Kota Kediri berdasarkan pendekatan IZN, kedua, untuk menjelaskan implikasi kinerja pengelolaan zakat terhadap pencapaian SDGs, ketiga, untuk menjelaskan hubungan hasil IZN dan pencapaian SDGs di BAZNAS Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan *mixed methods*. Metode kuantitatif non statistik dalam penelitian IZN untuk mengukur kinerja pengelolaan zakat dan metode kualitatif non parametrik dalam *Analytic Network Process* (ANP) untuk analisis implikasi dan strategi pengelolaan zakat di BAZNAS Kota Kediri terhadap pencapaian SDGs. Sampel pada IZN berjumlah 50 mustahik, dan responden ANP berjumlah 5 orang terdiri dari pemerintah, pakar, dan praktisi. Pengumpulan data dilakukan dengan *indept interview*, kuesioner, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini adalah pertama, perhitungan IZN menunjukkan kinerja BAZNAS Kota Kediri tahun 2019 kurang baik, nilai IZN yang diperoleh sebesar 0,372. Dimensi makro memperoleh indeks 0,165, sedangkan dimensi mikro cukup baik dengan indeks 0,51. Kedua, hasil *geometric mean* pada ANP, cluster program zakat yang menjadi prioritas adalah Kediri peduli, sedangkan pada cluster SDGs yang menjadi prioritas adalah tanpa kemiskinan (0.00873), tanpa kelaparan (0.00863), dan pendidikan bermutu (0.00855). Hal ini karena prinsip penyaluran zakat di BAZNAS Kota Kediri mengedepankan *daruriyah* (kebutuhan primer) yang ditanamkan dan diimplementasikan dengan baik. Ketiga, berdasarkan hasil IZN dan ANP, yaitu dampak zakat di IZN sejalan dengan poin SDGs juga dukungan program BAZNAS. Sedangkan strategi yang paling diprioritaskan adalah kerjasama dengan pemerintah dan *stakeholder*, hal ini juga sejalan dengan hasil IZN pada dimensi makro.

ABSTRACT

ELMA NUR ROHMAH, Supervisor Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM. and Nilna Fauza, M.HI. : Analysis of Zakat Management Performance with the National Zakat Index Approach and Its Implications for Achieving Sustainable Development Goals, Islamic Economics, Faculty of Economics and Islamic Business, IAIN Kediri, 2020.

Keywords: National Zakat Index, Sustainable Development Goals

The SDGs are a sustainable global development agenda that has been agreed by 193 UN member states and is committed to achieving them. Zakat can function as a source of social and economic funding for Muslims, especially 85% of Indonesia's population is Muslim. This can help the implementation of SDGs run well. The purpose of this study is to analyze the performance of zakat management of BAZNAS in Kediri based on the IZN approach, explain the implications of zakat management performance on the achievement of SDGs, and explain the correlation outcome of IZN and performance to achieve SDGs of BAZNAS in Kediri.

This research uses a mixed method approach. Non-statistical quantitative methods in IZN research to measure the performance of zakat management and non-parametric qualitative methods in the Analytic Network Process (ANP) for the analysis of the implications and strategies of zakat management in the City of Kediri BAZNAS, towards the achievement of SDGs. The sample at IZN was 50 mustahik, and ANP respondents were 5 persons consisting of government, experts, and practitioners. Data collection was carried out with in-depth interviews, questionnaires, and documentation.

The results of this study are the IZN calculation shows the performance of BAZNAS Kediri City in 2019 is not good and the value of IZN obtained is 0.372. The macro dimension obtained an index of 0.165, while the micro dimension was quite good with an index of 0.51. Second, the geometric mean results in ANP, zakat program clusters that are prioritized are Kediri caring, while the SDGs clusters that are prioritized are without poverty (0.00873), without hunger (0.00863), and quality education (0.00855). This is because the principle of the distribution of zakat of BAZNAS in Kediri prioritizes daruriyah (primary needs) which is well implanted and implemented. The third, based on the analysis of the IZN and ANP, the impact of zakat on IZN is in line with the SDGs point as well as the support of BAZNAS program. While the most prioritized strategy is cooperation with the government and stakeholders, this is also in line with IZN on the macro dimension.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis psnjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan ridho-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik serta yang berjudul “ANALISIS KINERJA PENGELOLAAN ZAKAT DENGAN PENDEKATAN IZN DAN IMPLIKASINYA TERHADAP PENCAPAIAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS* (SDGS) (Studi Pada BAZNAS Kota Kediri)” guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata-1 (S1). Sholawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memeberikan petunjuk ke jalan yang benar yakni *Ad Diinul Islam Wal Iman*.

Pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya atas segala bimbingan, motivasi, bantuan serta doa kepada semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini. Penulis ingin mengucapkan terimakasih secara khusus kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, M.M., selaku Rektor IAIN Kediri,
2. Bapak Dr. Imam Annas Muslih, M.HI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam,
3. Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE., MM. selaku pembimbing I dan Ibu Nilna Fauza, M.HI. selaku pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan, motivasi serta arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag. selaku pengasuh Syarif Hidayatullah Cyber Pesantren yang selalu memberikan motivasi untuk bermimpi tinggi serta memberikan arahan dalam menyelesaikan skripsi dan mendapatkan beasiswa riset zakat dari BAZNAS.
5. Bapak dan Ibu dosen Prodi Ekonomi Syariah yang telah membagikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti. Beserta seluruh staf karyawan FEBI yang telah memberikan kemudahan kepada peneliti dalam proses perkuliahan.
6. Lembaga Beasiswa BAZNAS yang telah membiayai penelitian ini.
7. Pimpinan dan seluruh pegawai BAZNAS Kota Kediri yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian.

8. Responden pada penelitian ini, diantaranya: Bapak Dawud Syamsuri, Bapak Abdul Basith, Bapak Jamaluddin (MUI), Bapak Kharis (Kesra), Bapak Taufik Al Amin, yang telah meluangkan waktunya untuk menjadi narasumber dan mengisi kuesioner dan dapat membuat saya semangat untuk mengikuti jejak sukses Beliau. 50 mustahik BAZNAS Kota Kediri, yang telah meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner.
9. Kedua orang tuaku, Bapak Slamet Rianto dan Ibu Emi Sumarmi serta segenap keluarga besar Bani Mayar yang selalu memberikan motivasi, kasih sayang serta doa.
10. Teman santri Syarif Hidayatullah Cyber Pesantren, teman satu angkatan ES 2016, teman organisasi, teman *awardee* bidikmisi, dan semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam proses penyusunan skripsi.

Akhir kata semoga Allah SWT membalas amal kebaikan Bapak/Ibu/Saudara/i dan semoga skripsi ini dapat memberikan banyak manfaat bagi kita semua. *Āmīn*.

Kediri, 22 April 2020

Penulis

Elma Nur Rohmah
NIM. 931323616

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
NOTA PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN INFORMASI	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Kegunaan Penelitian.....	10
E. Telaah Pustaka	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	20
A. Konsep Kinerja.....	20
B. Konsep Indeks Zakat Nasional (IZN)	22
C. Konsep Sustainable Development Goals (SDGs).....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Pendekatan Penelitian	35
B. Lokasi Penelitian.....	36
C. Informan dan Responden	36
D. Data dan Sumber Data	38

E. Metode Pengumpulan Data	39
F. Analisis Data	44
BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN.....	57
A. Gambaran Umum BAZNAS Kota Kediri	57
B. Paparan Data	61
C. Temuan Penelitian.....	95
BAB V PEMBAHASAN	100
A. Kinerja BAZNAS Kota Kediri Berdasarkan Indeks Zakat Nasional.....	100
B. Implikasi Pengelolaan Zakat di BAZNAS Kota Kediri terhadap Pencapaian <i>Sustainable Development Goals</i>	111
C. Hubungan hasil IZN dan pencapaian SDGs di BAZNAS Kota Kediri ...	118
BAB VI PENUTUP	121
A. KESIMPULAN	121
B. SARAN	122
DAFTAR PUSTAKA	123
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	127
BIODATA PENULIS	161

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin Kota Kediri Tahun 2012-2018.....	2
Tabel 1. 2. Laporan Penyaluran Dana ZIS BAZNAS Kota Kediri	6
Tabel 1. 3. Penghimpunan BAZNAS Sekaresidenan Kediri	7
Tabel 1. 4. Perbedaan Penelitian Terdahulu dan Sekarang.....	18
Tabel 3. 1. Responden ANP.....	37
Tabel 3. 2. Metode Pengumpulan Data.....	40
Tabel 3. 3. Bobot Indeks Zakat Nasional.....	45
Tabel 3. 4. Definisi Skala Penilaian dan Skala Numerik	54
Tabel 4. 1. Variabel Regulasi.....	62
Tabel 4. 2. Variabel Dukungan APBD.....	63
Tabel 4. 3. Database BAZNAS Kota Kediri	63
Tabel 4. 4. Jumlah Rumah Tangga dan Badan Usaha Kota Kediri 2019.....	64
Tabel 4. 5. Klasifikasi Lembaga di Kota Kediri	64
Tabel 4. 6. Variabel lembaga zakat resmi, muzakki, dan mustahik.....	65
Tabel 4. 7. Variabel rasio muzaki individu	66
Tabel 4. 8. Variabel rasio muzaki badan.....	67
Tabel 4. 9. Indikator Database Lembaga Zakat	67
Tabel 4. 10. Dimensi Makro	68
Tabel 4. 11. Penerimaan ZIS BAZNAS Kota Kediri.....	68
Tabel 4. 12. Variabel Penghimpunan	69
Tabel 4. 13. Variabel Pengelolaan	70
Tabel 4. 14. Penerimaan dan Penyaluran ZIS	71
Tabel 4. 15. Variabel Pengelolaan	71
Tabel 4. 16. Variabel Pelaporan	72
Tabel 4. 17. Indikator Kelembagaan	72
Tabel 4. 18. Karakteristik Mustahik BAZNAS Kota Kediri.....	73

Tabel 4. 19. Kesejahteraan Material (MV)	74
Tabel 4. 20. Kuadran Cibest.....	75
Tabel 4. 21. Variabel Indeks Cibest	76
Tabel 4. 22. Komponen IPM.....	76
Tabel 4. 23. Variabel Indeks Modifikasi IPM.....	77
Tabel 4. 24. Nilai Kemandirian Mustahik.....	77
Tabel 4. 25. Variabel Kemandirian	78
Tabel 4. 26. Indikator Dampak Zakat	78
Tabel 4. 27. Dimensi Makro	79
Tabel 4. 28. Indeks Zakat Nasional.....	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1. Laporan Penerimaan ZIS BAZNAS Kota Kediri.....	5
Gambar 2. 1. Komponen Pembentuk IZN	23
Gambar 2. 2. Kuadran CIBEST	28
Gambar 3. 1. Tahapan Penelitian ANP	54
Gambar 4. 1. Kerangka Konseptual ANP	89
Gambar 4. 2. Jaringan ANP	90
Gambar 4. 3. Geometric Mean Cluster Program BAZNAS.....	91
Gambar 4. 4. Hasil Geometrik Mean pada cluster program BAZNAS secara keseluruhan	92
Gambar 4. 5. Geometrik Mean Cluster SDGs	93
Gambar 4. 6. Hasil Geometrik Mean cluster SDGs keseluruhan.....	94
Gambar 4. 7. Hasil Geometrik Mean pada cluster strategi secara keseluruhan....	95

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner Mustahik	123
Lampiran 2: Kuesioner BAZNAS Kota Kediri	125
Lampiran 3: Daftar pertanyaan ANP	127
Lampiran 4: Kuesioner ANP	128
Lampiran 5: Skoring Dimensi Makro dan Mikro	141
Lampiran 6: Tabel Perhitungan CIBEST	139
Lampiran 7: Tabel Perhitungan Indeks Harapan Hidup	142
Lampiran 8: Tabel Perhitungan Indeks Pendidikan	144
Lampiran 9: Hasil <i>Geometric Mean</i> di <i>Software</i> Super Decisions	149
Lampiran 10: Surat Permohonan Izin Penelitian	150
Lampiran 11: Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian	151
Lampiran 12: Daftar Konsultasi Skripsi	152