

**MANAJEMEN PENGELOLAAN
DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH
DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus Pada Program Kampung Zakat Terpadu
Di Desa Guyangan Kecamatan Krucil Kabupaten Probolinggo)
Skripsi**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi (S.E.)



Oleh :

AMELIA PRAMESTI

9313.204.16

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTASEKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2020

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul:

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus Pada Program Kampung Zakat Terpadu
Di Desa Guyangan Kecamatan Krucil Kabupaten Probolinggo)**

Ditulis Oleh:

AMELIA PRAMESTI

NIM. 9313.204.16

Telah disetujui untuk diujikan.

Kediri, Oktober 2020

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, M.EI
NIP.19760708 200604 1 004

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul:

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Kasus Pada Program Kampung Zakat Terpadu
Di Desa Guyangan Kecamatan Krucil Kabupaten Probolinggo)**

Ditulis Oleh:

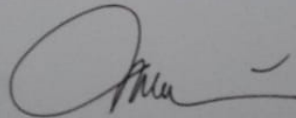
AMELIA PRAMESTI

NIM. 9313.204.16

Telah disetujui untuk diujikan.

Kediri, Oktober 2020

Pembimbing II



Moch. Zainuddin. MEI
NIDN. 2130108301

NOTA DINAS

Kediri, Oktober 2020

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : AMELIA PRAMESTI
NIM : 9.313.204.16
Judul : **MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARIAH (Studi Kasus Pada Program Kampung Zakat Terpadu Di Desa Guyangan Kecamatan Krucil Kabupaten Probolinggo)**

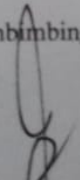
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

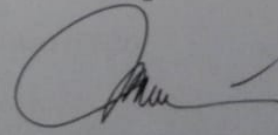
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I


(Dr. H. Ahmad Syakur, M.Ed)

NIP.19760708200604 1 004

Pembimbing II


(Moch. Zainuddin, M.Ed)

NIDN. 2130108301

HALAMAN PENGESAHAN**Manajemen Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah Ditinjau
Dari Manajemen Syariah (Studi Kasus Pada Program Kampung
Zakat Terpadu Di Desa Guyangan Kecamatan Krucil Kabupaten
Probolinggo)**

Amelia Pramesti

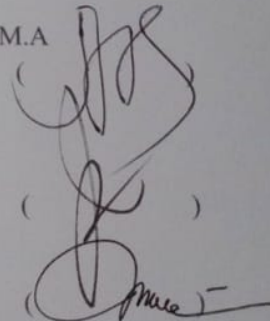
9313.204.16

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri

Pada Tanggal 9 November 2020

TIM PENGUJI

1. Penguji Utama : Dr. Jamaludin Acmad Kholik, Lc, M.A
NIP :19750913 200801 1 014
2. Penguji I :Dr. H. Ahmad Syakur, M.El
NIP :19760708 200604 1 004
3. Penguji II : Moch. Zainuddin. MEI.
NIDN. 2130108301



Kediri, November 2020

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)



Dr. Iqbal Annas Mushlih, M.HI

NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

الْحَقُّ بِلا نِضَامٍ يَغْلِبُهُ الْبَاطِلُ بِالنِّضَامِ

“Hak atau kebenaran yang tidak diorganisir dengan rapi, bisa dikalahkan oleh kebatilan yang lebih terorganisir dengan rapi”

{**Ali bin Abi Thalib**}

HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karyaku ini kepada:

*Kedua orang tua saya.
Ketika dunia luar memilih acuh kepada saya,
Ayah dan ibu selalu memberi kenyamanan pada saya.
Ketika mereka menutup telinga untuk saya,
Mereka berdua membuka hati untuk saya.
Terimakasih karena selalu ada untuk setiap langkahku.*

ABSTRAK

AMELIA PRAMESTI, Dosen Pembimbing Dr. H. Ahmad Syakur LC, M. EI dan Moch. Zainuddin. MEI., Judul Skripsi “Manajemen Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah Ditinjau Dari Manajemen Syariah (Studi Kasus Pada Program Kampung Zakat Terpadu Di Desa Guyangan Kecamatan Krucil Kabupaten Probolinggo)”. Prodi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2020.

Kemiskinan menjadi masalah di beberapa wilayah di Indonesia khususnya di Desa Guyangan Kecamatan Krucil Kabupaten Probolinggo. Permasalahan kemiskinan selalu berhubungan dengan keadaan ekonomi suatu kelompok. Dimana Islam memandang kemiskinan sebagai permasalahan yang pelik sehingga perlu adanya solusi guna mengantisipasi tindakan yang tidak diinginkan. Kaintannya dengan permasalahan perekonomian dalam Islam menawarkan peran zakat, infaq dan shadaqah sebagai alat mengentaskan kemiskinan dan kesenjangan yang ada diantara orang kaya dengan orang miskin. Melalui pengelolaan zakat, infaq dan shadaqah diharapkan dapat mensejahterakan masyarakat yang membutuhkan melalui peran manajemen dalam pengelolaannya. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan manajemen pengelolaan dana ZIS yang diterapkan pada Program Kampung Zakat Terpadu serta bagaimana dalam sisi manajemen syariahnya.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Teknik pengambilan data yang digunakan peneliti adalah dengan metode dokumentasi, observasi dan wawancara dengan pihak penanggung jawab Program Kampung Zakat Terpadu. Data primer diperoleh dari hasil wawancara dengan pengelola Program Kampung Zakat Terpadu terkait penerapan manajemen pengelolaan ZIS. Data sekunder berasal dari berbagai literature mengenai zakat, infaq dan shadaqah serta data-data yang dimiliki oleh Kementrian Agama Kabupaten Probolinggo mengenai Program Kampung Zakat Terpadu.

Hasil penelitian didapatkan tentang pengelolaan zakat, infaq dan shadaqah pada program Kampung Zakat Terpadu ditinjau dari manajemen adalah 1) dalam pengelolaan zakat, infaq dan shadaqah pada program Kampung Zakat Terpadu menerapkan suatu fungsi manajemen berupa perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan serta pengawasan dalam menjalankan programnya 2) pada program Kampung Zakat Terpadu penerapan manajemen pengelolaan telah dilaksanakan sesuai dengan manajemen syariah. Hal ini berdasarkan pada beberapa kriteria yang telah dipenuhi dalam pengelolaan Kampung Zakat Terpadu seperti adanya perencanaan sebagai pedoman dalam menjalankan program serta sebagai petunjuk kejelasan tujuan adanya program karena islam memandang sesuatu hanya dapat dijalankan jika sesuatu tersebut memiliki tujuan yang jelas, pengorganisasian sebagai pihak ketiga yang dibutuhkan pada pengelolaan ZIS dalam mencapai tujuan serta target yang sesuai dengan ketentuan yang ada dalam syariat,

pelaksanaan mencakup pengumpulan serta penyaluran dana ZIS serta pengawasan. Dimana pada poin pertama dan kedua memiliki persamaan dalam hal penerapan POAC namun pada point pertama lebih pada penerapan secara umum dan pada poin kedua lebih menekankan pada sisi syariah.

Kata Kunci: ZIS, Manajemen Pengelolaan, Manajemen Syariah

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehairat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan laporan skripsi dengan baik. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada pemimpin revolusi dunia yakni Nabi Muhammad Saw. karena melalui beliau umat manusia dapat memahami ajaran Islam sehingga dapat menapaki hidup dengan berpedoman Al Qur'an Hadis dan dapat membedakan antara yang *haq* dan *bathil*.

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis sadar tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan sumbangan baik moral, spiritual, informasi, dan inspirasi sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan penelitian ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, M.EI., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri sekaligus selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Moch. Zainuddin MEI. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan banyak bimbingan, mengarahkan, memotivasi dan meluangkan waktunya hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

4. Penanggung jawab serta pengelolaan Program Kampung Zakat Terpadu khususnya KEMENAG dan UPZ Guyangan yang telah banyak memberikan informasi sebagai bahan penelitian.
5. Keluarga tercinta, motivasi terbesar penulis sepanjang waktu, khususnya kedua orang tua, serta adik penulis yang selalu mendoakan dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Yang'eyang selalu menjadi pendukung dan penyemangat peneliti dalam menyelesaikan skripsi agar segera kepelaminan.
7. Makmur Jaya serta Tim Obrok yang selalu memberikan kritikan membangun untuk segera menyelesaikan skripsi.
8. Serta semua pihak yang telah membantu baik berupa materiil maupun imateriil sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasannya ilmu penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Kediri, Oktober 2020

Penulis,

(Amelia Pramesti)

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A...Konteks Penelitian.....	1
B...Fokus Penelitian.....	8
C... Tujuan Penelitian.....	9
D...Kegunaan Penelitian.....	9
E... Telaah Pustaka.....	11
BAB II LANDASAN TEORI	
A...Manajemen.....	14
B...Manajemen Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah.....	16
C... Manajemen Syariah.....	17
D...Kampung Zakat Terpadu.....	24
E... Pengelolaan Zakat, Infaq Dan Shadaqah.....	25
1....Pengelolaan Zakat, Infaq Dan Shadaqah.....	25
2....Pengelolaan Zakat Pada Masa Nabi Muhammad SAW serta Khalifah.....	30
3....Penggimpunan	31
4....Penyaluran	33

F... Zakat, Infaq Dan Shadaqah.....	35
1...Zakat.....	35
2...Infaq.....	39
3...Shadaqah.....	41
4...Golongan Penerima Zakat, Infaq Dan Shadaqah.....	42
5...Tujuan Zakat, Infaq Dan Shadaqah.....	43
6...Manfaat Zakat, Infaq Dan Shadaqah.....	45

BAB III METODE PENELITIAN

A...Pendekatan Dan Jenis Pendekatan.....	47
B... Kehadiran Peneliti.....	47
C... Lokasi Penelitian.....	48
D...Sumber Data.....	48
E... Tehnik Pengumpulan Data.....	49
F... Analisis Data.....	50
G...Pengecekan Keabsahan Data.....	51
H... Tahapan-Tahapan Penelitin.....	52

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A...Gambaran Umum Objek Penelitian	
1...Gambaran Umum Desa Guyangan.....	53
2...Sejarah Dan Latar Belakang Program Kampung Zakat Terpadu.....	54
3...Visi Misi Dan Tujuan Program Kampung Zakat Terpadu.....	56
4...Struktur Pengurus Kampung Zakat Terpadu.....	57
B...Paparan Data	
1...Manajemen Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah.....	61
C... Temuan Penelitian.....	83

BAB V PEMBAHASAN

A...Manajemen Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah Pada Program Kampung Zakat Terpadu Di Desa Guyangan Kecamatan Krucil Kabupaten Probolinggo.....	87
B...Manajemen Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah Pada Program Kampung Zakat Terpadu Di Desa Guyangan Kecamatan Krucil Kabuoaten Probolinggo Ditinjau Dari Manajemen Syariah.....	96

BAB IV PENUTUP

A...Kesimpulan.....	109
B...Saran.....	111

Daftar Pustaka

DAFTAR TABEL

No.	Tabel	Keterangan
1.	4.1	Tabel <i>Stakeholder</i>
2.	4.2	Tabel Penghimpunan Tahun 2018
3.	4.3	Tabel Penyaluran Tahap Pertama
4.	4.4	Tahap Penyaluran Tahap Kedua

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Lampiran	Keterangan
1.	I	Surat Keterangan Melakukan Penelitian
2.	II	Surat Izin Penelitian
3.	III	Pedoman Wawancara
4.	IV	Dokumentasi
5.	V	Daftar Riwayat Hidup Penulis