# PERAN STRATEGI DIFERENSIASI DALAM MENINGKATKAN JUMLAH WISATAWAN (STUDI KASUS KAMPUNG COKLAT BLITAR)

SKRIPSI

# Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh:

TORIQOTUS SA'ADAH

9313.193.15

PROGAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2020

# HALAMAN PERSETUJUAN

# PERAN STRATEGI DIFERENSIASI DALAM MENINGKATKAN JUMLAH WISATAWAN

(STUDI KASUS KAMPUNG COKLAT BLITAR)

9.313.193.15

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

<u>Dr.ANDRIANI, SE, MM</u> NIP. 197301132003122001 196906171998031002 Pembimbing II

ROFIK EFENDI, S. Kom, MM NIP.

#### **NOTA DINAS**

Lampiran : 4 (empat) berkas Kediri, 11 Mei

2020

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agamalslam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama: TORIQOTUS SA'ADAH

NIM : 931319315

Judul : PERAN STRATEGI DIFERENSIASI DALAM

MENINGKATKAN JUMLAH WISATAWAN (STUDI

KASUS KAMPUNG COKLAT BLITAR)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

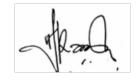
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

# Pembimbing I,



<u>Dr. ANDRIANI, SE, MM</u> NIP. 197301132003122001 Pembimbing II,



ROFIK EFENDI, S. Kom, MM NIP. 196906171998031002

#### **NOTA PEMBIMBING**

Lampiran : 4 (empat) berkas Kediri, 11 Mei 2020

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut AgamaIslam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama: TORIQOTUS SA'ADAH

NIM : 931319315

Judul : PERAN STRATEGI DIFERENSIASI DALAM

MENINGKATKAN JUMLAH WISATAWAN (STUDI

KASUS KAMPUNG COKLAT BLITAR)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 11 Mei 2020, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,

,

<u>Dr. ANDRIANI, SE, MM</u> NIP. 197301132003122001 Pembimbing II,

ROFIK EFENDI, S. Kom, MM NIP. 196906171998031002

#### HALAMAN PENGESAHAN

PERAN STRATEGI DIFERENSIASI DALAM MENINGKATKAN JUMLAH WISATAWAN (STUDI KASUS KAMPUNG COKLAT BLITAR)

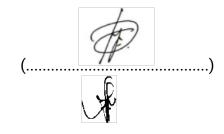
> TORIQOTUS SA'ADAH NIM. 9.313.193.15

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 11 Mei 2020

Tim Penguji,

1. Penguji Utama SRI ANUGRAH NATALINA,SE.,MM NIP. 197712252009012006

2. Penguji I **Dr. ANDRIANI, SE, MM** 



NIP. 197301132003122001

3. Penguji II

ROFIK EFENDI, S. Kom, MM NIP. 196906171998031002



Kediri, 11 Mei2020 Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI NIP. 19750101 199803 1 002

#### **HALAMAN MOTTO**

إن أخسنتُم أخسنتُم لِأَنقسكم صوران أسأتُم فلها

Jika kamu berbuat baik (berarti) kamu berbuat baik bagi dirimu sendiri dan jika kamu berbuat jahat, maka (kejahatan) itu bagi dirimu sendiri (QS. Al Isra: 07)

#### HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan segenap syukur kehadirat Allah SWT, karya tulis ilmiah ini saya persembahkan kepada:

- Kedua orang tuaku yang tercinta, Bapak Sofyan dan Ibu Adin Nurrohmah yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil, memberikan semangat dan do'a yang tiada henti-hentinya untuk keberhasilan buah hatinya.
- Adikku Hafiza Khaira Lubna dan M. Yazid Munir yang selalu menghibur dan memberikan semangat kepada kakaknya agar tugas akhirnya atau kuliah segera selesai.
- Ibu Dr. Andriani, SE, MM dan Bapak Rofik Efendi, S.Kom, MM selaku pembimbing yang sudah memberikan motivasi dan arahan dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.
- Sahabat-sahabat seperjuangankudi IAIN Kedirdari semester satuMudiningsih, Fahrin Elita, Milani Ulin Nafiah, Fredianto, Zainab yang telah memberikan dukungan semangat dan do'a.

- Temantemansaya di pekerjaan yang telahmemberikansemangat dan juga kepalabengkel / owner ahassTempurejo yang telah memberikan saya izin untuk bolak balik bimbingan dan menyeselesaikan urusan di Kampus maupun lokasi penelitian.
- Wisata edukasi Kampung Coklat Blitar yang berkenan bersedia dan membantu dalam menyelesaikan skripsi.
- Untuk seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, do'a, dan semangat kepadaku.

TERIMA KASIH.

#### ABSTRAK

TORIQOTUS SA'ADAH, Dosen Pembimbing Dr. Andriani, SE, MM dan Rofik Efendi, S. Kom, MM: Peran Strategi Diferensiasi dalam Meningkatkan Jumlah Wisatawan (Studi Kasus: Kampung Coklat Blitar), Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2019.

Kata Kunci: Strategi Diferensiasi, Wisatawan.

Diferensiasi adalah upaya dari perusahaan untuk membedakan produknya dariproduk pesaing dalam suatu sifat yang membuat lebih diinginkan. Strategi diferensiasi meliputi strategi diferensiasi produk, diferensiasi pelayanan, diferensiasi personil, diferensiasi, saluran dan diferensiasi citra. WisataEdukasi Kampung Coklat ini mulai berdiri pada 17 Agustus 2014 dan telah berhasil menerapkan strategi diferensiasi dalam menghadapi persaingan bisnis. Penelitian ini bermaksud untuk menganalisis Peran Strategi diferensiasi dalam meningkatkan jumlah wisatawan dengan fokus penelitian adalah (1) Bagaimana Strategi diferensiasi pada wisata edukasi Kampung Coklat Blitar; (2) Bagaimana Peran Strategi diferensiasi dalam meningkatkan jumlah wisatawan di Kampung CoklatBlitar.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dimana kehadiran peneliti dilapangan sangat diperlukan. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Pengecekan keabsahan data dengan cara triangulasi. Analisis data yang digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian adalah 1)Kampung Coklat Blitar dalam menjalankan usaha objek wisatanya menggunakan strategi diferensiasi yang terdiri dari lima dimensi yaitu dimensiproduk, pelayanan, personalia, saluran dan citra Dengan strategi tersebut perusahaan menciptakan produk-produk baru berupa destinasi wisata dan produk olahan coklat. Kampung Coklat juga berusaha untuk mengptimalkan semua dimensi diferensiasi yang dimiliki untuk meningkatkan daya tarik. Dengan cara terus mengembangkan daya tarik wisata sekreatif mungkin, membangun, melengkapi fasilitas-fasilitas untuk kenyamanan dan pengunjung. 2). Penerapan strategi diferensiasi yang dilakukan Kampung Coklat telah memberikan peran yang sangat besar dalam meningkatkan jumlah wisatawan dari tahun 2016 sampai dengan tahun 2018. Jumlah pengunjung selalu naik.

#### KATA PENGANTAR

#### Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah penulis ucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Peran Strategi Diferensiasi dalam Meningkatkan Jumlah Wisatawan (Studi Kasus Wisata Edukasi Kampung Coklat Blitar)". Skripsi ini disusun untuk menyelesaikan Studi Jenjang Srata 1 (S1) Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.

Dalam menyusun skripsi ini penulis tidak akan berhasil dan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

- Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas
   Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
- Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.El selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri
- IbuDr. Andriani, SE, MM dan Bapak Rofik Efendi, S.Kom, MMselaku pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam menyusun skripsi.
- Semua Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN
   Kediri yang telah memberikan ilmu kepada penulis.
- Orang tua tercinta Bapak Sofyan dan Ibu Adin Nurrohmah yang tanpalelah memberikan do'a semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi.
- Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan karya tulis ilmiah penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karenanya dengan tangan terbuka dan hati lapang penulis bersedia menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat dalam rangka memperluas wawasan dan cakrawala untuk berfikir bagi penulis dan juga bagi para pembaca lannya.

Kediri, 15 April 2020 Penulis

# TORIQOTUS SA'ADAH

# **DAFTAR ISI**

HALAMAN SAMPUL	Ì
HALAMAN PERSETUJUAN	i

HALAMAN NOTA DINAS	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	<b>v</b>
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	Xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	XV
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	13
C. Tujuan Penelitian	13
D. Kegunaan Penelitian	13
E. Telaah Pustaka	14
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. ManajemenStrategi	17
PengertianManajemenStrategi	17
2. StrategiPemasaran	18
B. StrategiDiferensiasi	20
PengertianDiferensiasi	20
2. DimensiDifernsiasi	22

		3. ContohPenggerak	28		
		4. KekuatanDiferensiasi	29		
	C.	Wisata	30		
		1. PengertianWisatawan	30		
		2. KriteriaWisata	31		
		3. ProdukWisata	31		
		4. WisataEdukasi	33		
		5. Ciri-CiriWisataEdukasi	35		
	D.	Ekonomi Islam	35		
		PengertianEkonomi Islam	36		
		2. Diferensiasidalam Islam	38		
BAB II	II ME	ETODE PENELITIAN	41		
	A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	41		
	В.	Kehadiran Peneliti	41		
	C.	Lokasi Penelitian	42		
	D.	Sumber Data	42		
E. Teknik Pengumpulan Data					
	F.	Teknik Analisis Data	45		
	G. Pengecekan Keabsahan Data				
	Н.	Tahap-Tahap Penelitian	48		
BAB I	V PA	APARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN 51			
	A.	Gambaran Umum Objek Penelitian	51		
		Sejarah WisataEdukasi Kampung Coklat	51		
		Lokasi Wisata Kampung Coklat	53		
		3. Visi dan Misi Kampung Coklat	53		

4.	StrukturOrganisasi Kampung Coklat		54
5.	Fasilitas Kampung Coklat		55
Pa	paran Data		58
1.			
		58	
2.		yang egiDifere	
		77	
Te	emuan F	Penelitian	
		62	
MB	AHASAN		85
		Kampung	
		85	
	,		
		95	
	5. Pa 1. Te	5. Fasilitas Kampung Coklat  Paparan Data  1. StrategiDiferensiasidalamMeningkatkan isatawan di WisataEdukasi Kampung Co  2. Hasil DicapaiPengeloladalamMenerapkanStrat nsiasi  Temuan  F  MBAHASAN  StrategiDiferensiasiWisataEdukasi CoklatBlitar  Peran yang DicapaiWisataEdukasi	DicapaiPengeloladalamMenerapkanStrategiDifere nsiasi

BAB VI PENUTUP			
A. Kesimpulan	98		
B. Saran-Saran	100		
DAFTAR PUSTAKA			
Ι ΔΜΡΙΡΔΝ – Ι ΔΜΡΙΡΔΝ			

# **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	TempatWisata yang Ada Di KabupatenBlitar	4
Tabel 1.2	Perbandingan Kampung Coklat dan Bukit Bunda	6
Tabel 1.3	Data PengunjungSetiapTahun	11
Tabel 4.1	StrukturOrganisasi Kampung CoklatBlitar	54
Tabel 4.2	Data PengunjungSetiapTahun	78
Tabel 5.1	Data PengunjungSetiapTahun	96

# **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Foto Dokumentasi Penelitian

Lampiran 3 : Surat Penelitian dari IAIN Kediri

Lampiran 4 : Surat Keterangan Bukti Penelitian Dari Pihak Kampung Coklat

Lampiran 5 : Daftar Riwayat Hidup