

**EFEKTIVITAS PROGRAM EMAS (EKONOMI MASYARAKAT)  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN WARGA BINAAN  
LMI (LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ) KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi Islam (SEI)



Oleh:

**JONI KASTRIYA**

*9.313.061.11*

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH  
JURUSAN SYARI'AH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**

**2015**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**EFEKTIVITAS PROGRAM EMAS (EKONOMI MASYARAKAT)  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN WARGA BNAAN  
LMI (LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ) KOTA KEDIRI**

**JONI KASTRIYA**  
*NIM. 9.313.061.11*

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

**Zayad Abd. Rahman, MHI**  
NIP. 19731216 200501 1 002

**Ali Samsuri, MEI**  
NIP. 19761031 200901 1 003

## NOTA DINAS

Kediri, 02 Oktober 2015

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan skripsi

Kepada  
Yth, bapak ketua  
Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalaamualaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan bapak ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama : JONI KASTRIYA  
NIM : 9.313.061.11  
Judul : EFEKTIVITAS PROGRAM EMAS (EKONOMI  
MASYARAKAT) DALAM MENINGKATKAN  
PENDAPATAN WARGA BINAAN LMI  
(LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ) KOTA  
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan  
ujian akhir sarjana satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,  
dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan bapak kami  
ucapkan terimakasih.

*Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

Pembimbing II

**Zayad Abd. Rahman, MHI**  
NIP. 19731216 200501 1 002

**Ali Samsuri, MEI**  
NIP. 19761031 200901 1 003

HALAMAN PENGESAHAN

**EFEKTIVITAS PROGRAM EMAS (EKONOMI MASYARAKAT)  
DALAM MENINGKAT PENDAPATAN WARGA BINAAN  
LMI (LEMBAGA MANAJEMEN INFAQ) KOTA KEDIRI**

**JONI KASTRIYA**

NIM. 9.313.061.11

Telah diujikan didepan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
(STAIN) Kediri pada tanggal 02 Oktober 2015

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Imam Annas Mushlihin, MHI ( )  
NIP. 19750101 199803 1 002

2. Penguji I

Zayad Abd. Rahman, MHI ( )  
NIP. 19731216 200501 1 002

3. Penguji II

Ali Samsuri, MEI ( )  
NIP. 19761031 200901 1 003

Kediri, 2 Oktober 2015

Ketua STAIN Kediri

**Dr. Nur Chamid, MM.**

NIP. 19680714 199703 1 002

## MOTTO

لَيْسَ الْفَتَى مَنْ يَقُولُ هَذَا أَبِي لَكِنَّ الْفَتَى مَنْ يَقُولُ هَذَا أَنَا ذَا

*Bukanlah Pemuda yang Berkata (Lihat) Inilah Ayahku,  
Tetapi Pemuda yang Berkata (Lihat) Inilah Aku*

(Sahabat Ali Bin Abi Thalib)

إِذَا الْفَتَى حَسْبًا عِتْقًا دِهِ رُفْعٌ وَكُلُّ مَنْ لَمْ يَعْتَقِدْ لَمْ يَنْتَفِعْ

*Pemuda Dipandang (Mempunyai Derajat) Tinggi Tergantung Seberapa  
Tinggi Keyakinannya,  
dan Orang yang Tidak Punya Keyakinan Maka Tidak Punya Manfaat*

(Syaiikh Syarifuddin Yahya Al ‘Imrithiy)

## PERSEMBAHAN

***UNTUK IBUNDA DAN AYAHANDA PENULIS IBU KAMIJAH DAN  
BAPAK JUMA'IN***

**ABSTRAK**

Joni Kastriya, 9313.061.11, Dosen Pembimbing Zayad Abd. Rahman, M. HI. dan Ali Samsuri, M. EI. Efektivitas Program EMAS (Ekonomi Masyarakat) dalam Meningkatkan Pendapatan Warga Binaan LMI (Lembaga Manajemen Infaq) kota Kediri Prodi Ekonomi Syariah, Jurusan Syariah, STAIN Kediri, 2015

Kata Kunci: Efektivitas, Program EMAS (Ekonomi Masyarakat), Peningkatan Pendapatan, Warga Binaan.

LMI (Lembaga Manajemen Infaq) adalah lembaga penghimpun dana ZISWAF (Zakat, Infaq, Shadaqah, dan Wakaf) yang mempunyai program-program pemberdayaan masyarakat sebagai wujud penyalurannya. Salah satu program pemberdayaan masyarakatnya adalah program EMAS (Ekonomi Masyarakat) yaitu program yang menyediakan dana qardul hasan dan dana hibah untuk membantu warga binaannya agar produktif dalam mengembangkan usaha kecil mereka. Tujuan penelitian ini adalah berusaha menjawab permasalahan; 1) Bagaimana sistem Program EMAS (Ekonomi Masyarakat) di LMI Kota Kediri? 2) Bagaimana efektivitas Program EMAS (Ekonomi Masyarakat) dalam meningkatkan pendapatan warga binaan di LMI kota Kediri?

Berdasarkan judul penelitian, peneliti bermaksud menggunakan pendekatan kualitatif. Penelitian kualitatif atau *naturalistic inquiry* adalah prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata tertulis atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati.

Program EMAS jika di bandingkan dengan targetnya yaitu masyarakat yang menerima pinjaman modal, dalam hal ini warga binaan LMI (Lembaga Manajemen Infaq), yaitu memiliki usaha dan mandiri dari keterikatan dengan rentenir atau sejenisnya mempunyai beberapa pola klasifikasi targetnya, yaitu efektif, kurang efektif, dan tidak efektif. Dalam peningkatan pendapatan, hampir sebagian besar dari penerima dana pinjaman Program EMAS mengalami peningkatan, bahkan beberapa sudah mengembalikan dana pinjaman tersebut. Lebih jauh, Program EMAS yang dicanangkan LMI ini berkontribusi baik dalam pemberdayaan masyarakat. Khususnya dalam pembiayaan yang bersifat produktif.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Kemudian kepada junjungan penulis Nabi *Akhiruzzaman*, baginda Rasulullah Muhammad saw. Beliau adalah Madinatul ‘ilmi, yang mengajarkan ilmunya kepada seluruh umat, dan atas jasa beliau kita bisa merasakan manisnya ilmu hingga saat ini. Dengan bantuan, bimbingan, pengorbanan, dukungan, serta d’oa dari berbagai pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsinya dengan judul “Efektivitas Program EMAS (Ekonomi Masyarakat) dalam Meningkatkan Pendapatan Warga Binaan LMI (Lembaga Manajemen Infaq) Kota Kediri

Dengan kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM. ketua STAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Imam Annas Mushlihin, M. HI selaku ketua Jurusan Syariah STAIN Kediri beserta staf-staf beliau.
3. Bapak Zayad Abd. Rahman, M.HI dan bapak Ali Samsuri, M. EI selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu,



mengarahkan, membimbing dan memberi dorongan sampai skripsi ini terwujud.

4. Bapak Ibu Dosen mata kuliah yang memberikan ilmunya dengan ikhlas dan sabar kepada penulis.
5. Bapak pimpinan LMI (Lembaga Manajemen Infaq) cabang Kota Kediri, Pak Agus Supriyono beserta staf dan devisinya, khususnya Pak Imam Sabudi, Kepala devisi program yang sudah banyak membantu penulis, memberi data, membantu dan menyempatkan waktunya untuk penulis hingga terselesaikan skripsi ini.
6. Orang tua penulis bapak Juma'in dan ibu Kamijah yang telah memberi dukungan moril maupun materil serta doa sepanjang waktu demi kesuksesan penulis dalam menyelesaikan studinya.
7. Keluarga besar penulis yang selalu memberi motivasi kepada penulis agar menyelesaikan studinya.
8. Sahabat-sahabat saya yang sudah penulis anggap sebagai keluarga kedua penulis, Sifa'udin dan keluarga.
9. Romo Yai H. Abd. Syukur bersama Duriyah, Ustadz-Ustadz dan para Sahabat penulis yang berada di Pondok Pesantren Al-ISHLAH Dlopo Karangrejo Ngasem Kediri.
10. Sahabat-sahabat satu angkatan dan satu jiwa PMII Sunan Ampel Kediri yang bersama-sama memberikan Ilmu dan Baktinya.
11. Sahabat-sahabat satu angkatan 2011 keluarga bebekers kelas B Ekonomi Syariah

12. Sahabat-sahabat keluarga EKSYA (Ekonomi Syariah) yang memberikan warna ketika menempuh studinya.

13. Sahabat-sahabat semua jurusan STAIN Kediri yang selalu memotivasi penulis.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah swt. dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amin.

Kediri, September 2015

Penulis

JONI KASTRIYA

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL .....                     | i    |
| HALAMAN PERSETUJUAN.....                | ii   |
| NOTA DINAS .....                        | iii  |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                 | iv   |
| MOTTO .....                             | v    |
| PERSEMBAHAN.....                        | vi   |
| ABSTRAK .....                           | vii  |
| KATA PENGANTAR .....                    | viii |
| DAFTAR ISI.....                         | xi   |
| DAFTAR TABEL .....                      | xiv  |
| DAFTAR GAMBAR .....                     | xv   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                   | xvi  |
| BAB I: PENDAHULUAN.....                 | 1    |
| A. Latar Belakang .....                 | 1    |
| B. Fokus Penelitian .....               | 9    |
| C. Tujuan Penelitian .....              | 9    |
| D. Kegunaan Penelitian .....            | 10   |
| E. Telaah Pustaka .....                 | 11   |
| BAB II: LANDASAN TEORI.....             | 13   |
| A. Pengertian Efektivitas .....         | 13   |
| B. Qardul Hasan .....                   | 15   |
| 1. Pengertian <i>Qardul Hasan</i> ..... | 15   |
| 2. Rukun akad <i>Qardul Hasan</i> ..... | 15   |
| 3. Syarat Qardul Hasan .....            | 15   |
| C. Peningkatan Pendapatan .....         | 16   |
| 1. Pengertian Pendapatan .....          | 16   |
| 2. Peningkatan pendapatan .....         | 19   |

|  |        |
|--|--------|
| BAB III : METODE PENELITIAN .....                      | 20     |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....               | 20     |
| B. Kehadiran dalam Lokasi Penelitian .....             | 21     |
| C. Lokasi Penelitian .....                             | 22     |
| D. Sumber Data .....                                   | 22     |
| 1. Data premer .....                                   | 22     |
| 2. Data sekunder .....                                 | 23     |
| E. Prosedur Pengumpulan Data .....                     | 23     |
| 1. Interview dan Wawancara .....                       | 23     |
| 2. Observasi .....                                     | 24     |
| 3. Dokumentasi .....                                   | 25     |
| F. Analisa Data .....                                  | 25     |
| G. Pengecekan keabsahan data .....                     | 26     |
| 1. Perpanjangan Keikutsertaan .....                    | 26     |
| 2. Ketekunan Pengamtan .....                           | 27     |
| H. Tahap-Tahap Penelitian .....                        | 27     |
| 1. Tahap Kelapangan.....                               | 27     |
| 2. Tahap Pekerjaan Lapangan .....                      | 27     |
| 3. Tahap Analisa Data .....                            | 28     |
| 4. Tahap Penulisan Laporan .....                       | 28     |
| <br>BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....  | <br>29 |
| A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....                | 29     |
| 1. Sejarah Berdirinya LMI Cabang Kota Kediri .....     | 29     |
| 2. Logo dan <i>Tag Line</i> .....                      | 32     |
| 3. Visi dan Misi .....                                 | 33     |
| 4. Struktur Organisasi .....                           | 34     |
| 5. Program-Program .....                               | 35     |
| 6. Tugas dan Tanggung Jawab Masing-Masing Bagian ..... | 37     |

|  |    |
|--|----|
| B. Paparan Data .....  | 43 |
| 1. Mekanisme Program EMAS di LMI Kota Kediri.....  | 43 |
| 2. Upaya LMI Cabang Kota Kediri dalam Meningkatkan<br>Pendapatan Warga Binaan melalui Program EMAS ..... | 46 |
| C. Temuan Penelitian .....   | 53 |
| BAB V : PEMBAHASAN .....   | 57 |
| A. Sistem Program EMAS di LMI Cabang Kota Kediri .....   | 57 |
| B. Efektivitas Program EMAS dalam Meningkatkan Pendapatan<br>Warga Binaan LMI Cabang Kota Kediri .....   | 59 |
| BAB VI : PENUTUP .....   | 66 |
| A. Kesimpulan.....   | 66 |
| B. Saran .....   | 67 |
| DAFTAR PUSTAKA .....   | 68 |
| LAMPIRAN   |    |

## DAFTAR TABEL

|          |  |    |
|----------|--|----|
| Tabel I  | : Penerima Modal Pinjaman Program EMAS Beserta Peningkatan Pendapatan..... | 54 |
| Tabel II | : Tingkat Keefektifan Program .....  | 57 |

## DAFTAR GAMBAR

|           |   |    |
|-----------|---|----|
| Gambar I  | : Logo LMI (Lembaga Manajemen Infaq .....                                     | 34 |
| Gambar Ii | : Stuktur Organisani LMI (Lembaga Manajemen Infaq)<br>Cabang Kota Kediri..... | 37 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|              |  |
|--------------|--|
| Lampiran I   | : Pedoman Wawancara                          |
| Lampiran II  | : Pedoman Dokumentasi                        |
| Lampiran III | : Pedoman Konsultasi                         |
| Lampiran IV  | : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri    |
| Lampiran V   | : Surat Izin Penelitian dari LMI Kota Kediri |
| Lampiran VI  | : Daftar Riwayat Hidup                       |