

**PERAN PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF  
UNTUK PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM**  
(Studi Kasus Di Yayasan Pondok Pesantren Al-Falah  
Desa Sukamaju Kecamatan Babat Supat Kabupaten Musi Banyuasin)

Skripsi

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh:

**MUCH. MIFTACHUDDIN**

**9.313.150.17**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2021**

## HALAMAN PERSETUJUAN

PERAN PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF  
UNTUK PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM  
(Studi Kasus Di Yayasan Pondok Pesantren Al-Falah  
Desa Sukamaju Kecamatan Babat Supat Kabupaten Musi Banyuasin)

MUCH. MIFTACHUDDIN  
NIM. 9.313.150.17

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc. M.El.  
NIP. 19760708 200604 1 0004

Pembimbing II



Choiril Anam, M.El.  
NIDN. 2029038403

## NOTA DINAS

Kediri, 12 juni 2021

Nomor :

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri  
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MUCH. MIFTACHUDDIN

NIM : 9.313.150.17

Judul : PERAN PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF  
UNTUK PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN  
ISLAM (STUDI KASUS DI YAYASAN PONDOK  
PESANTREN AL-FALAH DESA SUKAMAJU  
KECAMATAN BABAT SUPAT KABUPATEN MUSI  
BANYUASIN)

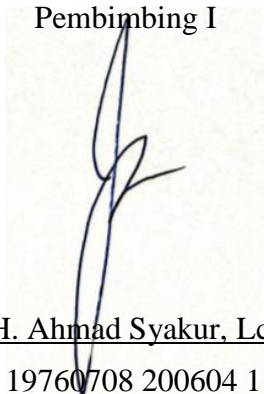
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syukur, Lc. M.El.

NIP. 19760708 200604 1 0004

Pembimbing II



Choiril Anam, M.El.

NIDN. 2029038403

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN PENGELOLAAN WAKAF PRODUKTIF  
UNTUK PENGEMBANGAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM**

(Studi Kasus Di Yayasan Pondok Pesantren Al-Falah  
Desa Sukamaju Kecamatan Babat Supat Kabupaten Musi Banyuasin)


**MUCH. MIFTACHUDDIN  
NIM. 9.313.150.17**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 16 Juli 2021

Tim Penguji


1. Penguji Utama

**Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI**  
**NIP. 197501011998031002**

  
(.....)

2. Penguji 1

**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc. M.El.**  
**NIP. 19760708 200604 1 0004**

  
(.....)

3. Penguji 2

**Choiril Anam, M.El**  
**NIDN. 2029038403**

  
(.....)

Kediri, 26 Juli 2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



**Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI**  
**NIP. 19750101 199803 1 002**

## MOTTO

مَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ كَمَثَلِ حَبَّةٍ أَنْبَتَتْ سَبْعَ سَنَابِلٍ فِي كُلِّ سُنْبُلَةٍ مِائَةٌ  
حَبَّةٌ وَاللَّهُ يُضَاعِفُ لِمَنْ يَشَاءُ

*“perumpamaan orang yang menafkahkan hartanya di jalan Allah, seperti sebutir benih yang tumbuh menjadi tujuh tangkai, yang setiap tangkainya terdiri dari seratus biji. Allah melipat gandakan pahala bagi yang Ia kehendaki”. (QS. Al-Baqarah: 261)*

## ABSTRAK

MUCH. MIFTACHUDDIN, 2021. Peran Pengelolaan Wakaf Produktif Untuk Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam (Studi Kasus Di Yayasan Pondok Pesantren Al-Falah Desa Sukamaju Kecamatan Babat Supat Kabupaten Musi Banyuasin), Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. H. Ahmad Syakur, Lc. M.EI., dan (2) Choiril Anam, M.EI.

Kata Kunci: Wakaf Produktif, Pendidikan Islam

Mayoritas aset wakaf di Indonesia adalah wakaf tanah dengan luas sekitar 52.390,11 Ha. Dimana 91,31% digunakan secara tidak produktif. Sebenarnya wakaf adalah ajaran agama Islam yang memiliki potensi ekonomi yang besar apabila dikelola dengan baik. Yayasan Pondok Pesantren Al-Falah Desa Sukamaju Kecamatan Babat Supat Kabupaten Musi Banyuasin adalah lembaga pendidikan Islam yang berbasis pesantren dan berdiri diatas tanah wakaf seluas 100.358 m<sup>2</sup>. Yayasan melengkapi diri dengan mendirikan lembaga pendidikan formal (SMP, SMA, & SMK), dan non-formal (TPQ & Madrasah Diniyah). Selain itu Yayasan juga mengelola wakaf produktif dengan membentuk perkebunan, pertokoan, penangkaran sarang walet, usaha katering, dan lain-lain. Hasil dari pengelolaan menjadi penyumbang dana untuk mengembangkan pesantren.

Penelitian ini menggunakan analisis deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data dikumpulkan dengan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik yang digunakan dalam menganalisis data adalah penyajian data, reduksi data, dan pengambilan kesimpulan. Keabsahan data menggunakan teknik triangulasi sumber.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa, (1) Pengelolaan wakaf produktif di Yayasan PP. Al-Falah dilakukan dengan baik, karena dilakukan dengan terorganisir, terencana dan sesuai dengan proses manajemen. Terbukti dengan dikelolanya kebun sawit, kebun karet, penangkaran sarang walet, pertokoan, katering, depot air minum, dan laundry, yang dapat menghasilkan pendapatan hampir Rp. 900.000.000 dalam satu tahunnya (2) Wakaf produktif di PP. Al-Falah sangat berperan dalam pengembangan lembaga pendidikan Islam. Hasil dari wakaf digunakan untuk pemenuhan kebutuhan pesantren berupa bisyaroh ustadz dan ustadzah, pembayaran listrik dan juga penunjang pembangunan gedung-gedung fasilitas pesantren, seperti asrama santri, gedung sekolah baik SMP, SMK dan SMK.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT Tuhan semesta alam yang telah memberikan nikmat yang tidak terhingga kepada semua makhluk-Nya terutama bagi penulis yang telah dimudahkan dalam menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Peran Pengelolaan Wakaf Produktif Untuk Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam (Studi Kasus di Yayasan Pondok Pesantren Al-Falah Desa Sukamaju Kecamatan Babat Supat Kabupaten Musi Banyuasin)".

Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Rasul Allah yakni Nabi Muhammad SAW yang selalu menjadi idola dan juga panutan bagi umat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan motivasi pihak lain. Maka dari pada itu dengan rasa hormat ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
3. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc. M.EI selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri sekaligus dosen pembimbing yang selalu memberikan masukan dan motivasi
4. Bapak Choiril Anam, M.EI selaku dosen pembimbing yang selalu mengarahkan dengan penuh kesabaran
5. Segenap Bapak/Ibu Dosen Ekonomi Syariah yang telah memberikan ilmunya selama empat tahun terakhir

6. Kedua orang tua (Sumarno Ady, Luluk Rahmawaty), adinda Latifa dan Yasmin serta keluarga besar yang selalu menjadi penyemangat dalam menyelesaikan studi
7. Segenap guru-guru penulis, Abuya Kyai M. Syarwani Sa'id (Pengasuh PPHM Amsilati Gurah), Abuya Kyai M. Nurul Zaini Anwarullah (PP. Barokatul Ihsan), dewan guru SDN 25 Pulau Rimau, SMP Tri Budi Mulia, dan Ustadz Ustadzah di SMA Bina Bangsa PP. AL-FALAH
8. Kyai M. Arwani Arsyad, Ustadz Saifuddin Zuhri dan Ustadz Dahlan Efendi S.E yang mana ditengah-tengah kesibukan beliau masih berkenan untuk diwawancara
9. Teman-teman seperjuangan, mulai dari mahasiswa angkatan 2017 IAIN Kediri khususnya mahasiswa ekonomi, PPHM Amsilati, PKPT IPNU IAIN Kediri, dan juga teman-teman Open Mind yang telah menemani dalam masa-masa perjuangan.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, tentu banyak kekurangan. Oleh karena itu adanya kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat baik bagi penulis khususnya maupun bagi para pembaca pada umumnya.

Kediri, 12 Juni 2021

Penulis

Much. Miftachuddin  
NIM.9.313.150.17



## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi berfungsi untuk memudahkan penulis dalam memindahkan bahasa asing ke dalam bahasa Indonesia. Pedoman transliterasi harus konsisten dari awal penulisan sebuah karya ilmiah sampai akhir.

### 1. Penulisan Huruf

No	Arab	Indonesia
1	ء	‘
2	ب	B
3	ت	T
4	ث	Th
5	ج	J
6	ح	Ḥ
7	خ	Kh
8	د	D
9	ذ	Dh
10	ر	R
11	ز	Z
12	س	S
13	ش	Sy
14	ص	Ṣ
15	ض	Ḍ
16	ط	Ṭ

17	ظ	Z
18	ع	”
19	غ	Gh
20	ف	F
21	ق	Q
22	ك	K
23	ل	L
24	م	M
25	ن	N
26	و	W
27	هـ	H
28	ي	Y

## 2. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap (shaddah), yang bersumber dari ya“ nisbah (ya“ yang ditulis sebagai penunjuk sifat) ditulis coretan diatasnya. Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya“ nisbah ditulis dobel hurufnya.

حَنْفِيَّة : ditulis *Hanafiyyah*

مَدَّ : ditulis *madda*

## 3. Ta' Marbutah

a. Bila dimatikan ditulis “ah”,

سُنَّة : ditulis *sunnah*

- b. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai mudaf), maka ditulis “at”.

سنة الله : ditulis *sunnat Allah*

4. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dan dammah ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

5. Vokal Panjang (madd)

A panjang ditulis ā, i panjang ditulis ī, dan u panjang ditulis ū, masing-masing dengan coretan di atas huruf a, i, dan u.

6. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (*dibthong*) arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf “ay” dan “aw” masing-masing untuk (أي) dan (أو).

7. Kata Sandang Alif+Lam

Jika terdapat huruf alif+lam yang diikuti huruf qamariyah maupun huruf syamsiyah, huruf *al* ditulis al-.

الحمد: ditulis *al-hamdu*

السنة: ditulis *al-Sunnatu*

8. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD

9. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan di atas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat ditulis kata per kata.

شيخ الإسلام: ditulis *Syaikh al-IsĀm*

## 10. Lain-lain

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam kamus besar bahasa indonesia, seperti kata ijma', nash, Al-Qur'an, Hadist, dan lain-lain, tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
MOTTO .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	ix
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Kegunaan Penelitian .....	10
E. Telaah Pustaka .....	11
BAB II LANDASAN TEORI .....	15
A. Wakaf .....	15
1. Pengertian Wakaf .....	15
2. Dasar Hukum Wakaf .....	16
3. Macam-Macam Wakaf .....	18
4. Manfaat Wakaf .....	20
B. Wakaf Produktif .....	21
1. Pengertian Wakaf Produktif .....	21
2. Pengelolaan Wakaf Produktif .....	21
3. Strategi Pengembangan wakaf Produktif .....	25
C. Lembaga Pendidikan Islam .....	28

1. Pengertian Lembaga Pendidikan Islam .....	26
2. Model Lembaga Pendidikan Islam .....	29
3. Pengembangan Lembaga pendidikan Islam .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	35
B. Kehadiran Peneliti .....	35
C. Lokasi Penelitian .....	36
D. Sumber Data .....	37
E. Metode Pengumpulan Data .....	37
F. Analisa Data .....	38
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	41
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	42
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	44
1. Letak Geografis PP. Al-Falah .....	44
2. Sejarah singkat berdirinya PP. Al-Falah .....	45
3. Identitas PP. Al-Falah .....	47
4. Visi dan Misi PP. Al-Falah .....	48
5. Struktur Organisasi PP. Al-Falah.....	48
6. Jumlah Santri PP. Al-Falah.....	51
B. Paparan Data .....	53
1. Aset wakaf dan Fasilitas PP. Al-Falah .....	53
2. Pengelolaan Tanah Wakaf Produktif PP.A-Falah .....	54
C. Temuan Penelitian .....	75
1. Bisyaroh/Gaji Guru PP.A-Falah .....	75
2. Bangunan PP.A-Falah.....	76
3. Pembayaran Listrik PP.A-Falah .....	76
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>77</b>
A. Pengelolaan Wakaf Produktif Yayasan Pondok Pesantren Al-Falah Desa Sukamaju Kecamatan Babat Supat Kabupaten Musi Banyuasin .....	77

B. Peran Pengelolaan Wakaf Produktif Terhadap Pengembangan Lembaga Pendidikan Islam Pondok Pesantren Al-Falah Sukamju Kecamatan babat Supat Kabupaten Musi Banyuasin .....	81
BAB VI PENUTUP .....	85
A. Kesimpulan .....	85
B. Saran .....	86
DAFTAR PUSTAKA .....	88
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penggunaan Tanah Wakaf di Indonesia .....	5
Tabel 1.2 Data Wakaf Produktif di PP. Al-Falah .....	7
Tabel 1.3 Data Pendapatan Wakaf Produktif PP. Al-Falah .....	8
Tabel 4.1 Data Ustadz PP. Al-Falah .....	44
Tabel 4.2 Data Santri Formal PP.Al-Falah .....	50
Tabel 4.3 Data Fasilitas PP. Al-Falah .....	46
Tabel 4.4 Data Pengelolaan Wakaf Produktif PP.Al-Falah .....	47
Tabel 4.5 Data Pendapatan Wakaf Produktif PP.Al-Falah .....	68
Tabel 4.6 Data Santri Non-Formal PP.Al-Falah .....	69
Tabel 4.7 Data Bisyarah/Gaji Guru PP.Al-Falah.....	74
Tabel 5.1 Data Fasilitas Bangunan PP.Al-Falah .....	75



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Pedoman Observasi

Lampiran 3. Dokumentasi

Lampiran 4. Surat Izin Penelitian

Lampiran 5. Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup