Halaman Persetujuan

KINERJA KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI SMAN 5 KOTA KEDIRI YANG BERUBAH MENJADI SMA TARUNA BRAWIJAYA KEDIRI

TOIDA ROHMAH

NIM. 9.321.111.13

Disetujui Oleh :

Pembimbing I	**Pembimbing II**
Dr. Hj. Munifah, M.Pd	**Dr. Hj. Najahah, M. Ag**
NIP. 19701412 199403 2 006	**NIP.19581207 199303 2 000**

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 14 Oktober 2020

Kepada
Yth. Bapak Ketua Institut
Agama Islam Negeri
(IAIN Kediri)
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersama dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : TOIDA ROHMAH
NIM : 9321.111.13
Judul : KINERJA KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI SMAN 5 KOTA KEDIRI YANG BERUBAH MENJADI SMA TARUNA BRAWIJAYA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalaamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Hj. Munifah, M.Pd	**Dr. Hj. Najahah, M. Ag**
NIP. 19701412 199403 2 006	**NIP.19581207 199303 2 000**

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 17 November 2020
Lamp : 4
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No.7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa.

Nama : TOIDA ROHMAH
NIM : 9321.111.13
Judul : KINERJA KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI SMAN 5 KOTA KEDIRI YANG BERUBAH MENJADI SMA TARUNA BRAWIJAYA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 03 November 2020, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Hj. Munifah, M.Pd	**Dr. Hj. Najahah, M. Ag**
NIP. 19701412 199403 2 006	**NIP. 19581207 199303 2 000**

Halaman Pengesahan

KINERJA KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU DI SMAN 5 KOTA KEDIRI YANG BERUBAH MENJADI SMA TARUNA BRAWIJAYA KEDIRI

TOIDA ROHMAH

9.321.111.13

Telah Diujikan Dalam Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri Pada Tanggal 03 November 2020

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

   Dr. Iskandar Tsani, M.Ag (.....)
   NIP. 19640601 199803 1 001

2. Penguji I

   Dr. Hj. Munifah, M.Pd (.....)
   NIP. 19701412 199403 2 006

3. Penguji II

   Dr. Hj. Najahah, M.Ag (.....)
   NIP. 19581207 199303 2 000

Kediri, 17 November 2020
Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Dr. H. Ali Anwar, M.Ag
NIP. 19640503 199603 1 001

MOTTO

يَا بَنِيَّ اذْهَبُوا فَتَحَسَّسُوا مِنْ يُوسُفَ وَأَخِيهِ وَلَا تَيْأَسُوا مِنْ رَوْحِ اللَّهِ

إِنَّهُ لَا يَيْأَسُ مِنْ رَوْحِ اللَّهِ إِلَّا الْقَوْمُ الْكَافِرُونَ

Artinya: "hai anak-anakku, pergilah kamu, maka carilah berita tentang Yusuf dan saudara-saudaranya dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus asa dari rahmat Allah, melainkan kaum yang kafir". (QS.YUSUF[12]87)[1]

[1] Departemen Agama RI, *Al-Qur`an dan Terjemahannya* (Bandung: JART, 2005).

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT yang memberi manusia akal untuk berfikir, yang senantiasa memberi limpahan berkat, pertolongan, kekuatan dan nikmat yang tak terhingga sehingga penelitian ini selesai. Rahmat, Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW.

Skripsi ini kupersembahkan untuk yang tercinta dan tersayang:

1. Kedua orang tua, Bapak Siswanto dan Ibu Siti Aminah. Suamiku Bambang Andi Saputro dan putri tercintaku Rumaisha Azkadina Saputro serta adikku Laila, tak lupa semua keluargaku yang telah memberi semangat dan dukungan materi maupun moril sekaligus do'a selama menyelesaikan studi dan penelitian ini.
2. Semua guru-guruku beserta bapak ibu dosen yang telah melimpahkan ilmunya kepada saya dan teman-teman sehingga kami semuanya juga bisa mempunyai ilmu yang sangat melimpah.
3. Kepada Kepala Sekolah SMAN 5 Kota kediri beserta para guru yang telah memberikan izin saya untuk bisa meneliti di sekolah tersebut yang telah sangat-sangat banyak membantu, sehingga skripsi ini selesai.
4. Semua sahabat-sahabat seperjuangan PAI-C angkatan 2013 yang menempuh studi di IAIN KEDIRI, khusunya sahabat Meyla, mba A'ty dan Yusuf yang selalu memberikan semangat dan dukungan untuk segera menyelesaikan penelitian sampai skripsi ini selesai.

ABSTRAK

TOIDA ROHMAH, Dosen pembimbing Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Dr. Hj. Najahah, M.Ag: Kinerja Kepala Sekolah sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru di SMAN 5 Kota Kediri yang Berubah Menjadi SMA Taruna Brawijaya. Fakultas Tarbiyah, Prodi PendidikanAgama Islam, IAIN Kediri, 2020.

Kata Kunci: Kinerja, Kepala Sekolah, Supervisor, Kompetensi Pedagogik Guru

Kepala sekolah merupakan pemimpin dalam lemabaga sekolah, kinerjanya dalam menjalankan kepemimpinan sangat menentukan hasil dan pencapaian-pencapaian dari para karyawan khususnya guru yang menjadi tumpuan dalam proses pembelajaran yang akan menghasilkan peserta didik yang berkualitas sesuai tujuan pendidikan. Maka dari itu, kepala sekolah sebagai supervisor memiliki tugas dalam meningkatkan kompetensi guru di sekolah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) Bagaimana kepala sekolah membimbing guru untuk meningkatkan kompetensi pedagogik di SMAN 5 Kota Kediri (2) Bagaimana kepala sekolah melatih guru untuk meningkatkan kompetensi pedagogik di SMAN 5 Kota Kediri (3) Bagaimana kepala sekolah memotivasi guru untuk meningkatkan kompetensi pedagogiknya di SMAN 5 Kota Kediri (4) Bagaimana intensitas pelaksanaan supervisi di SMAN 5 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis penelitiannya adalah studi kasus. Penelitian dilakukan di SMAN 5 Kota Kediri. Pengumpulan data dilakukan dengan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah kepala sekolah SMAN 5 Kota Kediri, tim supervisi SMAN 5 Kota Kediri, waka kurikulum SMAN 5 Kota Kediri dan para guru di SMAN 5 Kota kediri. Sedangkan untuk analisi data dilakukan dengan cara pengumpulan data, reduksi data, pemaparan data dan penarikan kesimpulan. Dan untuk pengecekan keabsahan data dilakukan dengan cara perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Hasil penelitian ini adalah (1) Bimbingan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru dengan cara melakukan bimbingan langsung seperti memberikan bimbingan dan arahan pada kegiatan rapat guru, melakukan percakapan langsung dengan guru terkait kegiatan pembelajaran, dan memberi pengararahan guru untuk memanfaatkan media dan fasilitas pembelajaran yang ada dengan maksimal. (2) Pelatihan yang diberikan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru dilakukan dengan mengadakan pelatihan khusus di sekolah sendiri dan mengikutsertakan guru pada pelatihan/ workshop yang diadakan oleh lembaga atau sekolah lain. Untuk pelatihan terkait pengembangan media dan fasilitas pembelajaran kepala sekolah mendatangkan narasumber untuk melakukan pelatihan di sekolah. (3) Motivasi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi pedagogik guru adalah dengan pemberian reward atau penghargaan berupa pujian, piagam penghargaan, memuat profil guru pada bulletin sekolah, dan kenaikan pangkat. Selain motivasi juga diberlakukan sanksi, mulai sanksi ringan berupa teguran atau arahan, sampai sanksi berat pemecatan. Penyediaan fasilitas yang menunjang juga bagian dari motivasi yang diberikan, fasilitas yang disediakan di sekolah sudah lengkap dan memadai (4) Intensitas pelaksanaan supervisi di SMAN 5 Kota kediri, supervisi dilaksanakan setiap semester sekali, durasi waktunya 2jam pelajaran, memberikan bimbingan yang berkesinambungan.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul "Kinerja Kepala sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru di SMAN 5 Kota Kediri", dan penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis di dunia maupun diakhirat.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW yang telah memberi petunjuk kepada jalan yang diridhoi oleh Allah dengan ajaran yang dibawanya, yaitu ajaran agama Islam.

Penulis menyadari adanya keterbatasan ilmu dan kemampuan dalam penyusunan skripsi. Meskipun telah mencurahkan segala pikiran dan tenaga, namun hasilnya masih jauh dari sempurna. Hal ini tidak mungkin dapat dicapai tanpa bantuan dari berbagai pihak oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. H. Nur Chamid, MM, Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) KEDIRI yang telah memberi izin untuk menyusun skripsi.
2. Dr. Ali Anwar, M.Ag, Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN KEDIRI yang telah memberikan kesempatan untuk meneruskan penelitian ini sampai selesai.
3. Dr. Iskandar Tsani, M.Ag Kaprodi Pendidikan Agama Islam yang telah mengizinkan dan memberi support untuk penyelesaian penelitian ini sampai selesai.

4. Dr. Hj. Munifah, M.Pd Dosen Pembimbing I dan Dr. Hj. Najahah, M.Ag Dosen Pembimbing II yang dengan sabar membimbing, memberikan petunjuk dan tiada hentinya memberikan semangat serta petunjuk dari awal sampai akhir penulisam skripsi ini.
5. Kepala Sekolah SMAN 5 Kota Kediri beserta para guru semuanya yang telah memberikan izin dan sangat banyak membantu kepada peniliti selama proses penelitian di sekolah tersebut.
6. Semua pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dari awal sampai akhir penulisan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut dibalas dengan pahala yang berlimpah oleh Allah SWT dan semoga karya ilmiah ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amin.

Kediri, 14 Oktober 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL ……. i

HALAMAN PERSETUJUAN …….. ii

NOTA DINAS …….. iii

NOTA PEMBIMBING ……. iv

HALAMAN PENGESAHAN …….. v

HALAMAN MOTTO ……... vi

HALAMAN PERSEMBAHAN ……..... vii

ABSTRAK ……...… viii

KATA PENGANTAR ……..…..... ix

DAFTAR ISI ……...…….. Xi

DAFTAR LAMPIRAN ……..……... Xiv

BAB 1 : PENDAHULUAN ……..……..... 1

A. Konteks Penelitian ……..……... 1

B. Fokus Penelitian ……..……... 6

C. Tujuan Penelitian ……..……. 7

D. Kegunaan Penelitian …….……. 7

BAB II : LANDASAN TEORI ……..……..... 9

A. Kajian tentang Kepala Sekolah sebagai Supervisor..... 9

1. Pengertian Kepala Sekolah…….. 9

2. Tugas dan Peran Kepala Sekolah……..……. 10

3. Kepala Sekolah sebagai Supervisor….…….. 11

4. Intensitas Pelaksanaan Supervisi..... 18

B. Kajian Tentang Kompetensi Pedagogik Guru…….. 19

1. Pengertian Guru.....…… 19

2. Pengertian Kompetensi.....…… 20

3. Kompetensi Pedagogik Guru.....……. 21

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN …… 23

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian …….. 23

B. Kehadiran Peneliti …… 24

C. Lokasi Penelitian …….. 24

D. Data dan Sumber Data.....……. 29

E. Teknik Pengumpulan Data…...……... 32

F. Analisis Data …… 35

G. Pengecekan Keabsahan Data …… 36

H. Tahap-tahap Penelitian ……. 38

BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN ……. 39

A. Paparan Data ……. 39

B. Temuan Penelitian …… 58

BAB V : PEMBAHASAN…….. 63

A. Bimbingan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru di SMAN 5 Kota Kediri..... 63

B. Pelatihan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru di SMAN 5 Kota Kediri…….. 66

C. Motivasi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru di SMAN 5 Kota Kediri..... 68

D. Intensitas Pelaksanaan Supervisi di SMAN 5 Kota Kediri..... 70

BAB VI : PENUTUP ……. 73

A. Kesimpulan …….. 73

B. Saran …… 74

DAFTAR PUSTAKA ……..... 76

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Struktur Organisasi sekolah

Lampiran 2: Jadwal Pelaksanaan supervisi guru SMAN 5 Kota Kediri

Lampiran 3: Rencana pengawasan akademik

Lampiran 4: Instrumen penilaian supervisi

Lampiran 5: Surat izin penelitian

Lampiran 6: Surat keterangan penelitian

Lampiran 7: Daftar konsultasi

Lampiran 8: Daftar riwayat hidup