

**STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT (STUDI KASUS DI BAZNAS DAN
LAZISNU KABUPATEN NGANJUK)**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Megister
Dalam Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh
MAULANA ROHMAN
NIM: 925.004.17.005

PASCA SARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KEDIRI
2020

PERSETUJUAN

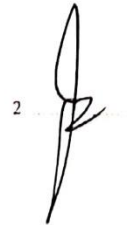
Tesis ini telah di setujui untuk di ajukan pada ujian tesis Pascasarjana Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Dosen Pembimbing

Dr H Imam Annas Mushlih, MHI

1 

Dr H Ahmad Syakur, Lc, MEI

2 

Kediri, 15 Juni 2020

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

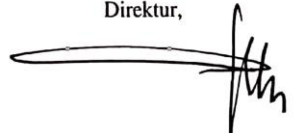
Tesis dengan judul "STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT (STUDIKASUS DI BAZNAS DAN LAZISNU KABUPATEN NGANJUK)" ini telah diuji dan setelah di perbaiki sebagaimana mestinya dapat di sahkan sebagai salah satu syarat mwmp peroleh gelas Megister Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kediri.

Tim Penguji:

1. Dr. H. Anis Humaidi, M.Ag. (Ketua)
2. Dr. Zayad Abd. Rahman, M.HI (Penguji utama)
3. Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI (Penguji 1)
4. Dr. H. Ahmad Syakur, Lc. MEI (Penguji 2)



Kediri,.....
Mengetahui
Direktur,



Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Maulana Rohman
NIM : 925.004.17.005
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Penelitian : STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT (STUDI KASUS DI BAZNAS DAN LAZISNU KABUPATEN NGANJUK)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur – unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah di lakukan atau di buat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan di sebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 24 Juni 2020
Hormat Saya

Maulana Rohman

MOTTO

“Janganlah merasa tidak mampu selagi kamu masih bisa bergerak dan berusaha”

“Kalau kamu berbuat baik, sebetulnya kabaikan itu untuk dirimu. Dan jika kamu berbuat jahat, berarti kamu telah berbuat jahat atas dirimu pula”

(Q.S. Al-Israa: 7)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan do'a karya yang sederhana ini untuk : Bapak dan Ibu tercinta yang saya hormati Serta saudara dan sahabat semua Terima kasih untuk do'a restu yang telah dipanjatkan Yang selalu memberikan dukungan, semangat dan kasih sayang yang tulus dan tiada ternilai harganya.

Ibu, ayah Seandainya kalian tahu betapa sulit mimpi ini untuk aku raih, betapa berat semua ini untuk aku mulai, Doa kalianlah yang membuatku hingga saat ini mampu bertahan walau terasa amat sulit. Terimakasih aku ucapkan untuk kalian semua

Dan tidak lupa kami ucapkan banyak terima kasih kepada seluruh bapak ibu dosen yang telah mengajar saya khususnya kepada Bapak Dr H Imam Annas Mushlihin, MHI dan Bapak Dr H Ahmad Syakur, Lc, MEI selaku dosen pembimbing saya untuk menyelesaikan tugas akhir saya untuk meraih gelar megister ekonomi syariah.

ABSTRAK

Maulana Rohman, NIM, 925.004.17.005, “STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT (STUDIKASUS DI BAZNAS DAN LAZISNU KABUPATEN NGANJUK)” Program studi Ekonomi Syariah, Pembimbing, I. Dr H Imam Annas Mushlihin, MHI, Pembimbing II. Dr H Ahmad Syakur, Lc, MEI.

Kata Kunci ; strategi pengelolaan zakat di BAZNAS dan di LAZISNU Kabupaten Nganjuk.

Zakat merupakan salah satu rukun Islam. Kewajiban zakat tidak saja merupakan perwujudan dari tanda berimannya seseorang atas perintah Allah swt. namun juga memiliki makna sosial dalam rangka membantu sesama hambahamba-Nya. Dengan potensi zakat yang ada di wilayah kabupaten Nganjuk sangatlah banyak dengan demikian berdirilah badan ataupun lembaga pengelola zakat di kabupaten Nganjuk. Diantaranya ada BAZNAS dan LAZISNU, selain itu juga masih ada lembaga yang lain yang juga mengelola zakat di wilayah kabupaten nganjuk. Penelitian mengangkat dua lembaga pengelolaan zakat dimana yang satu dibawah naungan pemerintah daerah dan yang satu adalah lembaga milik organisasi besar di wilayah kabupaten Nganjuk, dari latar belakang yang berbeda tersebut peneliti untuk melakukan penelitian dengan fokus penelitian: 1. Bagaimana strategi pengumpulan dan pendistribusian zakat di BAZNAS Kabupaten Nganjuk? 2. Bagaimana strategi pengumpulan dan pendistribusian zakat di LAZISNU Kabupaten Nganjuk? 3. Bagaimana persamaan dan perbedaan strategi pengelolaan zakat di BAZNAS dan LAZISNU Kabupaten Nganjuk?

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan pada lembaga dan masyarakat, Data tersebut dikumpulkan dengan mempergunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi, pendekatan studi kasus yang dilakukan yaitu berdasarkan fakta lapangan dan data yang ada.

Dari hasil penelitian ini, dapat disimpulkan bahwa strategi pengelolaan zakat pada BAZNAS dan LAZISNU kabupaten nganjuk yaitu hampir sama namun dalam pengumpulan baznas lebih mudah hampir tidak ada kendala berbeda dengan lazisnu, karena baznas di dukung sepenuhnya oleh pemerintah daerah setempat untuk melakukan penganblian zakat langsung dari gaji pegawai negeri yang ada di nganjuk dan juga kepada masyarakat luar, berbeda dengan lazisnu mereka harus bekerja keras terjun langsung kepada masyarakat untuk melakukan pengumpulan zakat untuk di kelola secara benar dan sesuai dengan agama dan undang-undang yang berlaku. Salah satu usaha yang dilakukan dengan cara sosialisasi, pembentukan UPZ dan pembukaan rekening. Sedangkan penyaluran dana zakat direalisasikan dengan pembentukan panitia pelaksana atau melalui UPZ dan mengadakan penyaluran langsung kepada mustahiq. Sementara pengawasan, baik secara internal maupun eksternal belum efektif. Minimnya kualitas sumber daya manusia BAZNAZ dan LAZISNU, kurangnya kepercayaan masyarakat Kabupaten Nganjuk terhadap pengelola zakat, pemahaman zakat merupakan kendala yang dihadapi oleh BAZNAS dan LAZISNU dalam mengelola zakat.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang telah berkenan melimpahkan rahmat serta taufiqNya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas Tesis dengan judul STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT (STUDIKASUS DI BAZNAS DAN LAZISNU KABUPATEN NGANJUK). dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Pasca Sarjana Ekonomi Syariah di IAIN Kediri.

Penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebanyak-banyaknya penulis disampaikan kepada Dr H Imam Annas Mushlihin, MHI, dan Dr H Ahmad Syukur, Lc, MEI.. selaku pembimbing yang telah memberikan dorongan dan bimbingan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan tesis ini dengan sebaik-baiknya.

Penghargaan dan ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Bapak Direktur Pascasarjana IAIN Kediri beserta segenap Dewan Pengajar dan Pegawai yang telah memberikan motivasi yang cukup berarti dan fasilitas yang memadai baik selama studi maupun dalam proses penyelesaian tesis ini. Hal serupa juga penulis sampaikan kepada Bapak Kepala BAZNAS Kabupaten Nganjuk beserta jajaran pegawainya dan kepala lembaga LAZISNU Kabupaten Nganjuk beserta jajarannya dan pegawai atas partisipasinya dalam memberikan informasi dan data serta dokumentasi kepada penulis.

Ucapan terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya juga penulis sampaikan kepada segenap keluarga, khususnya Bapak dan Ibu tercinta yang saya hormati Serta saudara dan sahabat semua Yang mana telah memberikan bantuan moril dan materiil tanpa pamrih. Penulis juga sampaikan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak khususnya teman-teman seangkatan yang telah banyak membantu kelancaran studi penulis dan penyelesaian tesis ini. Semoga jerih payah semuanya diterima sebagai amal shaleh disisi Allah SWT. Amin

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih banyak kekurangannya, untuk itu kritik dan saran dari semua pihak senantiasa penulis harapkan untuk menuju perbaikan tesis ini Akhirnya penulis berharap mudah-

mudahan tesis ini bermanfaat bagi penulis dan lembaga tempat penelitian dan umumnya bagi dunia pengelola zakat dan pembaca semuanya.

Kediri, 23 Juni 2020
Penulis

Maulana Rohman

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMA PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMA PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	iv
HALAMAN MOTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Penelitian Terdahulu.....	9
BAB II KAJIAN TEORI.....	12
A. Pengertian Zakat.....	12
B. Macam- Macam Zakat.....	15
C. Manajemen Pengelolaan Zakat.....	23
D. Strategi Penghimpunan Zakat.....	28
E. Strategi Pendistribusian Zakat.....	30
F. Lembaga Pengelola Zakat.....	32

BAB III METODE PENELITIAN.....	35
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	35
B. Kehadiran Peneliti.....	36
C. Lokasi Penelitian.....	37
D. Sumber Data.....	37
E. Metode Pengumpulan Data.....	38
F. Analisis Data.....	39
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	40
Bab IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	41
A. Gambaran Objek Penelitian.....	41
B. Paparan Data.....	45
C. Temuan Penelitian.....	68
Bab V PEMBAHASAN.....	70
Bab VI PENUTUP.....	77
A. Kesimpulan.....	77
B. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....	79
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampirana 1 : Pedoman Interview

Lampirana 2 : Pedoman Observasi

Lampirana 3 : Pedoman Dokumentasi

Lampirana 4 : Daftar Gambar

Lampirana 5 : Surat Ijin Penelitian

Lampirana 6 : Surat Keterangan Penelitian

Lampirana 7 : Daftar Riwayat Hidup