

**MANAJEMEN KOMUNIKASI DALAM *EVENT* KEAGAMAAN
(HAFLAH AKHIRUSSANAH) PONDOK PESANTREN
DI KABUPATEN NGANJUK**

SKRIPSI

Disusun Sebagai Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos.)



Oleh:

**NIKMATUL MAULA
22103064**

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH
UIN SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN KOMUNIKASI DALAM *EVENT* KEAGAMAAN
(HAFLAH AKHIRUSSANAH) PONDOK PESANTREN
DI KABUPATEN NGANJUK**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan program

Sarjana (S1)

Oleh

NIKMATUL MAULA

22103064

PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM

FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH

UINVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KOMUNIKASI DALAM *EVENT* KEAGAMAAN
(HAFLAH AKHIRUSSANAH) PONDOK PESANTREN
DI KABUPATEN NGANJUK**

Disusun Oleh:

NIKMATUL MAULA

22103064

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Prilani M.Si
NIP.197804212005011002

Pembimbing II



Ruston Nawawi, S.Ud,M.A
NIP. 198412122023211019

NOTA DINAS

Kediri, 4 Maret 2026

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Yth,
Bapak Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
Di Jl. Sunan Ampel 07, Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa yang ada di bawah ini:

Nama : Nikmatul Maula

NIM : 22103064

Judul : Manajemen Komunikasi Dalam *Event* Keagamaan (Haflah Akhirussanah) Pondok Pesantren di Kabupaten Nganjuk

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian nota dinas dibuat, agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



Dr. Prilani M.Si
NIP.197804212005011002

Pembimbing II



Ruston Nawawi, S.Ud, M.A
NIP. 198412122023211019

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN KOMUNIKASI DALAM *EVENT* KEAGAMAAN
(HAFLAH AKHIRUSSANAH) PONDOK PESANTREN
DI KABUPATEN NGANJUK**

NIKMATUL MAULA

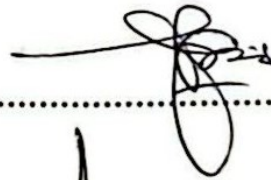
22103064

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
Pada Tanggal 14 April 2026

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

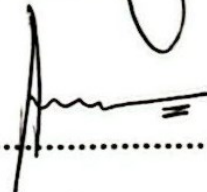
Dr. Taufik Alamin, M.Si
NIP. 19720725 200604 1 003



(.....)

2. Penguji I

Dr. Prilani, M.Si.
NIP. 19780421 200501 1 002



(.....)

3. Penguji II

Ruston Nawawi, S.Ud,M.A.
NIP. 19841212 202321 1 019



(.....)

Kediri, 14 April 2026
Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
UIN Syekh Wasil Kediri

Prof. Dr. A. Halil Thahir, M.HI
NIP. 19711121 200501 1 006

HALAMAN MOTTO

وَعَسَىٰ أَنْ تَكْرَهُوا شَيْئًا وَهُوَ خَيْرٌ لَّكُمْ وَعَسَىٰ أَنْ تُحِبُّوا شَيْئًا وَهُوَ شَرٌّ لَّكُمْ وَاللَّهُ يَعْلَمُ

وَأَنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ ﴿٢١٦﴾

“Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal itu baik bagimu dan boleh jadi kamu menyukai sesuatu, padahal itu buruk bagimu. Allah mengetahui, sedangkan kamu tidak mengetahui.”

(Q.S. Al-Baqarah: 216)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin, atas rahmat, nikmat dan segala kemudahan dari Allah SWT, skripsi ini dapat saya persembahkan kepada:

1. Almarhum Bapak saya Khoirul Anam, Almarhum Kakek saya tercinta Syakur Bisri, terimakasih atas kasih sayang serta do'a tulus yang selalu engkau panjatkan tiada henti untuk saya.
2. Ibu Eni Susmiati, adik Muftia Zakia dan adik M. Taufiqqurrahman terimakasih atas segala *support* dan do'a yang berharga dalam menyelesaikan pendidikan yang saya tempuh.
3. Dosen pembimbing Bapak Dr. Prilani M,Si dan Bapak Ustadz Ruston Nawawi S.Ud.M.A terima kasih atas segala kesabaran, ilmu, dan motivasi dalam membimbing saya.
4. Sahabatku Nabila Sava Widenanda dan Miftahul Munawarah, terima kasih banyak atas segala motivasi, support, kebaikan, dan pelajaran hidup yang kalian berikan selama dibangku perkuliahan.
5. Ibu Santi Windrastuti dan Ayah Ivan, selaku keluarga ke 2 terima kasih atas seluruh kebaikan yang telah diberikan kepada saya, semoga Allah melipatgandakan.
6. Nama yang belum bisa aku sebut semoga menjadi jodohku, terima kasih telah menemani segala proses ku.
7. Keluarga Besar KPI'22, terima kasih atas pelajaran berharga dan kenangan indah selama kita berproses bersama.
8. Diri sendiri yang tak pernah berhenti berjuang sampai pada titik saat ini.
9. Almamater tercinta Universitas Islam Negeri (UIN) Kediri.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nikmatul Maula

NIM : 22103064

Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam

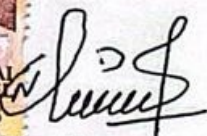
Fakultas : Ushuluddin dan Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik Sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atau konsekuensi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 4 Maret 2026

yang membuat pernyataan,



Nikmatul Maula
NIM. 22103064

ABSTRAK

NIKMATUL MAULA, 22103064, Dosen Pembimbing Dr. PRILANI, M.Si. dan RUSTON NAWAWI, S.Ud.M.A. Manajemen Komunikasi Dalam *Event* Keagamaan (Haflah Akhirussanah) Pondok Pesantren di Kabupaten Nganjuk, Skripsi, Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Ushuluddin dan Dakwah, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Manajemen Komunikasi, *Event* Keagamaan, Haflah Akhirussanah

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya manajemen komunikasi dalam penyelenggaraan *event* keagamaan haflah akhirussanah pondok pesantren di Kabupaten Nganjuk. Kegiatan ini tidak hanya bersifat seremonial tahunan, tetapi juga menjadi media dakwah, komunikasi simbolik, dan sarana publikasi pesantren kepada masyarakat. Kompleksitas keterlibatan berbagai pihak menuntut pengelolaan komunikasi yang sistematis agar tujuan spiritual, edukatif, dan sosial tercapai secara efektif. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen komunikasi berdasarkan tahapan POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambatnya. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif di tiga pondok pesantren di Kabupaten Nganjuk, dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi, yang kemudian dianalisis menggunakan kerangka POAC.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tahap *planning* meliputi penentuan tujuan, merancang strategi, dan penentuan sasaran. Tahap *organizing* ditandai dengan menetapkan tugas-tugas yang dikerjakan, siapa yang mengerjakan, dan alur koordinasi. Tahap *actuating* dilakukan melalui koordinasi lapangan, memecahkan konflik yang terjadi, dan melaksanakan sesuai arahan pimpinan. Tahap *controlling* melalui evaluasi pasca *event*, menentukan apa yang sudah diselesaikan, dan membandingkan hasil pekerjaan apakah sesuai dengan tujuan yang di rumuskan. Secara keseluruhan, manajemen komunikasi berjalan sistematis dan mendukung efektivitas penyelenggaraan *event* serta penyampaian pesan dakwah. Faktor pendukung meliputi kepemimpinan pengasuh, solidaritas panitia, dukungan alumni, dan pemanfaatan media digital. Sedangkan faktor penghambat mencakup keterbatasan waktu, potensi miskomunikasi, dan kendala teknis. Penelitian ini menegaskan bahwa keberhasilan *event* keagamaan di pesantren sangat dipengaruhi oleh manajemen komunikasi yang terencana, terstruktur, dan berorientasi pada tujuan dakwah.

ABSTRACT

Nikmatul Maula. (2026). *Communication Management in Religious Events (Haflah Akhirussanah) at Islamic Boarding Schools in Nganjuk Regency*, Thesis, Department of Islamic Communication and Broadcasting, Faculty of Ushuluddin and Da'wah, Syekh Wasil State Islamic University of Kediri. Advisor: (I) Dr. PRILANI, M.Si (II) RUSTON NAWAWI, S.Ud.M.A.

Keywords: *Communication Management, Religious Events, Haflah Akhirussanah*

This study is motivated by the importance of communication management in organizing the religious event known as the “*Haflah Akhirussanah*” at Islamic boarding schools in Nganjuk Regency. This event is not merely an annual ceremony but also serves as a medium for da'wah, symbolic communication, and a means for the boarding school to promote itself to the community. The complexity of the involvement of various parties demands systematic communication management to ensure that spiritual, educational, and social objectives are effectively achieved. This study aims to analyze communication management based on the POAC (Planning, Organizing, Actuating, Controlling) framework and to identify its supporting and inhibiting factors. The study employs a descriptive qualitative approach at three Islamic boarding schools in Nganjuk Regency, using data collection techniques such as observation, in-depth interviews, and documentation, which are then analyzed using the POAC framework.

Research findings indicate that the planning stage involves setting objectives, designing strategies, and determining targets. The organizing stage is characterized by defining tasks to be performed, assigning personnel, and establishing coordination channels. The actuating stage is carried out through on-site coordination, resolving conflicts as they arise, and executing tasks in accordance with leadership directives. The controlling stage involves post-event evaluation, determining what has been completed, and comparing the results of the work to see if they align with the formulated objectives. Overall, communication management proceeds systematically and supports the effectiveness of event organization as well as the delivery of da'wah messages. Supporting factors include the leadership of the supervisors, committee solidarity, alumni support, and the utilization of digital media. Meanwhile, inhibiting factors include time constraints, potential miscommunication, and technical obstacles. This study confirms that the success of religious events at Islamic boarding schools is greatly influenced by communication management that is planned, structured, and oriented toward da'wah objectives.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim.

Puji Syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah limpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan peradaban.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat memperoleh gelar sarjana Strata 1 (S1) Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Fakultas Ushuluddin dan Dakwah, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri. Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini tidaklah mudah. Banyak tantangan, hambatan, serta dinamika yang harus dilalui. Namun berkat doa, dukungan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak, skripsi ini akhirnya dapat terselesaikan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak akan pernah terwujud tanpa dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan hati, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wahidul Anam M.Ag. selaku rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. A. Halil Thohir, M.HI selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
3. Ibu Siti Amanah, M.Si. selaku ketua program studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.

4. Bapak Dr. Prilani M.Si. selaku dosen pembimbing I dan Bapak Ruston Nawawi S. Ud.M.A selaku dosen pembimbing II yang telah sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan masukan yang konstruktif selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. Taufik Alamin,,M.Si Selaku penguji utama.
6. Seluruh para dosen dan staf Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama masa pendidikan ini.
7. Informan dalam penelitian saya Bapak Muhammad Yusuf (Krempyang), Bapak Ibnu Mubarak dan Bapak Miftahus Surur (Tegalrejo) dan Mbak Farida (Gedongsari) terima kasih telah memberikan saya kesempatan dalam proses penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan dimasa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan serta menjadi amal jariyah dalam bentuk kontribusi pemikiran.

Akhirnya, semoga setiap proses yang telah dilalui menjadi bagian dari perjalanan menuju pribadi yang lebih kuat, lebih bijak, dan lebih bermanfaat bagi sesama.

Kediri, 4 Maret 2026

Penulis

Nikmatul Maula

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Definisi Konsep.....	9
1.6 Penelitian Terdahulu	25
BAB II : LANDASAN TEORI	30
2.1 Manajemen Komunikasi (<i>perspektif manajemen event</i>)	30
2.2 Manajemen <i>Event</i> Dakwah.....	33
BAB III : METODE PENELITIAN	37
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian	37
3.2 Kehadiran Peneliti	38
3.3 Lokasi Penelitian	38
3.4 Sumber Data.....	39
3.5 Metode Pengumpulan Data	41
3.6 Analisis Data	41
3.7 Keabsahan Data.....	42

BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	43
4.1 Paparan Data	43
4.1.1 Profil dan Sejarah Pondok Pesantren Krempyang	44
4.1.2 Profil dan Sejarah Pondok Pesantren Gedongsari Prambon.....	47
4.1.3 Profil dan Sejarah Pondok Pesantren Tegalrejo Prambon	48
4.1.4 Paparan Data Informan Penelitian	49
4.2 Analisis Data	50
4.2.1. Manajemen Komunikasi Haflah Akhirussanah.....	50
4.3 Temuan Penelitian (<i>Research Findings</i>).....	62
4.3.1. Manajemen Komunikasi Haflah Berjalan Secara Sistematis	62
4.3.2. Pola Komunikasi Dalam Haflah Bersifat Vertikal-Hierarkis	64
4.3.3. Penggunaan <i>Multi Channel Communication</i>	66
4.3.4. Alat Komunikasi Utama Pengendali <i>Event</i>	66
4.3.5. Sarana Media Dakwah dan Strategi Publikasi Pesantren.	67
4.3.6. Pengawasan (<i>Controlling</i>) dilakukan melalui evaluasi pasca <i>event</i>	69
4.3.7. Kesimpulan Utama Temuan Penelitian.....	70
BAB V : PEMBAHASAN	72
5.1. Pembahasan Hasil Penelitian.....	72
5.2. Analisis POAC Manajemen Komunikasi <i>Event</i> Haflah Akhirussanah	77
5.2.1 <i>Planning</i> (perencanaan komunikasi).....	77
5.2.2 <i>Organizing</i> (Pengorganisasian Komunikasi).....	79
5.2.3 <i>Actuating</i> (Pelaksanaan Komunikasi).....	81
5.2.4 <i>Controlling</i> (Pengawasan dan Evaluasi Komunikasi)	83
5.3. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajemen Komunikasi.....	86
5.3.1 Faktor Pendukung Manajemen Komunikasi.....	87
5.3.2 Faktor Penghambat Manajemen Komunikasi	89
5.3.3 Tabel Ringkas Faktor Pendukung dan Penghambat	90
BAB VI: PENUTUP	92
6.1. Kesimpulan	92
6.2. Saran	93
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	100
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	116

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Unit Pendidikan Pondok Pesantren Tegalrejo	49
Tabel 4.2 Data Informan Penelitian.....	49
Tabel 4.3 Rundown Acara Haflah Pondok Gedongsari	56
Tabel 5.1 Ringkasan Manajemen Komunikasi dalam Event Haflah.....	86
Tabel 5.2 Faktor Pendukung dan Penghambat.....	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>Goldblatt model of cultural progression through planned</i>	31
Gambar 4.1 Pamflet Publikasi <i>Event</i>	52
Gambar 4.2 Rundown Acara Haflah Pondok Tegalrejo	55
Gambar 4.3 Rundown Acara Haflah Pondok Krempyang	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Pedoman Wawancara.....	101
Lampiran 1.2 Struktur Panitia haflah pondok krempyang	102
Lampiran 1.3 Struktur Panitia Haflah Pondok Gedongsari Putri.....	103
Lampiran 1.4 Daftar Panitia Haflah Pondok Tegalrejo.....	105
Lampiran 1.5 Tugas Pengawasan Panitia Haflah Pondok Krempyang.....	106
Lampiran 1.6 Pedoman Kerja Panitia Haflah Pondok Krempyang	107
Lampiran 1.7 Dokumentasi Wawancara Pondok Krempyang	109
Lampiran 1.8 Dokumentasi Rapat Evaluasi Pondok Krempyang.....	110
Lampiran 1.9 Dokumentasi Rapat Evaluasi Pondok Krempyang.....	110
Lampiran 1.10 Dokumentasi Rapat Perdana Pondok Krempyang.....	110
Lampiran 1.11 Dokumentasi Observasi Pondok Krempyang.....	110
Lampiran 1.12 Dokumentasi Wawancara Pondok Gedongsari.....	111
Lampiran 1.13 Dokumentasi Observasi Pondok Gedongsari	111
Lampiran 1.14 wawancara dengan informan Miftahus Surur & Ibnu Mubarak..	112
Lampiran 1.15 wawancara dengan informan Miftahus Surur & Ibnu Mubarak..	112
Lampiran 1.16 Observasi Pondok Tegalrejo	112
Lampiran 1.17 Surat Izin Penelitian Pondok Tegalrejo	113
Lampiran 1.18 Surat Izin Penelitian Pondok Gedongsari	114
Lampiran 1.19 Surat Izin Penelitian Pondok Krempyang	115