

**STRATEGI KOMUNIKASI ORGANISASI PSHT RANTING NGANTRU,
TULUNGAGUNG DALAM MEMBENTUK KARAKTER SPIRITUAL
ANGGOTANYA**

SKRIPSI



OLEH

BIMA MAHA SURA

21103070

**PROGAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI KOMUNIKASI ORGANISASI PSHT RANTING NGANTRU,
TULUNGAGUNG DALAM MEMBENTUK KARAKTER SPIRITUAL
ANGGOTANYA**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

BIMA MAHA SURA

21103070

PROGAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM

FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI KOMUNIKASI ORGANISASI PSHT RANTING NGANTRU,
TULUNGAGUNG DALAM MEMBENTUK KARAKTER SPIRITUAL
ANGGOTANYA**

BIMA MAHA SURA

NIM. 21103070

Disetujui Oleh

Pembimbing I



Dr. Prima Ayu Rizqi Mahanani, M.Si
NIP. 198010142009122002

Pembimbing II



Siti Amanah, M.Si
NIP. 197912122011012005

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI KOMUNIKASI ORGANISASI PSIT RANTING NGANTRU, TULUNGAGUNG DALAM MEMBENTUK KARAKTER SPIRITUAL ANGGOTANYA

BIMA MAHA SURA

NIM. 21103070

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Pada Tanggal

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. M. Qomarul Huda, M. Fil. I
NIP. 196902171999031001

(.....)

2. Penguji I

Dr. Prima Ayu Rizqi Mahanani, M.Si
NIP. 198010142009122002

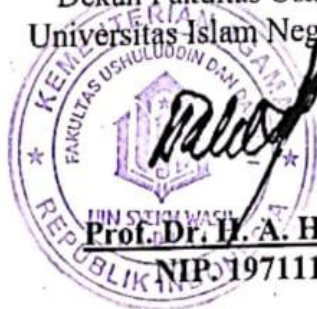
(.....)

3. Penguji II

Siti Amanah, M.Si
NIP. 197912122011012005

(.....)

Kediri,
Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri



Prof. Dr. H. A. Halil Thahir, M.HI
NIP. 19711121 200501 1 006

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 15 April 2026

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Bima Maha Sura
NIM : 21103070
Judul : STRATEGI KOMUNIKASI ORGANISASI PSHT
RANTING NGANTRU, TULUNGAGUNG DALAM
MEMBENTUK KARAKTER SPIRITUAL
ANGGOTANYA

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Prima Ayu Rizqi Mahanani, M.Si
NIP. 198010142009122002

Pembimbing II



Siti Amanah, M.Si
NIP. 197912122011012005

NOTA PEMBIMBING

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 15 April 2026

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Bima Maha Sura
NIM : 21103070
Judul : STRATEGI KOMUNIKASI ORGANISASI PSHT
RANTING NGANTRU, TULUNGAGUNG DALAM
MEMBENTUK KARAKTER SPIRITUAL
ANGGOTANYA

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Prima Ayu Rizqi Mahanani, M.Si
NIP. 198010142009122002

Pembimbing II



Siti Amanah, M.Si
NIP. 197912122011012005

MOTTO

إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ إِخْوَةٌ فَأَصْلِحُوا بَيْنَ أَخَوَيْكُمْ وَاتَّقُوا اللَّهَ لَعَلَّكُمْ تُرْحَمُونَ

Sesungguhnya orang-orang mukmin itu bersaudara, sebab mereka itu satu dalam keimanan, karena itu damaikanlah antara kedua saudaramu yang sedang beselisih atau bertikai satu sama lain dan bertakwalah kepada Allah dengan melaksanakan perintahnya antara lain mendamaikan kedua golongan yang saling bermusuhan itu agar kamu mendapat rahmat persudaraan dan persatuan.

(QS. Al-Hujurat: 10)

Memayu Hayuning Bawana

Mengambil dari falsafah jawa “memperindah dunia” yang selaras dengan ajaran PSHT untuk mendidik manusia yang berbudi pekerti luhur tau benar dan salah serta bertakwa kepada Tuhan YME.

PERSEMBAHAN

Segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat dan hidayah-Nya, karena hanya atas perkenan-Nya tugas penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan. Pada kesempatan ini diucapkan terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya, dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur yang mendalam, karya sederhana ini penulis persembahkan untuk:

1. Ibu tercinta, terima kasih atas cinta yang tak pernah lelah yang engkau berikan beserta doa sepanjang siang dan malam yang tak pernah putus, serta dukungan tanpa syarat yang menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkah penulis untuk meraih sebuah masa depan yang indah dan yang diimpikan.
2. Keluarga besar penulis yang selalu menjadi rumah terbaik untuk pulang dan tempat pertama di mana penulis belajar arti pengorbanan dan ketulusan dan kebersamaan dalam menjalani kehidupan bersama.
3. Sahabat dan teman perjuangan yang telah menjadi pelipur lara di tengah penatnya perjalanan ini, serta pengingat bahwa penulis tidak pernah benar-benar sendiri dalam menghadapi segala masalah dan kesulitan dalam sebuah kehidupan.
4. Dosen pembimbing dan para pengajar dosen pembimbing saya Ibu Dr. Prima Ayu Rizqi Maharani, M, Si. dan Ibu Siti Amanah, M, Si. tetapi juga menjadi pengarah, penyemangat, dan motivator yang luar biasa. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas waktu, kesabaran, dan perhatian yang ibu berikan selama proses penulisan skripsi ini. Tanpa bimbingan dan

dukungan ibu, mungkin skripsi ini belum bisa selesai. Setiap nasihat dan motivasi dari Ibu selalu menjadi penyemangat saat penulis merasa lelah. Terima kasih telah mempermudah setiap proses, semoga Allah selalu senantiasa melimpahkan kesehatan, keberkahan, serta balasan terbaik untuk setiap kebaikan yang Ibu berikan.

5. Kepada diri saya sendiri terima kasih karena sampai saat ini masih terus hidup dan bertahan di era gempuran masalah dan keluh kesah dalam menjalani lika-liku kehidupan dengan keadaan suka maupun duka dan tidak menyerah, meski sering merasa lelah dan ragu.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : BIMA MAHA SURA

NIM : 21103070

Progam Studi : KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM

Fakultas : USHULUDDIN DAN DAKWAH

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 15 April 2026

Yang Membuat Pernyataan



Bima Maha Sura
NIM. 21103070

Dipindai dengan CamScanner

ABSTRAK

BIMA MAHA SURA, Dosen Pembimbing Dr. Prima Ayu Rizqi Mahanani, M.Si., dan Siti Amanah, M.Si. *Strategi Komunikasi Organisasi PSHT Ranting Ngantru, Tulungagung dalam Membentuk Karakter Spiritual Anggotanya*. Skripsi, Progam Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Ushuluddin dan Dakwah, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri, 2025.

Kata Kunci: Strategi Komunikasi, Organisasi, Karakter Spiritual.

Penelitian ini membahas strategi komunikasi organisasi yang diterapkan oleh Persaudaraan Setia Hati Terate (PSHT) Ranting Ngantru, Tulungagung dalam membentuk karakter spiritual anggotanya. PSHT tidak hanya berfungsi sebagai organisasi pencak silat, tetapi juga sebagai wadah pembinaan karakter yang menanamkan nilai-nilai spiritual. Nilai-nilai tersebut meliputi religiusitas, kejujuran, disiplin, kepedulian sosial, serta pengendalian diri. Dalam proses pembinaan tersebut, komunikasi organisasi memegang peran penting agar nilai-nilai luhur PSHT dapat dipahami dan diinternalisasi secara efektif oleh anggota. Penelitian ini menggunakan teori strategi komunikasi menurut Hafied Cangara yang menekankan pada perencanaan dan pengelolaan komunikasi untuk mencapai tujuan tertentu, serta konsep strategi komunikasi menurut Anwar Arifin yang meliputi pengenalan khalayak, penyusunan pesan, penentuan metode, dan pemilihan media. Selain itu, penelitian ini juga menggunakan teori komunikasi organisasi dari Pace & Faules yang menekankan fungsi komunikasi dalam membentuk sikap dan perilaku anggota.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam dengan pengurus, pelatih, dan anggota PSHT Ranting Ngantru, serta dokumentasi kegiatan organisasi. Data yang diperoleh kemudian dianalisis secara sistematis untuk menggambarkan bentuk dan pola strategi komunikasi yang diterapkan. Selain itu, analisis juga difokuskan pada faktor-faktor yang mendukung dan menghambat penerapan strategi komunikasi tersebut.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi komunikasi organisasi PSHT Ranting Ngantru diwujudkan melalui komunikasi interpersonal, komunikasi kelompok, pemberian wejangan, serta keteladanan pelatih. Kegiatan rutin yang bersifat spiritual dan sosial juga menjadi sarana penting dalam pembentukan karakter spiritual anggota. Strategi komunikasi tersebut terbukti mampu membentuk karakter spiritual anggota secara bertahap dan berkelanjutan. Namun, terdapat hambatan berupa perbedaan latar belakang anggota, rendahnya kesadaran sebagian anggota terhadap nilai spiritual, serta keterbatasan waktu dan partisipasi dalam kegiatan organisasi.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga skripsi berjudul “Strategi Komunikasi Organisasi PSHT Ranting Ngantru, Tulungagung dalam Membentuk Karakter Spiritual Anggotanya” ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana di Fakultas Ushuluddin dan Dakwah, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri. Penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama proses penyusunan skripsi ini.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. Selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Prof. Dr. KH. A. Halil Thahir, MHI. Selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah, UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Siti Amanah, M.Si. Selaku Ketua Progam Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, UIN Syekh Wasil Kediri.
4. Dr. Prima Ayu Rizqi Mahanani, M.Si., dan Siti Amanah, M.Si. Selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Segenap dosen progam studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, UIN Syekh Wasil Kediri yang telah memberikan pengetahuan selama

perkuliahan.

6. Segenap staf dan karyawan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah UIN Syekh Wasil Kediri, yang telah memberikan pelayanan yang baik bagi penulis selama ini.
7. Teman-teman dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah kebersamai dan memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak yang membaca, guna perbaikan dalam penelitian selanjutnya. Penulis juga berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat tidak hanya bagi diri sendiri, tetapi juga bagi para pembaca secara luas. Semoga karya ini dapat menjadi kontribusi yang berarti bagi perkembangan ilmu pengetahuan dalam kajian ilmu komunikasi khususnya dalam bidang komunikasi organisasi.

Kediri, 15 April 2026



Bima Maha Sura

DAFTAR ISI

COVER	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS.....	v
NOTA PEMBIMBING	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	x
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	7
F. Definisi Operasional.....	18
BAB II LANDASAN TEORI	20
A. Strategi Komunikasi.....	20
B. Organisasi.....	25
C. Membentuk Karakter Spiritual.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	31
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31
B. Kehadiran Peneliti.....	32
C. Lokasi Penelitian.....	32
D. Sumber Data.....	33
E. Prosedur Pengumpulan Data	34
F. Analisis Data	35
G. Pengecekan Keabsahan Data	36

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	38
A. Paparan Data	38
B. Temuan Data	44
C. Temuan Peneliti.....	62
BAB V PEMBAHASAN	69
A. Strategi Komunikasi Organisasi PSHT Ranting Ngantru Tulungagung dalam Membentuk Karakter Spiritual Anggotanya.....	69
B. Faktor Penghambat dari Penerapan Strategi Komunikasi Organisasi PSHT Ranting Ngantru Tulungagung dalam Membentuk Karakter Spiritual Anggotanya.....	72
BAB VI PENUTUP	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran.....	76
LAMPIRAN.....	78
DAFTAR PUSTAKA	89
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	94

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Susunan Personalia Pengurus Ranting Ngantru Masa Bakti Tahun 2025-2027	40
Tabel 4.2 Progam Mingguan.....	41
Tabel 4.3 Progam Bulanan.....	42
Tabel 4.4 Progam Tahunan	42
Tabel 4.5 Data Pengurus dan Jumlah Siswa	42
Tabel 4.6 Data Informan	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Doa Pembuka	48
Gambar 4.2 Pemberian Materi	50
Gambar 4.3 Penanaman Nilai Spiritual.....	51
Gambar 4.4 Kepedulian Sosial.....	54
Gambar 4.5 Hasil Penilaian Tes Kerohanian.....	56

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	78
Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian.....	79
Lampiran 3 Pedoman Wawancara.....	80
Lampiran 4 Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi.....	82
Lampiran 5 Dokumentasi Pendukung.....	84
Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup.....	94