

**MANAJEMEN PROGRAM *KHIDMAH* MAHASANTRI MA'HAD ALY
DALAM MENINGKATKAN INTEGRITAS SANTRI PONDOK
PESANTREN LIRBOYO KOTA KEDIRI**

TESIS



**OLEH
AKHMAD SALMAN ALFARIZI
NIM. 22504027**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2026**

**MANAJEMEN PROGRAM *KHIDMAH* MAHASANTRI MA'HAD ALY
DALAM MENINGKATKAN INTEGRITAS SANTRI PONDOK
PESANTREN LIRBOYO KOTA KEDIRI**

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Magister Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh
Akhmad Salman Alfarizi
NIM. 22504027**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2026**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

Jalan Sunan Ampel No.07 Ngronggo Kota Kediri Jawa Timur 64127
Telepon (0354) 689282 Website : pasca.iainkediri.ac.id

Nomor : 0453/In.36/DPs/8/2024
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Kesediaan Sebagai Pembimbing Tesis
Pascasarjana IAIN Kediri

Kepada Yth.

1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
2. Prof. Dr. Muhamad Yasin, M.Pd.

Dosen Pembimbing Tesis Pascasarjana IAIN Kediri
Di –

T E M P A T

Assala>mu 'Alaykum wa Rahmatulla>h wa Baraka>tuh

Berkaitan dengan penyelesaian penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana IAIN Kediri, dengan ini kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk menjadi pembimbing tesis mahasiswa sebagai berikut:

1. N a m a : **AKHMAD SALMAN ALFARIZI**
2. N I M : 22504027
3. Prodi : **MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**
4. Judul Tesis : Manajemen program khidmah mahasantri ma'had aly dalam meningkatkan integritas santri pondok pesantren lirboyo kota kediri
5. Pembimbing I : Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
Pembimbing II : Prof. Dr. Muhamad Yasin, M.Pd.

Demikian surat permohonan ini kami sampaikan. Atas kesediaan dan kerjasamanya disampaikan terimakasih.

Wassala>mu 'Alaykum wa Rahmatulla>h wa Baraka>tuh



Kediri, 02 September 2024

Pascasarjana IAIN Kediri

Direktur

Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag
NIP. 197506132003121004

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis ini dengan judul “MANAJEMEN PROGRAM *KHIDMAH* MAHASANTRI MA’HAD ALY DALAM MENINGKATKAN INTEGRITAS SANTRI PONDOK PESANTREN LIRBOYO KOTA KEDIRI” oleh AKHMAD SALMAN ALFARIZI telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri.

Dosen Pembimbing

1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd.
NIP. 197004121994032006

1. 

2. Prof. Dr. Muhamad Yasin, S.Ag. M.Pd.
NIP. 197106101998031003

2. 

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini dengan judul “MANAJEMEN PROGRAM *KHIDMAH* MAHASANTRI MA’HAD ALY DALAM MENINGKATKAN INTEGRITAS SANTRI PONDOK PESANTREN LIRBOYO KOTA KEDIRI” ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dan dapat disahkan sebagai salah satu sayarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M. Pd) UIN Syekh Wasil Kediri pada Tanggal 09 Juni 2026.

Tim Penguji

1. Ketua Sidang
Dr. Mohamad Zaenal Arifin, M. HI (.....)
NIP. 197408251999031003
2. Penguji Utama
Prof. Dr. H. Nur Ahid, M. Ag (.....)
NIP. 196202091996031001
3. Penguji I
Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd (.....)
NIP. 197004121994032006
4. Penguji II
Prof. Dr. Muhammad Yasin, M. Pd (.....)
NIP. 197106101998031003

Kediri, 09 Juni 2025

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag.
NIP. 197506132003121004



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

Jalan Sunan Ampel Nomor 07 Ngronggo Kota Kediri Kode Pos 64127
Telepon (0354) 689282 Faksimile (0354) 686564 Website: www.uinkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Akhmad Salman Alfarizi
NIM : 22504027
Fakultas/Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam / Pascasarjana
E-mail address : akhmadsalmanalfarizi@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : ☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Manajemen Program *Khidmah* Mahasantri Ma'had Aly dalam Meningkatkan Integritas Santri Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut di atas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 31 Agustus 2026
Penulis,

(Akhmad Salman Alfarizi)

MOTTO

مَنْ خَدَمَ خُذِمَ

Barang siapa yang melayani (dengan ikhlas) niscaya dia akan dilayani.

(Syekh Hafidz Abdul Ghoni)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT karena atas nikmat, taufiq, karunia, hidayah, dan Ridho-NYA penulis dapat menempuh pendidikan di UIN Syekh Wasil Kediri dan berhasil menyelesaikan tugas akhir (tesis) ini dengan lancar tanpa suatu hambatan apapun. Kedua, tak lupa sholawat serta salam kita haturkan kepada junjungan kita Baginda Nabi Muhammad SAW yang mana telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman yang terang benderang ini melalui ajarannya yakni *addinul islam*. Dengan ketulusan hati penulis persembahkan tesis ini kepada:

1. Kedua orang tua yang saya cintai, Bapak Abdul Basyed dan Ibu Lilik Kumaidah yang telah senantiasa memberikan dukungan, motivasi, kasih sayang, dan doa tanpa henti sehingga saya mampu menyelesaikan karya tulis ilmiah ini.
2. Keluarga besar saya, kakek, nenek dan saudara-saudara yang selalu memberi doa dan dukungan sehingga saya bisa menyelesaikan karya tulis ilmiah ini.
3. Guru-guru dan dosen, khususnya para dosen pembimbing yang telah memberi pengetahuan dan wawasan dengan penuh kesabaran dan doa-doa yang terus dilangitkan.
4. Teman-teman angkatan AL-GHOZALI & DIPONEGORO Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri, teman-teman Pascasarjana MPI tahun 2022, teman ngopi di seluruh warung kopi, dan semua teman saya yang telah memberi semangat dan inspirasi dalam pembuatan karya tulis ilmiah ini.

Untuk semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu saya dalam menyelesaikan tesis ini yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu. Terimakasih banyak atas dukungan dan bantuannya. Semoga Allah swt senantiasa meridhoi dan membalas semua kebaikan kalian.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Akhmad Salman Alfarizi

NIM : 22504027

Program studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Penelitian : "MANAJEMEN PROGRAM *KHIDMAH* MAHASANTRI
MA'HAD ALY DALAM MENINGKATKAN INTEGRITAS
SANTRI PONDOK PESANTREN LIRBOYO KOTA KEDIRI"

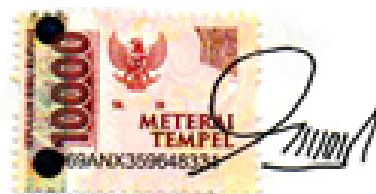
Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 02 Januari 2026

Hormat saya,



(Akhmad Salman Alfarizi)

ABSTRAK

AKHMAD SALMAN ALFARIZI, 2026. Manajemen Program Khidmah Mahasantri Ma'had Aly dalam Meningkatkan Integritas Santri Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri. Dosen Pembimbing: 1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd, 2. Prof. Dr. Muhamad Yasin, S.Ag. M.Pd. Pascasarjana. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: manajemen, program khidmah mahasantri, integritas santri.

Program khidmah sebagai tradisi pendidikan pesantren tidak hanya sebagai bentuk pengabdian, tetapi juga membentuk karakter yang menanamkan nilai kejujuran, tanggung jawab, kedisiplinan, dan keikhlasan. Dalam konteks pendidikan tinggi berbasis pesantren, efektivitas program khidmah sangat ditentukan oleh pengelolaan yang sistematis dan terarah. Ditengah arus modernisasi, pola manajemen berbasis tradisi pengabdian ini menjadi krusial untuk diteliti guna mengungkap efektivitasnya dalam menjaga marwah dan jati diri santri di salah satu institusi pendidikan Islam tradisional terbesar di Indonesia.

Fokus penelitian ini adalah; 1) Bagaimana Perencanaan Program *Khidmah* Mahasantri *Ma'had Aly* dalam meningkatkan Integritas Santri Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri?; 2) Bagaimana Implementasi Program *Khidmah* Mahasantri *Ma'had Aly* dalam meningkatkan Integritas Santri Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri?; dan 3) Bagaimana Evaluasi Program *Khidmah* Mahasantri *Ma'had Aly* dalam meningkatkan Integritas Santri Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri?. Tujuan penelitian meliputi; 1) Mendiskripsikan Perencanaan Program *Khidmah* Mahasantri *Ma'had Aly* dalam Meningkatkan Integritas Santri Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri; 2) Mendiskripsikan Implementasi Program *Khidmah* Mahasantri *Ma'had Aly* dalam Meningkatkan Integritas Santri Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri; 3) Mendiskripsikan Evaluasi Program *Khidmah* Mahasantri *Ma'had Aly* dalam Meningkatkan Integritas Santri Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Data primer penelitian ini adalah pengelola Ma'had Aly, pengurus program khidmah, serta mahasantri. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji dengan teknik triangulasi sumber dan metode.

Hasil penelitian menunjukkan; 1) perencanaan program khidmah mahasantri Ma'had Aly dilakukan secara terstruktur melalui penetapan tujuan, pembagian tugas, penyusunan jadwal, dan standarisasi pelaksanaan yang berorientasi pada pembentukan integritas santri; 2) implementasi program khidmah dilaksanakan secara sistematis dan berjenjang melalui penugasan mahasantri pada berbagai unit pesantren, yang mampu menginternalisasikan nilai-nilai integritas seperti kejujuran, tanggung jawab, kedisiplinan, keikhlasan, dan komitmen; serta 3) evaluasi program khidmah dilakukan melalui pengawasan langsung, laporan kinerja, dan pembinaan intensif, sehingga program khidmah berkontribusi signifikan terhadap peningkatan integritas santri. Dengan demikian, manajemen program khidmah mahasantri Ma'had Aly terbukti menjadi instrumen strategis dalam pembentukan karakter dan integritas santri berbasis nilai-nilai kepesantrenan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah penulis panjatkan rasa syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini mengungkapkan Manajemen Program *Khidmah* Mahasantri Ma'had Aly dalam Meningkatkan Integritas Santri Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Abdul Basyed dan Ibu Lilik Kumaidah selaku orang tua yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan studi.
2. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag, selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri
3. Prof. Dr. H. Asros Yusuf, M. Ag selaku Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri
4. Dr. Addin Arsyadana, M. Pd. I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri
5. Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd, dan Prof. Dr. Muhamad Yasin, S.Ag. M.Pd, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian tesis ini.
6. Keluarga besar Ma'had Aly Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.

7. Teman-teman saya dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. dan Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 02 Januari 2026

Hormat saya,



Akhmad Salman Alfarizi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	x
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Konteks Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
F. Penegasan Istilah.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
LANDASAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
A. Manajemen Program <i>Khidmah</i> Mahasantri	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Manajemen.....	Error! Bookmark not defined.
2. Pengertian Pogram <i>Khidmah</i>	Error! Bookmark not defined.
B. <i>Khidmah</i> (Pengabdian) Mahasantri Ma’had Aly	Error! Bookmark not defined.
1. Definisi <i>Khidmah</i> (Pengabdian) Mahasantri Ma’had Aly.....	Error! Bookmark not defined.
2. Tujuan <i>Khidmah</i> (Pengabdian) Mahasantri Ma’had Aly	Error! Bookmark not defined.
3. Manfaat <i>Khidmah</i> (Pengabdian) Mahasantri Ma’had Aly	Error! Bookmark not defined.
C. Integritas Santri	Error! Bookmark not defined.
1. Kriteria Integritas	Error! Bookmark not defined.
2. Strategi Meningkatkan Integritas	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Kehadiran Peneliti.....	Error! Bookmark not defined.
C. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
F. Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.

G. Pengecekan Keabsahan Data**Error! Bookmark not defined.**

BAB IV	Error! Bookmark not defined.
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. PAPARAN DATA.....	Error! Bookmark not defined.
1. Perencanaan Program <i>Khidmah</i> Mahasantri Pondok Pesantren Lirboyo	Error! Bookmark not defined.
2. Implementasi Progam <i>Khidmah</i> Mahasantri Pondok Pesantren Lirboyo	Error! Bookmark not defined.
3. Evaluasi Progam <i>Khidmah</i> Mahasantri Pondok Pesantren Lirboyo ..	Error! Bookmark not defined.
B. TEMUAN PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
1. Perencanaan Program <i>Khidmah</i> Mahasantri Pondok Pesantren Lirboyo	Error! Bookmark not defined.
2. Implementasi Progam <i>Khidmah</i> Mahasantri Pondok Pesantren Lirboyo	Error! Bookmark not defined.
3. Evaluasi Progam <i>Khidmah</i> Mahasantri Pondok Pesantren Lirboyo ..	Error! Bookmark not defined.
BAB V.....	Error! Bookmark not defined.
PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Perencanaan Program <i>Khidmah</i> dalam Perspektif Penguatan Integritas	Error! Bookmark not defined.
B. Implementasi Program <i>Khidmah</i> sebagai Media Internaliasi Nilai Integritas	Error! Bookmark not defined.
C. Evaluasi Program <i>Khidmah</i> dalam Perspektif Penjaminan Mutu Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
D. Implikasi Program <i>Khidmah</i> terhadap Pembentukan Integritas Santri...	Error! Bookmark not defined.
BAB VI.....	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 3.1 Instrumen Penelitian	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Penyusunan Program <i>Khidmah</i> Mahasantri Ma'had Aly.....	55
Gambar 4.2 Sosialisasi dan Pembekalan Program Wajib <i>Khidmah</i>	59
Gambar 4.3 Pembekalan dan Pengukuhan Program Wajib <i>Khidmah</i>	61
Gambar 4.4 Pemberangkatan Mahasantri Program Wajib <i>Khidmah</i>	64
Gambar 4.5 Kegiatan Evaluasi program <i>Khidmah</i>	67
Gambar 4.6 Dokumentasi Kepala Bidang Tim <i>Khidmah</i> LIM Lirboyo.....	92
Gambar 4.7 Dokumentasi Kepala Seksi Humas Ma'had Aly Lirboyo	92
Gambar 4.8 Dokumentasi Peserta Seksi Humas Ma'had Aly Lirboyo	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi dan Wawancara.....	85
Lampiran 2 Profil Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri	86
Lampiran 3 Profil LIM Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri	87
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	89
Lampiran 5 Lembar Konsultasi Pembimbing	90
Lampiran 6 Surat Balasan Penelitian Pondok Pesantren Lirboyo Kota Kediri ..	91
Lampiran 7 Surat Balasan Penelitian LIM Pondok Pesantren Lirboyo Kediri...	92