

**STRATEGI DIVERSIFIKASI USAHA DALAM MENINGKATKAN
OMZET RITEL LOKAL
(Studi Pada Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan
Kayen Kidul Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Disusun Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh :

BAGUS TEGAR PRAKOSO

22403117

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2026**

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI DIVERSIFIKASI USAHA DALAM MENINGKATKAN
OMZET RITEL LOKAL**

**(Studi Pada Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan
Kayen Kidul Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

Bagus Tegar Prakoso

22403117

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan Judul

**STRATEGI DIVERSIFIKASI USAHA DALAM MENINGKATKAN
OMZET RITEL LOKAL**

**(Studi Pada Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan
Kayen Kidul Kabupaten Kediri)**

Ditulis Oleh

BAGUS TEGAR PRAKOSO

22403117

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Dr. Ahmad Syukur, Lc, M.El
NIP. 197607082006041004

Pembimbing II



Suprihantosa Sugianto, SEI, MH
NIP. 199112282 201903 1 003

NOTA DINAS

Kediri, 17 Juni 2026

Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
di Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Untuk memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Bagus Tegar Prakoso

NIM : 22403117

Judul : Strategi Diversifikasi Usaha Dalam Meningkatkan Omzet Ritel Lokal (Studi pada Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan Kayen Kidul Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar dimaklumi dan atas kesediaan kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I


Dr. Ahmad Syakur, Lc, M.EI
NIP. 197607082006041004

Dosen Pembimbing II


Suprihantosa Sugiarto, SEL, MH
NIP. 199112282 201903 1 003

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 13 Juli 2026

Lampiran : 4 (Empat) Berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Bagus Tegar Prakoso

NIM : 22403117

Judul : Strategi Diversifikasi Usaha Dalam Meningkatkan Omzet Ritel Lokal (Studi pada Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan Kayen Kidul Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 02 juli 2026 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Ahmad Syakur, Lc, M.El
NIP. 197607082006041004

Dosen Pembimbing II



Suprihantosa Sugiarto, SEL, MH
NIP. 199112282 201903 1 003

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI DIVERSIFIKASI USAHA DALAM MENINGKATKAN
OMZET RITEL LOKAL
(Studi Pada Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan
Kayen Kidul Kabupaten Kediri)**

**BAGUS TEGAR PRAKOSO
NIM. 22403117**

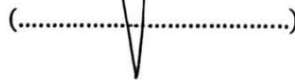
Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri pada tanggal 03 Juli 2026

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Nuril Hidayati, S.Fil.L, M.Hum
NIP. 198001312003122003



2. Penguji I
Dr. Ahmad Syakur, Lc, M.EI
NIP. 197607082006041004



3. Penguji II
Suprihantosa Sugiarto, SEL, MH
NIP. 1991122822019031003



Kediri, 13 Juli 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri



Dr. H. Anas Mughlihin, M.H.I.
NIP. 197501011998031002

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bagus Tegar Prakoso

NIM : 22403117

Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwasannya skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi sebagian ataupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari ini terbukti dan dapat dibuktikan bahwa hasil penulisan skripsi saya adalah dari plagiasi baik sebagian atau keseluruhan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 20 Mei 2026

Yang Membuat Pernyataan



Bagus Tegar Prakoso

NIM. 22403117

MOTTO

إِهْدِنَا الصِّرَاطَ الْمُسْتَقِيمَ

“Bimbinglah kami ke jalan yang lurus”

(QS: Al- Fatihah ayat 6)

Jalan yang lurus, yaitu jalan hidup yang benar, yang dapat membuat bahagia di dunia dan di akhirat

HALAMAN PERSEMBAHAN

Di antara seluruh halaman dalam skripsi ini, lembar persembahan Adalah halaman yang paling bermakna, karena di sinilah penulis menitipkan rasa terima kasih yang tidak mampu terucap oleh kata-kata. Skripsi ini penulis persembahkan kepada :

1. Kepada Bapak dan Ibu tercinta, yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan, serta pengorbanan tanpa henti dalam setiap langkah kehidupan penulis. Terima kasih kepada Ibu Suratmi yang selalu mengiringi perjalanan penulis dengan doa dan ketulusan, serta kepada Bapak Suwito yang telah mengajarkan makna kehidupan, kerja keras, tanggung jawab, dan keteguhan dalam menghadapi berbagai tantangan. Segala nasihat, perhatian, dan pengorbanan yang diberikan menjadi kekuatan terbesar bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan dan skripsi ini.
2. Kepada kedua kakak saya, yaitu kakak Kartika Purnami Ning Tyas dan kakak ipar saya Ahmad Hasby Ash-Shiddiqy yang selalu memberikan dukungan, bantuan, motivasi, dan semangat dalam berbagai aspek kehidupan. Terima kasih atas segala bentuk perhatian dan dukungan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan skripsi ini dengan baik.
3. Kepada seluruh keluarga besar yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala doa, dukungan, perhatian, serta motivasi yang telah diberikan kepada penulis selama menempuh pendidikan hingga

menyelesaikan skripsi ini.

4. Kepada Bapak Dr. Ahmad Syakur, Lc, M.EI. dan Bapak Suprihantosa Sugiarto, S.EI, M.H. selaku dosen pembimbing I dan dosen pembimbing II, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bimbingan, arahan, masukan, kesabaran, serta ilmu yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Semoga segala kebaikan dan dedikasi yang telah diberikan menjadi amal jariyah dan mendapatkan balasan terbaik dari Allah SWT.
5. Kepada sahabat-sahabat penulis, khususnya Rio dan Mas Ilham, yang senantiasa menemani, mendukung, dan memberikan semangat kepada penulis dalam suka maupun duka. Terima kasih atas kebersamaan, perhatian, bantuan, serta motivasi yang diberikan selama perjalanan perkuliahan hingga penyelesaian skripsi ini.
6. Kepada teman-teman seperjuangan Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, yang telah kebersamai perjalanan perkuliahan penulis, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, motivasi, serta berbagai pengalaman yang telah dibagikan selama masa studi. Semoga silaturahmi dan persaudaraan yang telah terjalin tetap terjaga serta membawa manfaat dan kesuksesan bagi kita semua di masa yang akan datang.
7. Tak kalah penting, kepada Regia Wuryananta yang senantiasa setia berada di samping penulis, memberikan semangat, dukungan, perhatian, serta menemani penulis dalam setiap proses, baik di saat suka maupun duka. Terima kasih atas kesabaran, motivasi, dan kebersamaan yang telah

diberikan sehingga menjadi salah satu sumber kekuatan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

8. Kepada Bapak Achmad Fauzi dan Ibu Nina Fauzi selaku pemilik Minimarket Sinar Mart, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesempatan, kepercayaan, keterbukaan, serta bantuan yang telah diberikan selama proses penelitian berlangsung. Kediaan Bapak dan Ibu dalam memberikan informasi, data, serta pengalaman terkait pengelolaan usaha sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Terakhir, kepada diri saya sendiri, terima kasih telah mampu bertahan, berjuang, dan tidak menyerah dalam menghadapi berbagai proses, tantangan, serta hambatan selama menempuh pendidikan hingga menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas setiap usaha, doa, pengorbanan, dan kerja keras yang telah dilakukan. Semoga segala perjuangan yang telah dilalui menjadi langkah awal menuju masa depan yang lebih baik serta membawa manfaat bagi diri sendiri, keluarga, dan masyarakat.

ABSTRAK

Bagus Tegar Prakoso, Dosen Pembimbing Dr. Ahmad Syakur, Lc, M.El. Dan Suprihantosa Sugiarto, S.El, M.H., Strategi Diversifikasi Usaha Dalam Meningkatkan Omzet Ritel Lokal (Studi pada Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan Kayen Kidul Kabupaten Kediri). Skripsi, Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasul Kediri. 2026.

Kata Kunci: Diversifikasi Usaha, Meningkatkan Omzet, Toko Ritel, Minimarket

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh semakin ketatnya persaingan usaha ritel yang menuntut pelaku usaha untuk menerapkan strategi yang tepat guna mempertahankan dan meningkatkan kinerja usahanya. Salah satu strategi yang dapat diterapkan adalah diversifikasi usaha. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi diversifikasi usaha yang diterapkan oleh Minimarket Sinar Mart serta mengetahui peran strategi tersebut dalam meningkatkan omzet usaha ditinjau dari perspektif Manajemen Bisnis Syariah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini terdiri atas satu pemilik Minimarket Sinar Mart, tiga karyawan, dan lima konsumen.. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Minimarket Sinar Mart menerapkan strategi diversifikasi usaha melalui diversifikasi horizontal, diversifikasi vertikal, dan diversifikasi konsentris. Diversifikasi horizontal dilakukan melalui penambahan variasi produk, merek, ukuran produk, dan produk ecer. Diversifikasi vertikal diwujudkan melalui penyediaan layanan top up *e-wallet*, pembayaran tagihan, layanan Agen BRI, dan *order delivery*. Sementara itu, diversifikasi konsentris dilakukan melalui penambahan kategori produk yang masih berkaitan dengan bisnis inti ritel, sehingga jumlah item produk meningkat dari sekitar 500 item pada tahun 2010 menjadi sekitar 5.000–7.000 item pada tahun 2026. Penerapan strategi diversifikasi tersebut terbukti memberikan kontribusi terhadap peningkatan omzet usaha yang meningkat dari Rp732.568.000 pada tahun 2010 menjadi Rp2.316.065.500 pada tahun 2025. Dalam perspektif Manajemen Bisnis Syariah, strategi diversifikasi yang diterapkan telah mencerminkan prinsip amanah, keadilan, kemaslahatan, dan pelayanan (*ihsan*) dalam menjalankan kegiatan usaha.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan kasih-Nya, sehingga setiap proses dalam penyusunan skripsi ini dapat dilalui dengan penuh makna. Dengan segala keterbatasan dan usaha yang telah dilakukan, akhirnya skripsi yang berjudul “Strategi Divesfikasi Usaha Dalam Meningkatkan Omzet Ritel Lokal (Studi Pada Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan Kayen Kidul Kabupaten Kediri)” ini dapat diselesaikan dengan sebaik-baiknya. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan mulia Nabi Muhammad SAW, yang menjadi teladan dalam setiap langkah kehidupan.

Dalam setiap proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak dukungan, bimbingan, dan arahan yang telah mengiringi setiap langkah. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslih, M.H.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil kediri.
3. Ibu Nilna Fauza, M.H.I. selaku Ketua Program studi Manajemen Bisnis Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil kediri.
4. Ibu Dr. Yuliani, M.M. selaku wali studi penulis selama perkuliahan.

5. Bapak Dr. Ahmad Syakur, Lc, M.El. selaku dosen pembimbing pertama yang dengan penuh perhatian dan ketulusan telah memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang sangat berarti dalam setiap proses penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Suprihantosa Sugiarto, S.El, M.H. selaku dosen pembimbing kedua yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan telah membimbing, mengarahkan, serta memberikan masukan yang sangat berarti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Owner serta karyawan Minimarket Sinar Mart yang dengan penuh keterbukaan telah memberikan izin dan kesempatan, sehingga tempat tersebut menjadi ruang belajar yang penuh pengalaman dan makna bagi penulis, hingga akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Teman-teman dari berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta doa, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini dengan penuh rasa syukur.

Semoga segala bantuan, dukungan, dan doa yang telah diberikan oleh berbagai pihak mendapatkan balasan kebaikan serta kemudahan dalam kehidupan dari Allah SWT. Penulis menyadari karya ini masih memiliki keterbatasan, sehingga kritik dan saran sangat diharapkan. Akhir kata, semoga karya ilmiah ini dapat menambah wawasan, serta menjadi jejak kecil yang bermanfaat bagi setiap pembaca.

Kediri, 20 Mei 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS.....	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Penelitian Terdahulu	13
BAB II LANDASAN TEORI	19
A. Diversifikasi Usaha	19
B. Omzet Pengertian Omzet.....	25
C. Toko Ritel	26

BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	28
B. Kehadiran Penelitian	29
C. Lokasi Penelitian.....	29
D. Data dan Sumber Data	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	31
F. Teknik Analisis Data.....	32
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	34
H. Tahap – Tahap Penelitian.....	35
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN DATA.....	36
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	36
B. Paparan Data	43
C. Temuan Penelitian.....	65
BAB V PEMBAHASAN	70
A. Strategi Diversifikasi Usaha Retail Lokal Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan Kidul Kabupaten Kediri	70
B. Strategi Diversifikasi Usaha Dalam Meningkatkan Omzet Ritel Lokal Pada Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan Kayen Kidul Kabupaten Kediri.....	80
BAB VI PENUTUP	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN.....	96

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar Nama Toko Ritel dan Keunggulannya di Sekitar Minimarket Sinar Mart Desa Bangsongan Kecamatan Kayen Kidul Kabupaten Kediri	5
Tabel 1. 2 Omzet Minimarket Sinar Mart Tahun 2025 di Bulan Januari Sampai Desember	7
Tabel 4. 1 Daftar Jenis Produk yang ada di Minimarket Sinar Mart.....	55
Tabel 4. 2 Kesesuaian Temuan dengan Teori	58
Tabel 4. 3 Data Omzet Minimarket Sinar Mart pada Tahun 2010 sampai 2025	62
Tabel 5. 1 Perkembangan Omzet Tahunan Minimarket Sinar Mart.....	81

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara	96
Lampiran 2 Surat Izin Observasi dari UIN Syekh Wasil Kediri.....	98
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian dari UIN Syekh Wasil Kediri.....	99
Lampiran 4 Surat balasan dari pihak minimarket Sinar Mart	100
Lampiran 5 Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing 1	101
Lampiran 6 Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing 2	102
Lampiran 7 Dokumentasi.....	103
Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup.....	108