

ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN DESTINASI WISATA

PANTAI KELAPA KABUPATEN TUBAN

PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH

SKRIPSI

Disusun Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYEKH WASIL
KEDIRI**

Oleh :

ALVIN NAJIH

22401187

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN JUDUL

**ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN DESTINASI WISATA
PANTAI KELAPA KABUPATEN TUBAN
PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri untuk
memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program
sarjana Ekonomi Syariah

Disusun oleh:

ALVIN NAJIH

22401187

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN DESTINASI WISATA
PANTAI KELAPA KABUPATEN TUBAN
PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH**

ALVIN NAJIH

22401187

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui oleh

Pembimbing I



Amrul Mutaqin, M.El.
NIP. 197605072008011013

Pembimbing II



Ulin Ni'mah Rodliya U, M.Pd.
NIP. 198204072023212026

NOTA DINAS

Kediri, 01 Juni 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Alvin Najih
NIM : 22401187
Judul : Analisis Manajemen Pengelolaan Destinasi Wisata
Pantai Kelapa Kabupaten Tuban Perspektif
Manajemen Syariah

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Amrul Mutaqin, M.El.
NIP. 197605072008011013

Pembimbing II



Ulin Ni'mah Rodliya U, M.Pd.
NIP. 198204072023212026

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 21 Juli 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.
Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Alvin Najih
NIM : 22401187
Judul : Analisis Manajemen Pengelolaan Destinasi Wisata
Pantai Kelapa Kabupaten Tuban Perspektif
Manajemen Syariah

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah pada tanggal 07 Juli 2026, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian harap maklum dan atas ketersediaan Bapak, Kami ucapkan terimakasih.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Amrul Mutaqin, M.El.
NIP. 197605072008011013

Pembimbing II



Ulin Ni'mah Rodliya U, M.Pd.
NIP. 198204072023212026

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS MANAJEMEN PENGELOLAAN DESTINASI WISATA PANTAI KELAPA KABUPATEN TUBAN PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH

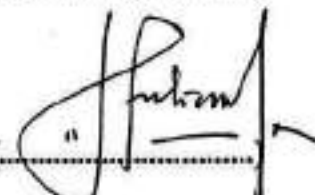
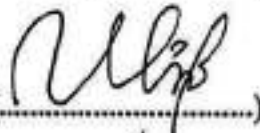
ALVIN NAJIH

NIM. 22401187

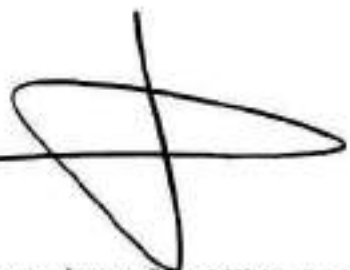
Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri, pada tanggal 07 Juli 2026

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Dr. Sri Hariyanti, M.M.
NIP. 198510032019032006
2. Penguji I
Dr. Yuliani, M.M
NIP. 198407102019032009
3. Penguji II
Ulin Ni'mah Rodliya U, M.Pd.
NIP. 198204072023212026


(.....)
(.....)
(.....)

Kediri, 21 Juli 2026
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri


Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I.
NIP. 197501011998031002

MOTTO

Maka, siapa yang mengerjakan kebaikan seberat zarrah, niscaya dia akan melihat (balasan)-nya dan siapa yang mengerjakan kejahatan seberat zarrah, niscaya dia akan melihat (balasan)-nya

(QS. Al-Zalzalah ayat 7-8)

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya.”

(HR. Ahmad)

PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Alvin Najih

NIM : 22401187

Program Studi : Ekonomi Syari'ah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 2026

Yang membuat pernyataan



Alvin Najih
22401187

ABSTRAK

ALVIN NAJIH, 2026, Dosen pembimbing Amrul Mutaqin, M.El. dan Ulin Ni'mah Rodiya U, M.Pd. : Analisis Manajemen Pengelolaan Destinasi Wisata Pantai Kelapa Kabupaten Tuban Perspektif Manajemen Syariah. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Manajemen Pengelolaan, Wisata Pantai Kelapa, Manajemen Syariah.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya penerapan manajemen dalam pengelolaan destinasi wisata untuk meningkatkan kualitas pelayanan, keberlanjutan wisata, dan kesejahteraan masyarakat. Wisata Pantai Kelapa Kabupaten Tuban merupakan salah satu destinasi wisata yang berkembang melalui pengelolaan oleh Kelompok Sadar Wisata (POKDARWIS) bersama masyarakat setempat. Dalam pengelolaannya, diperlukan penerapan fungsi manajemen yang baik serta kesesuaian dengan prinsip-prinsip manajemen syariah. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen pengelolaan Wisata Pantai Kelapa berdasarkan fungsi manajemen POAC (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling*) serta menganalisis pengelolaannya dalam perspektif ekonomi Islam menurut teori manajemen syariah Didin Hafidhuddin dan Hendri Tanjung.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Lokasi penelitian dilakukan di Wisata Pantai Kelapa Kabupaten Tuban. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan informan yang terdiri dari pengelola wisata, pelaku UMKM, dan pengunjung. Teknik analisis data menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data dilakukan melalui triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan Wisata Pantai Kelapa telah menerapkan fungsi manajemen POAC. Pada aspek *planning*, pengelola melakukan perencanaan melalui musyawarah dari pihak pengelola yaitu bapak heri dan bapak ludfi terkait pengembangan wisata dan fasilitas. Pada aspek *organizing*, belum terdapat struktur organisasi dan pembagian tugas yang jelas. Pada aspek *actuating*, pengelola dan karyawan melaksanakan kegiatan operasional berupa pelayanan, kebersihan, dan keamanan wisata. Pada aspek *controlling*, pengawasan dilakukan secara langsung terhadap operasional dan fasilitas wisata. Dari 3 indikator manajemen syariah Didin Hafidhuddin dan Hendri Tanjung, ada 1 indikator yang sudah sesuai, namun pada indikator sistem dan struktur organisasi masih ditemukan ketidaksesuaian berupa kurang optimalnya transparansi informasi kepada karyawan pelaku UMKM dan masyarakat, sehingga penerapan manajemen syariah belum sepenuhnya berjalan secara optimal.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur senantiasa dipanjatkan kehadirat Allah SWT atas karunia dan limpahan nikmat-Nya, sehingga Skripsi dengan judul “Analisis Manajemen Pengelolaan Destinasi Wisata Pantai Kelapa Kabupaten Tuban Perspektif Manajemen Syariah” ini dapat terselesaikan. Salawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW yang telah menuntun umatnya menuju agama Allah SWT, sehingga tercerahkanlah kehidupan saat ini. Pada penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang terlibat dalam membantu penyelesaiannya. Oleh karena itu, patut diucapkan terima kasih teriring doa jazaakumullahu ahsanal jaza kepada mereka yang telah banyak membantu, membimbing, dan memberikan dukungan demi penulisan skripsi ini, yaitu:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam M.Ag., selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.EI., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, UIN Syekh Wasil Kediri.
4. Amrul Mutaqin, M.EI. dan Ulin Ni'mah Rodiya U, M,Pd selaku dosen pembimbing yang telah sabar dalam membimbing, memberikan petunjuk, arahan, serta memberikan seluruh ilmunya untuk peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dosen UIN Syekh Wasil yang telah memberikan ilmu bermanfaat kepada peneliti.

6. Kepada Ibu ‘Ainurro’fah Anis, S.Pd. dan Bapak Tarmuji, selaku kedua orang tua peneliti yang telah mengasuh, membiayai, dan mengusahakan semua kemauan putranya dengan segala rintangan yang ada.
7. Kepada Almh. Tsania Qothrun Nada dan seluruh anggota keluarga yang selalu mendampingi dan memberikan semangat kepada saya untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi ini
8. Kepada mahasiswa dengan NIM 22037029016 asal kampus Institut Ilmu Kesehatan Nahdlatul Ulama Kabupaten Tuban yang sudah ikut membantu dalam proses wawancara hingga penyusunan tugas akhir skripsi ini, selalu mendukung hal apapun, dan selalu menjadi garda terdepan setelah keluarga.
9. Teman-teman peneliti, terkhusus buat Mas Ivan Lutfhi Amirudin, M.Pd. yang selalu membimbing dan mengarahkan penelitian. Amir, Alif, Vely, Syaiku, Yayak, dan juga tim geger gedon UIN SW, Atas dukungan mereka yang selalu mensupport, dan senantiasa menjadi pendengar segala keluhan.
10. Terakhir, untuk diri sendiri. Terimakasih atas segala perjuangan selama ini. Atas sabar dan syukur untuk menjalani semuanya dengan begitu banyak pengalaman selama menjalani hidup. Semoga kesulitan selama ini diganti dengan kesuksesan dan kebahagiaan yang berlipat ganda. Semoga penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti pada khususnya dan pembaca pada umumnya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
MOTTO.....	vii
PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	11
E. Penelitian Terdahulu	12
BAB II LANDASAN TEORITIS	22
A. Teori Manajemen.....	22
1. Pengertian Manajemen	22
2. Manajemen POAC	22
B. Manajemen Pariwisata.....	24
1. Pariwisata	24
2. Manajemen Pariwisata	26
C. Manajemen dalam Perspektif Ekonomi Islam	28
1. Pengertian Manajemen Syariah.....	28

2. Indikator Manajemen syariah.....	29
3. POAC dalam Konsep Manajemen Syariah	31
4. Prinsip keadilan, amanah, transparansi dan Hisbah dalam Manajemen Syariah	33
5. Larangan Riba, <i>Gharar dan Tadlis</i> dalam Manajemen Syariah	34
6. Pariwisata dalam Manajemen Syariah	36
D. Kerangka berpikir	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	38
B. Kehadiran Penelitian.....	39
C. Lokasi Penelitian	39
D. Data dalam konteks Penelitian	40
E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Analisis Data.....	42
G. Pengecekan Keabsahan Data	43
H. Tahap – Tahap Penelitian	45
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	47
A. Deskripsi Objek Penelitian	47
1. Letak Geografis Kecamatan Palang	47
2. Wisata Pantai Kelapa	49
B. Paparan Data manajemen Wisata Pantai Kelapa	56
1. Manajemen Pengelolaan Wisata Pantai Kelapa Kabupaten Tuban.....	57
2. Manajemen Pengelolaan Wisata Pantai Kelapa Perspektif Ekonomi Islam	
64	
C. Temuan Penelitian	69
BAB V PEMBAHASAN	71
A. Analisis Manajemen Pengelolaan Destinasi Wisata Pantai Kelapa	71
1. <i>Planning</i>	71
2. <i>Organizing</i>	73
3. <i>Actuating</i>	74
4. <i>Controlling</i>	75

B. Analisis Manajemen Pengelolaan Destinasi Wisata Pantai Kelapa Perspektif Ekonomi Islam	77
1. Perilaku.....	78
2. Struktur Organisasi.....	80
3. Sistem	82
BAB VI PENUTUP	85
A. Kesimpulan.....	85
B. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA.....	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pariwisata jawa timur beberapa tahun terakhir	2
Tabel 1.2 Destinasi Wisata Pantai Kabupaten tuban	3
Tabel 1.3 Data Manajemen Wisata Pantai Kelapa.....	5
Tabel 3.1 Daftar Informan.....	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Kerangka Berfikir	37
Gambar 3.1 Letak Wisata Pantai Kelapa	39
Gambar 4.1 Peta Kecamatan Palang	48
Gambar 4.2 Lokasi Wisata Pantai kelapa	49
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Wisata Pantai Kelapa	52
Gambar 4.4 beberapa Fasilitas wisata Pantai Kelapa.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi wawancara.....	91
Lampiran 2 Surat izin riset penelitian.....	92
Lampiran 3 Surat Balasan Pihak Wisata.....	93
Lampiran 4 Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing 1.....	94
Lampiran 5 Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing 2.....	95