

**PEMBERDAYAAN EKONOMI PEREMPUAN MELALUI
ZAKAT PRODUKTIF**

(Studi pada Program Bunda BISA Yatim Mandiri Lamongan)

SKRIPSI

Disusun Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh:

ANA MU'AWANAH

22401170

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN JUDUL

PEMBERDAYAAN EKONOMI PEREMPUAN MELALUI ZAKAT

PRODUKTIF

(Studi pada Program Bunda BISA Yatim Mandiri Lamongan)

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Untuk Memenuhi salah satu persyaratan

Dalam Menyelesaikan program sarjana

Oleh:

Ana Mu'awanah

22401170

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**PEMBERDAYAAN EKONOMI PEREMPUAN MELALUI
ZAKAT PRODUKTIF**
(Studi pada Program Bunda BISA Yatim Mandiri Lamongan)

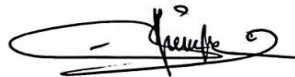
Ditulis Oleh

ANA MU'AWANAH

22401170

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Dr. Nuril Hidayati, S.Fil., M.Hum
NIP. 198001312003122003

Pembimbing II



Isyrohil Muvasaroh, M.SA
NIP. 199209092020122037

NOTA DINAS

Kediri, 15 Maret 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
Jl. Sunan Ampel No.7, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Ana Mu'awanah
NIM : 22401170
Judul : Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Zakat Produktif (Studi pada Program Bunda BISA Yatim Mandiri Lamongan)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya dengan harapan diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediannya, kami ucapkan terimakasih.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

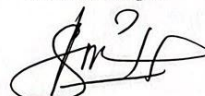
Pembimbing I



Dr. Nuril Hidayati, S.Fil.,M.Hum

NIP. 198001312003122003

Pembimbing II



Isyrohil Muyasaroh, M.SA

NIP. 199209092020122037

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 7 Juli 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
Jl. Sunan Ampel No.7, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Ana Mu'awanah
NIM : 22401170
Judul : Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Zakat Produktif (Studi pada Program Bunda BISA Yatim Mandiri Lamongan)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Manuqosah pada tanggal 7 Juli 2026, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediannya, kami ucapkan terimakasih.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Nuril Hidayati, S.Fil., I M.Hum

NIP. 198001312003122003

Pembimbing II



Isyrohil Mulyasaroh, M.SA

NIP. 199209092020122037

HALAMAN PENGESAHAN

**PEMBERDAYAAN EKONOMI PEREMPUAN MELALUI
ZAKAT PRODUKTIF**
(Studi pada Program Bunda BISA Yatim Mandiri Lamongan)

ANA MU'AWANAH
22401170

Telah diujikan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri pada tanggal 07 Juli 2026

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Ning Purnama Sariati, MEI
NIP. 198712282020122011
2. Penguji I
Dr. Nuril Hidayati, S.Fil. I, M.Hum
NIP. 198001312003122003
3. Penguji II
Isvrohil Muvasaroh, M.SA
NIP. 199209092020122037

(..........)

(..........)

(..........)

Kediri, 09 Juli 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I
NIP. 197501011998031002

MOTTO

*“Dan pada harta-harta mereka ada hak untuk orang miskin yang meminta
dan orang miskin yang tidak mendapat bagian.”*

(QS. Adz-Dzariyat: 19)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Ana Mu'awanah

NIM : 22401170

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Judul : PEMBERDAYAAN EKONOMI PEREMPUAN MELALUI
ZAKAT PRODUKTIF (Studi pada Program Bunda BISA
Yatim Mandiri Lamongan)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwasanya skripsi yang saya tulis ini benar benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi viiiebagian ataupun seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik viiiebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 15 Maret 2025

Yang membuat pernyataan



Ana Mu'awanah

22401170

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur, saya panjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat, hidayah, serta kemudahan dalam setiap proses penyusunan skripsi ini. Tidak ada bagian yang paling bermakna dalam karya ini selain lembar persembahan. Walaupun perjalanan penyusunan skripsi ini dipenuhi berbagai tantangan, saya tetap bersyukur karena dikelilingi oleh orang-orang tercinta yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan semangat. Dengan segala kerendahan hati, karya ini saya persembahkan kepada:

1. Teruntuk pintu surgaku, Mama Fika sosok perempuan tangguh, perempuan yang tidak mengenal rasa lelah, perempuan yang selalu memperjuangkan kehidupan penulis. Entah berapa tetesan air mata yang jatuh diatas sajadah dalam melangitkan nama penulis dalam merayu Tuhan hingga penulis sampai di titik ini. Terimakasih atas segala pengorbanan yang mama berikan, kepercayaan yang mama berikan, didikan, motivasi, arahan, dan selalu berusaha memberikan yang terbaik untuk penulis. Semoga Allah SWT senantiasa melindungi mama, melimpahkan kesehatan dan keberkahan dalam hidup Ibu.
2. Untuk Ayah Djafar, terimakasih karena telah menjadi bagian dari perjalanan hidupku, meskipun tidak banyak langkah yang kita lalui bersama. Skripsi ini tetap kupersembahkan untukmu, sebagai bentuk hormat dan terima kasih atas peran yang pernah ada. Semoga segala hal baik selalu menyertaimu, dan semoga aku mampu menjadi pribadi yang lebih kuat dari setiap keadaan yang telah mengajarkanku untuk bertahan.

3. Kepada kedua kakak kandung saya Achmad Fananiar Rozaq dan Fitrotul qhuriyah. Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas segala dukungan dan motivasi yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terimakasih juga penulis sampaikan untuk kedua keponakan tersayang saya kakak Fani dan adek Gibran, yang tanpa sadar selalu menjadi penyemangat dan obat lelah di tengah kepenatan skripsi. Kehadiran kalian memberi tawa di saat kepala penulis hampir meledak memikirkan skripsi.
4. Kepada Dosen pembimbing saya yang terhormat, Ibu Dr. Nuril Hidayati, S.Fil.,M.Hum. dan juga Ibu Isyrohil Muyasaroh, M.SA. Terimakasih atas ilmu, bimbingan, dan kesabaran yang Ibu berikan selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap arahan, perhatian, dan dorongan yang Ibu berikan menjadi kekuatan bagi saya untuk terus maju. Nasihat-nasihat Ibu bukan hanya membantu saya menyelesaikan penelitian ini, tetapi juga menjadi pelajaran berharga yang akan saya bawa untuk kehidupan saya ke depan. Terimakasih Ibu, atas semangat yang tak henti-hentinya diberikan.
5. Untuk sahabat terbaik saya, Abel, Anggra, dan Shinta, terimakasih atas segala dukungan, perhatian, serta kehadiran kalian dalam setiap proses yang saya lalui. Terimakasih telah menjadi tempat berbagi cerita, keluh kesah, dan penguat di saat saya berada dalam kesulitan. Semoga persahabatan ini senantiasa terjaga hingga Jannah, dan semoga kesuksesan selalu menyertai langkah kita semua.
6. Untuk semua teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, terimakasih atas dedikasinya selama 4 tahun di UIN Syekh Wasil Kediri.

Semoga Allah membalas setiap kebaikan dengan sebaik-baik nya balasan, dan semoga segala kebaikan tersebut menjadi amal yang tak terputus.

7. Teruntuk diri saya sendiri Ana Mu'awanah, terimakasih karena sudah mampu bertahan sejauh ini, meskipun sering kali harus berjalan dengan hati yang lelah dan pikiran yang penuh. Terimakasih karena tidak menyerah pada keadaan, tetap memilih bangkit setelah jatuh, dan tetap melangkah walaupun banyak hal tidak berjalan sesuai harapan. Skripsi ini menjadi bukti bahwa semua air mata, kecewa, takut, dan perjuangan yang pernah dirasakan tidak sia-sia.

ABSTRAK

ANA MU'AWANAH. Dosen Pembimbing: (1) Dr. Nuril Hidayati, S.Fil.I., M.Hum. dan (2) Isyhrohil Muyasaroh, M.SA. Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Zakat Produktif (Studi pada Program Bunda BISA Yatim Mandiri Lamongan). Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Zakat Produktif, Pemberdayaan Ekonomi Perempuan, Mustahik, Muzakki, Program Bunda BISA

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masih adanya persoalan kemiskinan yang dialami kelompok rentan, khususnya perempuan kepala keluarga, bunda yang memiliki anak yatim, dan dhuafa, sehingga diperlukan upaya pengentasan kemiskinan yang tidak hanya bersifat konsumtif, tetapi juga produktif dan berkelanjutan. Dalam konteks ini, zakat produktif memiliki potensi strategis sebagai instrumen ekonomi Islam untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, sedangkan Yatim Mandiri Cabang Lamongan mengimplementasikannya melalui Program Bunda BISA yang memadukan bantuan modal usaha, pelatihan, pendampingan, dan pembinaan spiritual. Fokus penelitian ini adalah: (1) Bentuk-bentuk pemberdayaan ekonomi yang dilakukan oleh Yatim Mandiri melalui Program Bunda BISA di Cabang Lamongan, dan (2) Tingkat keberdayaan ekonomi perempuan pada penerima manfaat Program Bunda BISA.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan informan yang terdiri atas kepala cabang, staf program, dan lima bunda penerima manfaat, yaitu Nur Imamah, Surami, Erna Suryani, Muntafiah, dan Maskunatin. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan pengecekan keabsahan data dilakukan dengan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa bentuk pemberdayaan ekonomi Perempuan di Yatim Mandiri Lamongan melalui zakat produktif dalam Program Bunda BISA dengan bentuk pemberdayaan melalui penyaluran modal usaha, pelatihan kewirausahaan, pendampingan, monitoring dan evaluasi, serta pembinaan keagamaan. Program ini telah memenuhi aspek kepatuhan zakat, pengelolaan yang terstruktur, ketepatan sasaran, manfaat sosial-ekonomi, dan keberlanjutan usaha. Tingkat keberdayaan ekonomi penerima manfaat menunjukkan hasil yang positif dengan kurun waktu empat tahun, ditandai dengan meningkatnya pendapatan dari Rp500.000–Rp700.000 menjadi Rp900.000–Rp1.350.000 per bulan, tumbuhnya kemandirian ekonomi, meningkatnya kesejahteraan keluarga, serta berkembangnya kesadaran berinfak. Bahkan, sebagian penerima manfaat mulai bertransformasi dari mustahik menjadi muzakki. Dua penerima manfaat bertransformasi menjadi muzakki dari total lima mustahik.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua, serta tidak lupa mengucapkan shalawat dan salam kepada Nabi besar Muhammad SAW, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Zakat Produktif (Studi Pada Program Bunda BISA Yatim Mandiri Lamongan)”.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan Sarjana Strata Satu (S-1) di Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri. Dalam penyusunan dan penulisan skripsi tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam M. Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri
3. Bapak Dr. Muhammad Wildan Fawaid. M.E.I selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah UIN Syekh Wasil Kediri
4. Ibu Dr. Nuril Hidayati, S.Fil.I, M.Hum. selaku dosen pembimbing I dan juga Ibu Isyrohil Muyasaroh, M.SA. selaku dosen pembimbing II, yang telah membimbing dengan penuh kesabaran dan ketulusan dalam memberikan arahan, waktu, tenaga, serta dukungan tanpa henti dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen, Pegawai Staff Akademik, Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam atas segala bantuan dan bimbingan selama ini.

6. LAZNAS Yatim Mandiri Lamongan, yang telah memberikan tempat untuk penulis melakukan penelitian.
7. Orang tua dan keluarga tercinta yang telah memberikan dukungan baik moral maupun material serta doa yang selalu mengiringi langkah penulis.
8. Seluruh sahabat yang selalu menambah semangat, memberikan bantuan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis hingga bisa menyelesaikan skripsi.

Kediri, 15 Maret 2026

Penulis,

Ana Mu'awanah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS	Error! Bookmark not defined.
NOTA PEMBIMBING.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	16
C. Tujuan Penelitian.....	17
D. Manfaat Penelitian.....	17
E. Telaah Pustaka	19
BAB II LANDASAN TEORI	26
A. Zakat Produktif.....	26
1. Zakat.....	26
2. Zakat Produktif.....	26
3. Tujuan Zakat Produktif	27
4. Indikator Zakat Produktif.....	28
B. Pemberdayaan Ekonomi	30
1. Pemberdayaan	30
2. Pemberdayaan Ekonomi Perempuan.....	30
3. Indikator Pemberdayaan Ekonomi Perempuan.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	37

B. Kehadiran Peneliti	37
C. Lokasi Penelitian	38
D. Data dan Sumber Data.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	41
F. Analisis Data	42
G. Pengecekan Keabsahan Data (Triangulasi Sumber)	43
H. Tahap-Tahap Penelitian	45
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	47
A. Gambaran Umum LAZNAS Yatim Mandiri Lamongan.....	47
1. Sejarah.....	47
2. Visi dan Misi	49
3. Struktur Organisasi LAZNAS Yatim Mandiri Lamongan	50
4. Program-Program Laznas Yatim Mandiri.....	51
B. Paparan Data.....	58
1. Bentuk-bentuk pemberdayaan ekonomi melalui zakat produktif pada Program Bunda BISA.....	58
2. Tingkat keberdayaan ekonomi perempuan penerima Program Bunda BISA	68
C. Temuan Penelitian	74
1. Temuan terkait bentuk-bentuk pemberdayaan ekonomi perempuan melalui zakat produktif pada Program Bunda BISA di Yatim Mandiri Lamongan	74
2. Temuan terkait tingkat keberdayaan ekonomi perempuan penerima Program Bunda BISA di Yatim Mandiri Lamongan	76
BAB V PEMBAHASAN	78
A. Bentuk-Bentuk Pemberdayaan Ekonomi Perempuan Melalui Zakat Produktif pada Program Bunda BISA di Yatim Mandiri Cabang Lamongan	78
B. Tingkat Keberdayaan Ekonomi Perempuan Penerima Program Bunda BISA di Yatim Mandiri Lamongan	87
BAB VI PENUTUP	99
A. Kesimpulan.....	99
B. Saran	101
DAFTAR PUSTAKA.....	102
LAMPIRAN.....	105

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Penduduk Muslim di Indonesia (2022-2025)	2
Tabel 1. 2 Jumlah Penduduk Miskin di Kabupaten Lamongan (2022-2025)	3
Tabel 1. 3 Perbandingan Program Zakat Produktif BAZ/LAZ Kabupaten Lamongan.....	12
Tabel 1. 4 Tingkat Pendapatan Penerima Manfaat Program Bunda BISA.....	11
Tabel 4. 1 Struktur Organisasi Yatim Mandiri Lamongan	50
Tabel 5. 1 Pendapatan Bunda Sebelum dan Sesudah Mengikuti	88
Tabel 5. 2 Tingkat Kemandirian Ekonomi Penerima Manfaat.....	91
Tabel 5. 3 Tingkat Kesejahteraan Ekonomi Penerima Manfaat	116
Tabel 5.4 Perubahan Status Ekonomi Mustahik Penerima Manfaat Program Bunda BISA.....	120