

PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM PENCAPAIAN TARGET

PRODUKSI DI PT. WONOJATI WIJOYO KABUPATEN KEDIRI

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



OLEH :

EVA NURSADIYAH

21401116

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2025

**PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM PENCAPAIAN TARGET
PRODUKSI DI PT. WONOJATI WIJOYO KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana

OLEH :

EVA NURSADIYAH

21401116

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan Judul

**PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM PENCAPAIAN TARGET
PRODUKSI DI PT. WONOJATI WIJOYO KABUPATEN KEDIRI**

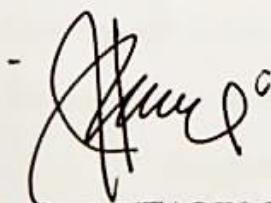
Ditulis Oleh

EVA NURSADIYAH

21401116

Disetujui Oleh :

Pembimbing I


AMRUL MUTAQIN, M.EI
NIP. 197605072008011013

Pembimbing II


ERAWATI DWI LESTARI, M.HUM
NIP. 199303062019032016

NOTA DINAS

Lampiran : 4 (empat) berkas

Kediri, 23 Juni 2025

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07- Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : EVA NURSADIYAH

NIM : 21401116

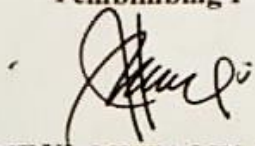
Judul : PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM PENCAPAIAN
TARGET PRODUKSI DI PT. WONOJATI WIJOYO KABUPATEN
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

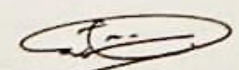
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I


AMRUL MUTAQIN, M.EI
NIP. 197605072008011013

Pembimbing II


ERAWATI DWI LESTARI, M.HUM
NIP. 199303620019032016

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 4 (empat) berkas

Kediri, 30 Juni 2025

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07- Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : EVA NURSADIYAH

NIM : 21401116

Judul : PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM PENCAPAIAN
TARGET PRODUKSI DI PT. WONOJATI WIJOYO KABUPATEN
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah pada 29 Juni 2025, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



AMRUL MUTAQIN, M.EI

NIP. 197605072008011013

Pembimbing II



ERAWATI DWI LESTARI, M.HUM

NIP. 199303620019032016

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM PENCAPAIAN TARGET PRODUKSI DI PT. WONOJATI WIJOYO KABUPATEN KEDIRI

EVA NURSADIYAH

21401116

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 29 Juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Adin Fadilah, M.E.Sy
NIP. 198603102019031007
2. Penguji I
Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I
NIP. 197501011998031002
3. Penguji II
Dijan Novia Saka, S.E., M.M
NIP. 197012142023212004

(.....)

(.....)

(.....)

Kediri, 30 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I

NIP. 197501011998031002

HALAMAN MOTTO

“ Sesungguhnya bersama kesulitan
ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah : 6)

“Untuk dapat menjadi ahli dalam
sesuatu, seseorang harus mengalami
banyak kegagalan dan sama sekali
tidak takut gagal atau tidak akan
pernah mencapai level berikutnya”

(Amy Schumer)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim.....

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan kasih sayang dan petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kerendahan hati dan kesabaran yang luar biasa.

Keberhasilan dalam penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari berbagai bantuan beberapa pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Teristimewa untuk cinta pertama dan pintu surgaku, Bapak Dasan dan Mamak Astutik, keduanya belum pernah merasakan bangku perkuliahan namun dengan kegigihannya mampu mengantarkan penulis untuk menyelesaikan studinya sampai sarjana. Terimakasih atas segala kasih sayang, pengorbanan, do'a, nasehat dan dukungan yang tidak pernah putus. Semoga kebaikan ini digantikan dengan kebahagiaan yang berlipat-lipat oleh Allah SWT. Aku mencintai kalian.
2. Adikku tercinta, Aizan Davina Rihastuti yang sekarang sedang menempuh bangku perkuliahan terimakasih atas segala dukungan, motivasi dan atas waktunya yang bersedia mendengarkan keluh kesah penulis. Semoga Allah lancarkan setiap prosesmu ya dek.
3. Keluarga besar penulis, terkhusus Kakek Kastono, Tante Azizah, Adek Faqih, dan Om Syaiun yang sudah seperti orang tua bagi penulis. Dengan tulus penulis ucapkan terimakasih banyak karena kalian senantiasa memberikan

perhatian, kasih sayang, dan do'a yang tulus. Semoga kalian selalu diberikan kebahagiaan oleh Allah SWT.

4. Seseorang yang sangat penting kehadirannya, berinisial W. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis dan menjadi rumah yang selalu ada serta selalu bersedia mendengarkan keluh kesah sepanjang penulisan skripsi ini. Semoga kita bisa sukses bersama selamanya sesuai dengan apa yang kita impikan.
5. Sahabat penulis, Donna Elysia, Aulia Amayya, Adinda Putri Handayani, Aulia Laili Faizah, dan Pulung Awang. Terimakasih atas waktu, dukungan, motivasi, semangat, do'a, dan pendengar yang baik yang menemani penulis dari awal perkuliahan sampai selesai. Semoga kedepannya kita bisa sukses meraih apa yang kita inginkan.
6. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri Eva Nursadiyah karena sudah mau berjuang dan berusaha keras sejauh ini. Tidak menyerah sesulit apapun rintangan kuliah ataupun penyusunan skripsi serta tetap mampu berdiri tegak menghadapi setiap permasalahan yang ada. Semoga tetap menjadi perempuan yang manis dan rendah diri, ini baru permulaan semangat selalu yaa.



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Eva Nursadiyah
NIM : 21401116
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah
E-mail address : vanudayal@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : ☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : **PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM PENCAPAIAN
TARGET PRODUKSI DI PT.WONOJATI WIJOYO KABUPATEN KEDIRI**

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 21 Juli 2026

Penulis



(Eva Nursadiyah)

ABSTRAK

Eva Nursadiyah, Dosen Pembimbing (1) Amrul Mutaqin, M.El (2) Erawati Dwi Lestari, M.HUM. *Peran Manajemen Produksi Dalam Pencapaian Target Produksi di PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Kediri. 2025.

Kata Kunci : Manajemen Produksi, Target Produksi

Manajemen produksi berperan dalam mensukseskan tujuan perusahaan. Manajemen produksi memiliki tanggung jawab yang sangat penting sebagai pondasi perusahaan. Pentingnya manajemen produksi dapat ditinjau dalam menghadapi persaingan pasar. Selain itu, adanya manajemen produksi dapat membantu perusahaan mencapai target produksi yang telah ditetapkan perusahaan. Penerapan manajemen produksi yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian yang kurang maksimal dapat berpengaruh terhadap hasil produksi yang tidak sesuai dengan target produksi perusahaan. Penelitian ini berjudul *Peran Manajemen Produksi Dalam Pencapaian Target Produksi di PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri*. Tujuan dari penelitian ini yaitu: 1) Untuk mendeskripsikan peran manajemen produksi dalam pencapaian target produksi di PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri, 2) Untuk mendeskripsikan faktor yang menghambat manajemen produksi dalam pencapaian target produksi di PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri.

Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif analisis. Jenis penelitian ini yaitu penelitian lapangan (field research). Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini ialah data primer dan data sekunder. Metode pengumpulan data meliputi observasi, wawancara, dan dokumentasi. Menganalisis data dengan cara mereduksi data, menampilkan data, serta menarik kesimpulan. Peneliti juga melakukan pengecekan keabsahan data dengan meningkatkan ketekunan dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri telah menerapkan fungsi-fungsi manajemen produksi yaitu perencanaan, pengorganisasian, pengelolaan dan pengendalian dengan baik. Namun dalam praktiknya masih ditemukan sehingga menyebabkan target produksi tidak tercapai. (2) Peran manajemen produksi dalam pencapaian target produksi di PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri belum maksimal disebabkan oleh faktor yang menyebabkan manajemen produksi terhambat dalam pencapaian produksi adalah pengendalian tenaga kerja berupa tidak hadirnya tenaga kerja yang dibutuhkan yang berpengaruh terhadap produktivitas perusahaan. Faktor selanjutnya adalah pemeliharaan peralatan atau mesin yang digunakan dalam proses produksi menggunakan sistem perbaikan ketika mesin terjadi kerusakan saja yang menyebabkan mesin kurang mendapatkan secara berkala sehingga sering mengalami kerusakan tidak terduga yang berdampak pada proses produksi sehingga mempengaruhi target produksi.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Analisis Faktor Penyebab Tidak Tercapainya Target Produksi Ditinjau Dari Perspektif Manajemen Produksi (Studi Kasus PT. Wonojati Wijoyo Kediri).

Penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag, selaku rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Ibu Dr. Nuril Hidayati, M.Hum, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri Kediri.
4. Bapak Amrul Mutaqin, M. EI dan Ibu Erawati Dwi Lestari M. Hum selaku dosen pembimbing yang telah membantu dan memberikan arahan kepada penulis sehingga penyusunan skripsi dapat terselesaikan.
5. Bapak/Ibu Dosen beserta staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri
6. Bapak Tan Dien Ming, selaku Presiden Komisaris PT. Wonojati Wijoyo Kediri
7. Bapak Mat Kojin, selaku Bagian Personalia, karena telah memberikan izin

serta pengarahan selama pengambilan data di tempat penelitian dan para informan penelitian ini, serta seluruh karyawan di PT. Wonojati Wijoyo yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah membantu kelancaran pengambilan data pada pengerjaan skripsi ini.

8. Bapak saya dasan, Ibu saya Astutik, adik saya Aizan Davina Rihastuti dan Ahmad Ahsan Faqih yang telah memberikan dukungan kepada saya.
9. Rekan-rekan dan sahabat-sahabat saya yang telah memberi dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya.

Amin.

Kediri, 30 Juni 2025

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Eva Nursadiyah' with a stylized flourish at the end.

Eva Nursadiyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
E. Penelitian Terdahulu	10
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Manajemen Produksi.....	14
1. Pengertian Manajemen Produksi.....	14
2. Ruang Lingkup Manajemen Produksi.....	21
3. Fungsi Manajemen Produksi.....	22
B. Target Produksi	28
1. Pengertian Target Produksi	28

2. Jenis Target Produksi	30
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Target Produksi	31
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	38
B. Kehadiran Peneliti.....	39
C. Lokasi Penelitian.....	39
D. Data dan Sumber Data	40
E. Metode Pengumpulan Data.....	41
F. Analisis Data	43
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
H. Tahap – Tahap Penelitian.....	46
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	48
A. Gambaran Objek Penelitian	48
1. Profil PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri.....	48
2. Visi dan Misi PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri	49
3. Struktur Organisasi PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri.....	49
4. Produk PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri	52
B. Paparan Data	53
1. Manajemen Produksi PT. Wonojati Wijoyo Kabupatem Kediri ...	53
2. Peran Manajemen Produksi dalam Pencapaian Target Produksi Di PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri.....	75
C. Temuan Penelitian.....	84
BAB V PEMBAHASAN	88
A. Manajemen Produksi di PT. Wonojati Wijoyo Kediri.....	88
B. Peran Manajemen Produksi dalam Pencapaian Target Produksi di	

PT. Wonojati Wijoyo Kabupaten Kediri.....	96
BAB VI PENUTUP	101
A. Kesimpulan	101
B. Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Tabel Perbandingan Perusahaan Ekspor Manufaktur Furniture Kayu Jati di Kabupaten Kediri.....	5
Tabel 1.2	Tabel Target dan Realisasi Produksi PT. Wonojati Wijoyo Kediri Tahun 2021, 2022, 2023, 2024.....	8
Tabel 4.1	Tabel Jenis Produk PT. Wonojati Wijoyo Kediri.....	52
Tabel 4.2	Tabel Jenis Paket Produk PT. Wonojati Wijoyo Kediri.....	52
Tabel 4.3	Tabel Mesin Produksi Produk PT. Wonojati Wijoyo Kediri	58
Tabel 4.4	Tabel Jumlah Tenaga Kerja PT. Wonojati Wijoyo Tahun 2024.....	62
Tabel 4.5	Tabel Pembagian Tenaga Kerja PT. Wonojati Wijoyo 2025	64
Tabel 4.6	Tabel Jam Kerja Produksi PT. Wonojati Wijoyo Kediri.....	70
Tabel 4.7	Tabel Frekuensi Kerusakan Mesin Pada PT. Wonojati Wijoyo.....	74
Tabel 4.8	Data Target dan realisasi Produksi PT. Wonojati PT. Wonojati Wijoyo Kediri	77

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Foto Dokumentasi

Lampiran 3 : Daftar Informan

Lampiran 4 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 5 : Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 6 : Daftar Riwayat Hidup