

**STRATEGI MANAJEMEN PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI PRODUKSI
(Studi Kasus Di UMKM *Ecoprint* Top Cemerlang Kelurahan Bandar Lor
Kecamatan Mojoroto Kota Kediri)**

SKRIPSI

Ditulis Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Regita SheanonAyodhea

22403141

PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI MANAJEMEN PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI PRODUKSI
(Studi Kasus Di UMKM *Ecoprint* Top Cemerlang Kelurahan Bandar Lor
Kecamatan Mojojoto Kota Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan
program Sarjana Ekonomi (SE)

Oleh :

Regita SheanonAyodhea

22403141

PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI MANAJEMEN PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN
EFISIENSI PRODUKSI**

**(Studi Kasus Di UMKM *Ecoprint* Top Cemerlang Kelurahan Bandar Lor
Kecamatan Mojojoto Kota Kediri)**

Ditulis Oleh

REGITA SHEANON AYODHEA

22403141

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Amrul Mutaqin, M.E.I
NIP. 19760507 200801 1013

Pembimbing II



Ghulam Falach, L.c, M.Ag.
NIP. 19890504 202012 1014

NOTA DINAS

Kediri, 12 Mei 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Jl.Sunan Ampel No.07 - Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Regita Sheanon Ayodhea
NIM : 22403141
Judul : "Strategi Manajemen Produksi dalam Meningkatkan Efisiensi
Produksi (Studi Kasus pada UMKM Ecoprint Top Cemerlang
Kelurahan Bandar Lor Kecamatan Mojojoto Kota Kediri)"

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

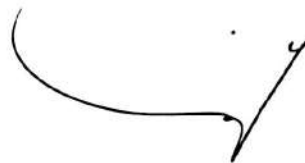
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Amrul Mutaqin, M.E.I
NIP. 19760507 200801 1013

Pembimbing II



Ghulam Falach, L.c, M.Ag.
NIP. 19890504 202012 1014

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 15 Juli 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Jl. Sunan Ampel No.07 - Ngonggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Regita Sheanon Ayodhea
NIM : 22403141
Judul : "Strategi Manajemen Produksi dalam Meningkatkan Efisiensi
Produksi (Studi Kasus pada UMKM Ecoprint Top Cemerlang
Kelurahan Bandar Lor Kecamatan Mojoroto Kota Kediri)"

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilakukan pada tanggal 23 Juni 2026 kami agar dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya..

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

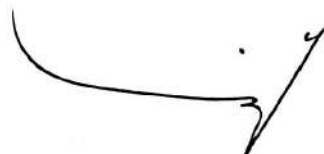
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Amrul Mutaqin, M.E.I
NIP. 19760507 200801 1013

Pembimbing II



Ghulam Falach, L.c, M.Ag.
NIP. 19890504 202012 1014

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI MANAJEMEN PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN EFISIENSI PRODUKSI

(Studi Kasus Di UMKM *Ecoprint* Top Cemerlang Kelurahan Bandar Lor
Kecamatan Mojojoto Kota Kediri)

REGITA SHEANON AYODHEA

22403141

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri pada tanggal 23 Juni 2026

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Sri Hariyanti, SHI. M.M.
NIP. 19851003 201903 2006
2. Penguji I
Amrul Mutaqin, M.E.I
NIP. 19760507 200801 1013
3. Penguji II
Ghulam Falach, L.c, M.Ag.
NIP. 19890504 202012 1014

(.....)

(.....)

(.....)

Kediri, 15 Juli 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.HI.

NIP. 19750101 199803 1002

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمَتْ لِغَدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ ﴿١٨﴾

Artinya :

“Wahai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap orang memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat). Bertakwalah kepada Allah. Sesungguhnya Allah Mahateliti terhadap apa yang kamu kerjakan.”

(Q.S. Al-Hasyr [59]: 18)

هُوَ الَّذِي جَعَلَ لَكُمُ الْأَرْضَ ذُلُولًا فَامْشُوا فِي مَنَاكِبِهَا وَكُلُوا مِنْ رِزْقِهِ ۚ وَإِلَيْهِ تُشْجَرُونَ ﴿١٥﴾

Artinya :

Dialah yang menjadikan bumi untuk kamu dalam keadaan mudah dimanfaatkan. Maka, jelajahilah segala penjurunya dan makanlah sebagian dari rezeki-Nya. Hanya kepada-Nya kamu (kembali setelah) dibangkitkan.

(Q.S. Al-Mulk [67]: 15)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Regita Sheanon Ayodhea

Nim : 22403141

Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis benar-benar tulisan saya dan bukan plagiasi baik sebagian ataupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari ini terbukti dan dapat dibuktikan bahwa hasil penulisan skripsi saya adalah dari plagiasi baik sebagian atau keseluruhan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 12 Mei 2026

Yang Membuat Pernyataan



Regita Sheanon Ayodhea

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Robbil ‘Alamin, segala puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq, hidayah, dan inayah-Nya. Di setiap proses yang tidak mudah, di setiap lelah yang hampir menyerah, hingga akhirnya karya ini dapat terselesaikan, semua tidak lepas dari doa dan dukungan orang-orang yang berarti dalam hidup saya. Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, karya ini saya persembahkan kepada:

1. Ibu tercinta Binti Muzayanah dan Ayah tercinta Almarhum M. Dimyati, yang namanya selalu saya sebut dalam setiap doa. Terima kasih atas cinta yang tidak pernah putus, pengorbanan yang tak terhitung, serta kekuatan yang selalu mengalir dalam setiap langkah saya. Semoga karya kecil ini menjadi salah satu bentuk bakti dan kebanggaan untuk kalian.
2. Saudara-saudari saya, yaitu Jurista Seanita Herawati, Asti Deani Indarsari, dan Agiel Jean Adipura, yang selalu hadir sebagai penyemangat dan tempat berbagi.
3. Dosen pembimbing saya, Bapak Amrul Mutaqin, M.E.I dan Bapak Ghulam Falach, Lc., M.Ag, yang dengan penuh kesabaran telah membimbing, mengarahkan, dan membuka jalan hingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Setiap ilmu dan arahan yang diberikan menjadi bekal berharga dalam perjalanan ke depan.
4. Almarhum Bapak Asfahan, yang telah membantu membuka jalan bagi saya serta memberikan dukungan dan semangat yang tak pernah padam untuk terus berjuang hingga mampu menyelesaikan pendidikan di bangku

perkuliahan.

5. Mbak Widya Ratna Sari, S.E., M.E., yang telah membantu membimbing dengan sepenuh hati, penuh kesabaran, serta memberikan arahan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini dari awal hingga akhir.
6. Ibu Sri Ayuni selaku owner Ecoprint Top Cemerlang, yang telah dengan tulus memberikan izin, kesempatan, serta dukungan kepada saya dalam proses penelitian hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Ibu Ruris selaku owner Ecoprint Griya Songo, Ibu Diah selaku owner Nursyam Ecoprint, dan Ibu Nanik selaku owner Dim Dim Art Ecoprint, yang telah membantu serta memberikan kontribusi dalam proses pengumpulan data penelitian.
8. Pasangan tercinta saya, Rishzal Anggoro, yang selalu ada di setiap fase, baik saat saya kuat maupun saat hampir menyerah. Terima kasih atas kesabaran, dukungan tanpa henti, dan kehadiran yang selalu menenangkan.
9. Sahabat dan teman-teman tercinta, yaitu Silvi Dwi Fitriani, Maulidya Puspitasari, Nevrika Nuril Fitria, Nadia Aniar Wiastuti, Maya Angelia, Nazzahra Zalika Nur Fadila, Aqiella Ayu Firnanda, Gina Sonia, Lindha Noor Rochmah, dan Nadya Nahariya Husna, yang telah menjadi bagian dari perjalanan ini menjadi tempat berbagi cerita, tawa, dan juga keluh kesah.
10. Grup musik Avenged Sevenfold, yang secara sederhana namun berarti telah menemani saya dalam sunyi panjang proses penulisan. Di balik setiap alunan musiknya, ada semangat yang kembali tumbuh ketika lelah mulai datang.

11. Kucing-kucing kesayangan saya, Trio Abu dan Cici, yang dengan kehadiran sederhana mereka mampu menjadi penghibur di saat saya merasa penat, lelah, dan hampir menyerah.
12. Untuk diri saya sendiri, yang telah mampu bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tidak memilih untuk menyerah, meskipun lelah sering datang dan keadaan tidak selalu mudah. Terima kasih karena tetap melangkah, walau perlahan, dan tetap percaya bahwa semua akan sampai pada waktunya. Skripsi ini menjadi saksi dari setiap air mata, perjuangan, dan kekuatan yang mungkin tidak selalu terlihat, namun nyata adanya.
13. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu dan mendukung hingga terselesaikannya skripsi ini.

ABSTRAK

Regita Sheanon Ayodhea. Dosen Pembimbing I Amrul Mutaqin, M.E.I dan Dosen Pembimbing II Ghulam Falach, Lc., M.Ag. Strategi Manajemen Produksi dalam Meningkatkan Efisiensi Produksi (Studi Kasus pada UMKM *Ecoprint* Top Cemerlang Kelurahan Bandar Lor Kecamatan Mojojoto Kota Kediri). Skripsi, Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Manajemen Produksi, Efisiensi Produksi, Strategi, UMKM.

UMKM pada sektor industri kreatif berperan penting dalam mendukung perekonomian sekaligus melestarikan nilai seni dan budaya lokal. Salah satu bentuknya adalah kriya *Ecoprint*, yaitu karya kreatif berbasis bahan alami yang memiliki nilai estetika dan ramah lingkungan. Namun, dalam praktiknya, UMKM *Ecoprint* masih menghadapi kendala berupa proses produksi yang manual, waktu produksi yang relatif lama, serta hasil produk yang belum seragam sehingga memengaruhi efisiensi produksi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi manajemen produksi serta perannya dalam meningkatkan efisiensi produksi pada UMKM *Ecoprint* Top Cemerlang di Kota Kediri. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan jenis studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, serta dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dengan uji keabsahan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi manajemen produksi diterapkan melalui fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian (POAC), meskipun belum sepenuhnya optimal, terutama dalam standarisasi dan pengendalian kualitas. Penerapan strategi tersebut mampu meningkatkan kapasitas produksi dari 5-10 kain menjadi sekitar 20 kain per proses, serta output produk jadi dari 30 menjadi 55 unit. Efisiensi juga ditunjukkan oleh penurunan biaya produksi per unit, baik pada produk kain maupun pakaian. Selain itu, efisiensi tenaga kerja meningkat melalui pembagian tugas yang lebih jelas, serta pengendalian bahan baku dilakukan melalui pembelian dalam jumlah besar.

Secara keseluruhan, strategi manajemen produksi berperan dalam meningkatkan efisiensi produksi, meskipun masih memerlukan optimalisasi lebih lanjut.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Shalawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Syekh Wasil Kediri. Dalam proses penyusunannya, penulis menghadapi berbagai hambatan, namun berkat dukungan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak, skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslih, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Ibu Nilna Fauza, M.HI selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah.
4. Bapak Amrul Mutaqin, M.E.I selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Ghulam Falach, Lc., M.Ag selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen UIN Syekh Wasil Kediri, khususnya Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang sangat berharga selama masa perkuliahan.
6. Seluruh staf dan karyawan UIN Syekh Wasil Kediri yang telah membantu

kelancaran administrasi selama proses penyusunan skripsi.

7. Pihak UMKM Ecoprint Top Cemerlang Kota Kediri yang telah memberikan izin, kesempatan, serta dukungan kepada penulis dalam melaksanakan penelitian.
8. Kedua orang tua tercinta, Almh. Bapak Muhammad Dimyati dan Ibu Binti Muzayanah, serta keluarga besar yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan, dan motivasi tanpa henti kepada penulis.
9. Sahabat serta teman-teman angkatan 2022 Program Studi Manajemen Bisnis Syariah yang telah memberikan semangat, bantuan, dan kebersamaan selama masa perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu dan mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Kediri, 12 Mei 2026

Penulis

Regita Sheanon Ayodhea

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	11
E. Penelitian Terdahulu	13
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Teori Manajemen Produksi	16
B. Teori Efisiensi Produksi	20
BAB III METODE PENELITIAN	23
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	23
B. Kehadiran Penelitian	23
C. Lokasi Penelitian.....	24
D. Data dan Sumber Data	25
E. Metode Pengumpulan Data	26

F. Analisis Data	29
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	32
H. Tahap - Tahap Penelitian	34
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN DATA.....	37
A. Gambran Umum Objek Penelitian	37
B. Paparan Data	42
C. Temuan Penelitian.....	61
BAB V PEMBAHASAN	66
A. Analisis Strategi Manajemen Produksi pada UMKM <i>Ecoprint</i> Top Cemerlang di Kota Kediri	66
B. Analisis Strategi Manajemen Produksi dalam Meningkatkan Efisiensi Produksi pada UMKM <i>Ecoprint</i> Top Cemerlang di Kota Kediri.....	85
BAB VI PENUTUP	93
A. Kesimpulan	93
B. Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Usaha Berdasarkan Subsektor Industri Kreatif Provinsi Jawa Timur.....	2
Tabel 1.2 Data Jumlah Usaha Industri Kriya Wilayah Kota di Provinsi Jawa Timur	3
Tabel 1.3 Data Perbandingan Industri Kriya pada UMKM <i>Ecoprint</i> di Kota Kediri	6
Tabel 4.1 Perubahan Sistem Produksi.....	61
Tabel 4.2 Efisiensi Penggunaan Bahan Baku	62
Tabel 4.3 Perbandingan HPP	63
Tabel 4.4 Perbandingan Biaya Tenaga Kerja.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi UMKM <i>Ecoprint</i> Top Cemerlang.....	41
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Instrumen Wawancara	99
Lampiran 2 : Surat Izin Observasi	103
Lampiran 3 : Surat Izin Riset atau Penelitian.....	104
Lampiran 4 : Surat Balasan Izin Riset atau Penelitian	105
Lampiran 5 : Daftar Konsultasi Skripsi 1	106
Lampiran 6 : Daftar Konsultasi Skripsi 2	107
Lampiran 7 : Dokumentasi Penelitian.....	108
Lampiran 8 : Daftar Riwayat Hidup.....	116