

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM PENERIMAAN MURID
BARU MADRASAH DI MI PLUS DARUL FALAH
MOJOAGUNG JOMBANG**

TESIS



**Disusun Oleh:
ISTIQOMAH
NIM: 24504009**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

**MANAJEMEN STRATEGI DALAM PENERIMAAN MURID
BARU MADRASAH DI MI PLUS DARUL FALAH
MOJOAGUNG JOMBANG**

TESIS

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

**untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program
Magister Manajemen Pendidikan Islam**

Oleh

Istiqomah

NIM. 24504009

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Tesis ini dengan judul “MANAJEMEN STRATEGI DALAM PENERIMAAN MURID BARU MADRASAH DI MI PLUS DARUL FALAH MOJOAGUNG JOMBANG” oleh ISTIQOMAH telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri

Dosen Pembimbing

1. Pembimbing 1

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

1. 

2. Pembimbing 2

Dr. Addin Arsvadana, M.Pd.I
NIP. 198808232015031008

2. 

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis ini dengan judul “MANAJEMEN STRATEGI DALAM PENERIMAAN MURID BARU MADRASAH DI MI PLUS DARUL FALAH MOJOAGUNG JOMBANG” ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri pada tanggal 02 Juli 2026

Tim penguji:

1. Ketua Sidang

Prof. Dr. Moch. Muwaffiqillah, S.IP, M.Fil.I
NIP. 197711302003121002

(.....)

2. Penguji Utama

Prof. Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP. 196302261993031001

(.....)

3. Penguji 1

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

(.....)

4. Penguji 2

Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP. 198808232015031008

(.....)

Kediri, 02 Juli 2026

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kediri



Prof. Dr. Moch. Asror Yusuf, M.Ag
NIP. 197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Istiqomah

NIM : 24504009

Program studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Penelitian : Manajemen Strategi Dalam Penerimaan Murid Baru
Madrasah Di Mi Plus Darul Falah Mojoagung Jombang

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 02 Juli 2026

Hormat saya,



(Istiqomah)

MOTTO

لِكُلِّ جَعَلْنَا مِنْكُمْ شِرْعَةً وَمِنْهَاجًا

“Untuk setiap umat di antara kamu, Kami berikan aturan dan jalan yang terang.”
(Q.S Al Maidah: 48)

مَنْ جَعَلَ اللَّهَ مَقْصِدَهُ جَعَلَ اللَّهُ السَّكِينَةَ فِي قَلْبِهِ

“Barang siapa menjadikan Allah sebagai tujuannya, maka Allah akan menjadikan ketenangan di dalam hatinya.”

ABSTRAK

ISTIQOMAH (2026) MANAJEMEN STRATEGI DALAM PENERIMAAN MURID BARU MADRASAH DI MI PLUS DARUL FALAH MOJOAGUNG JOMBANG. Dosen Pembimbing I: Dr.Erwin Indrioko, M.Pd.I dan Dosen Pembimbing II: Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I, Tesis, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Pascasarjana, UIN Syekh Wasil Kediri

Kata kunci: Manajemen Strategi, Penerimaan Murid Baru Madrasah (PMBM), Formulasi Strategi, Implementasi Strategi, Evaluasi Strategi, Fred R. David.

Penerimaan Murid Baru Madrasah (PMBM) merupakan salah satu kegiatan strategis yang berperan dalam menentukan keberlangsungan dan perkembangan lembaga pendidikan. Keberhasilan PMBM tidak hanya ditentukan oleh jumlah peserta didik yang diterima, tetapi juga oleh kemampuan madrasah dalam merumuskan, mengimplementasikan, dan mengevaluasi strategi secara sistematis. MI Plus Darul Falah Mojoagung Jombang menerapkan manajemen strategi dalam PMBM sebagai upaya meningkatkan daya saing, memperkuat kepercayaan masyarakat, dan memperoleh peserta didik yang sesuai dengan visi dan misi madrasah. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan formulasi strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi dalam Penerimaan Murid Baru Madrasah (PMBM) di MI Plus Darul Falah Mojoagung Jombang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Sumber data diperoleh dari Kepala Madrasah, Ketua PMBM, Wakil Kepala Bidang Kurikulum, Wakil Kepala Bidang Kesiswaan, dan wali murid. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, sedangkan analisis data meliputi kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dengan uji keabsahan melalui triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) formulasi strategi PMBM dilakukan melalui perumusan tujuan, analisis lingkungan internal dan eksternal, penetapan sasaran, serta pemilihan strategi yang berorientasi pada promosi, media digital, program unggulan, dan pelayanan; (2) implementasi strategi dilaksanakan melalui penyusunan kebijakan dan pedoman operasional, pembentukan struktur kepanitiaan, pengalokasian sumber daya, serta pelaksanaan program PMBM mulai dari sosialisasi hingga daftar ulang; dan (3) evaluasi strategi dilakukan melalui monitoring pelaksanaan, pengukuran keberhasilan berdasarkan indikator kuantitatif dan kualitatif, serta tindakan perbaikan terhadap berbagai kendala melalui penyempurnaan promosi, pelayanan, koordinasi panitia, dan optimalisasi media digital.

Dengan demikian, penerapan manajemen strategi berdasarkan teori Fred R. David telah mendukung efektivitas pelaksanaan PMBM di MI Plus Darul Falah Mojoagung Jombang serta meningkatkan kualitas pelayanan, daya saing, dan kepercayaan masyarakat terhadap madrasah..

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul —Manajemen Strategi Dalam Penerimaan Murid Baru Madrasah Di Mi Plus Darul Falah Mojoagung Jombang dengan baik.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar magister pada program studi yang penulis tempuh. Dalam proses penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak, penulisan ini tidak akan terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
2. Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
3. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I. selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri. Sekaligus dosen pembimbing II
4. Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dalam penyusunan tesis ini.
5. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan UIN Syekh Wasil Kediri yang telah memberikan ilmu dan pelayanan selama masa studi.
6. Bapak H. Wachid, S.Ag selaku Kepala Madrasah MI Plus Darul Falah Gambiran Mojoagung yang telah memberikan izin serta membantu dalam proses penelitian.
7. Ibu Hidayatul Qomariyah, M.Pd selaku Waka Kurikulum MI Plus Darul Falah Gambiran Mojoagung yang telah memberikan izin serta membantu dalam proses penelitian.
8. Ibu Aliefia Fadhila, selaku Ketua SPMB MI Plus Darul Falah Gambiran Mojoagung yang telah membantu dalam proses penelitian.
9. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan keberkahan atas segala usaha yang telah dilakukan.

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan mengucapkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, karya sederhana ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Muhaimin & Ibu Musri yang telah memberikan kasih sayang, nasehat, motivasi, memenuhi kebutuhan penulis, dukungan serta do'a yang tiada henti kepada penulis selama melalui proses perkuliahan, penulisan artikel ilmiah ini. Walaupun tidak sempat dapat merasakan duduk di bangku perkuliahan, namun beliau berusaha bekerja keras demi memberikan kesempatan Pendidikan yang lebih baik dari yang telah mereka lalui sebelumnya kepada putri bungsunya. Semoga segala pengorbanan dan keikhlasan Bapak dan Ibu menjadi amal kebaikan yang senantiasa dibalas oleh Allah SWT.
2. Kakak dan keluarga besar yang selalu memberikan do'a dan dukungan kepada penulis.
3. Alm. Dr.H. Muhsinin, M.Si dan Ibu Hj. Masfiyah yang selalu memotivasi dan memberikan do'a kepada penulis untuk melanjutkan studi ini.
4. Bapak Micho, Umik Fika, Bunda Isma, Bunda Susi, Bu Nafi', Bunda Diyah, Eva Agustin yang telah memberikan do'a, dukungan kepada penulis.
5. Teman seperjuangan MPI'24 yang selalu memotivasi dan memberikan semangat kepada penulis.
6. Anak anak isti yang telah meemani perjuangan penulis, yang selalu menghibur penulis di masa masa studi. Prabu, Praba, Aisyah, Hafiz, Syarif, dan adek Aina.
7. Tidak lupa, penulis mengucapkan terimakasih kepada Kopi Kenangan, Kedai Taman Siswa, yang menjadi saksi perjuangan saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Terimakasih telah menyediakan tempat

yang nyaman, fasilitas yang mendukung, serta menjadi rumah penuh inspirasi di setiap proses penulisan.

8. Kepada mas mas fotocopy Annisa Computer yang dengan sabar membantu proses percetakan, revisi berkali-kali, hingga tesis ini dapat terselesaikan. Semoga selalu diberikan kelancaran rezeki dan keberkahan.
9. Terakhir, untuk diri saya sendiri Istiqomah, terima kasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga mampu bertahan dan terus melangkah sejauh ini. Terima kasih telah percaya pada keraguan dan kelelahan dalam setiap proses ini, meskipun jalannya terasa berat. Kedepannya untuk raga yang tetap kuat, hati yang selalu tegar, mari bekerjasama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari kemarin.

DAFTAR ISI

COVER	I
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS	III
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	IV
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	V
MOTTO.....	VI
ABSTRAK.....	VII
KATA PENGANTAR.....	VIII
PERSEMBAHAN	X
DAFTAR ISI	XII
DAFTAR GAMBAR	XVI
DAFTAR TABEL	XVIII
DAFTAR LAMPIRAN.....	XIX
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian	9
1. Secara Teoritis.....	9
2. Secara Praktis	9
E. Penelitian Terdahulu.....	11
BAB II LANDASAN TEORI.....	18
A. Manajemen Strategi	18
1. Pengertian Manajemen Strategi	18
2. Tujuan Manajemen Strategi	20
3. Manfaat Manajemen Strategi	22
4. Tahapan Manajemen Strategi Menurut Fred R. David	23
5. Perumusan Tujuan.....	26
B. Penerimaan Murid Baru Madrasah (PMBM)	35
1. Pengertian Penerimaan Murid Baru Madrasah (PMBM).....	35
2. Dasar Hukum PMBM.....	37
3. Tahapan PMBM	39

4. Faktor Pendukung dan Penghambat PMBM.....	42
C. Manajemen Strategi dalam PMBM.....	44
1. Hubungan Manajemen Strategi dengan PMBM	44
2. Penerapan Manajemen Strategi Fred David dalam PMBM.....	46
D. Kerangka Berpikir	49
BAB III METODE PENELITIAN.....	52
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	52
B. Kehadiran Peneliti.....	52
C. Lokasi Penelitian	53
D. Sumber Data	54
E. Teknik Pengumpulan Data	56
1. Observasi.....	56
2. Wawancara	57
3. Dokumentasi.....	58
F. Teknik Analisis Data.....	59
1. Reduksi Data	60
2. Penyajian Data.....	61
3. Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi	62
G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	63
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	65
A. Formulasi Strategi dalam PMBM di MI Plus Darul Falah.....	65
1. Perumusan tujuan PMBM	65
2. Analisis lingkungan internal dan eksternal	69
3. Penetapan sasaran/target PMBM.....	74
4. Pemilihan strategi PMBM.....	77
B. Implementasi Strategi dalam Penerimaan Murid Baru Madrasah (PMBM) di MI Plus Darul Falah Mojoagung Jombang.....	81
1. Kebijakan pelaksanaan PMBM.....	81
2. Pengorganisasian panitia PMBM	86
3. Pengalokasian sumber daya	91
4. Pelaksanaan program PMBM.....	96
C. Evaluasi Strategi dalam PMBM di MI Plus Darul Falah.....	100
1. Monitoring pelaksanaan PMBM	100
2. Pengukuran keberhasilan PMBM.....	104

3. Kendala yang Ditemukan dan Tindakan Perbaikan Strategi	108
D. Temuan Penelitian	112
1. Formulasi Strategi Dalam PMBM Di MI Plus Darul Falah	112
2. Implementasi Strategi dalam PMBM di MI Plus Darul Falah	113
3. Evaluasi Strategi dalam PMBM di MI Plus Darul Falah	114
BAB V PEMBAHASAN	115
A. Formulasi Strategi dalam PMBM di MI Plus Darul Falah	115
1. Perumusan Tujuan PMBM	115
2. Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal	119
3. Penetapan Sasaran/Target PMBM	124
4. Pemilihan Strategi PMBM	129
B. Implementasi Strategi dalam PMBM di MI Plus Darul Falah	135
1. Kebijakan Pelaksanaan PMBM	135
2. Pengorganisasian Panitia PMBM	140
3. Pengalokasian Sumber Daya	145
4. Pelaksanaan Program PMBM	150
C. Evaluasi Strategi dalam PMBM di MI Plus Darul Falah	156
1. Monitoring Pelaksanaan PMBM	156
2. Pengukuran Keberhasilan PMBM	162
3. Kendala yang Ditemukan dan Tindakan Perbaikan Strategi	168
BAB VI PENUTUP	175
A. Kesimpulan	175
B. Implikasi Penelitian	180
1. Implikasi Teoretis	180
2. Implikasi Praktis	182
C. Saran	184
1. Bagi Kepala Madrasah	184
2. Bagi Panitia Penerimaan Murid Baru Madrasah (PMBM)	184
3. Bagi Yayasan dan Pengelola Madrasah	185
4. Bagi Lembaga Pendidikan Islam	185
5. Bagi Peneliti Selanjutnya	185
DAFTAR PUSTAKA	187
LAMPIRAN-LAMPIRAN	193
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	197

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Data Jumlah Peserta Didik Baru MI Plus Darul Falah	5
Gambar 2. 1	Peta Konsep Alur Kajian Teori.....	51
Gambar 4. 1	Notulen Rapat Koordinasi PMBM.....	66
Gambar 4. 2	Pelatihan guru untuk peningkatan kompetensi	70
Gambar 4. 3	Brosur PMBM yang di iklankan	72
Gambar 4. 4	Akun Media Sosial MI Plus Darul Falah	72
Gambar 4. 5	Poster PMB yang disebar di berbagai tempat dan platform	79
Gambar 4. 6	SK Panitia PMBM	82
Gambar 4. 7	Jadwal kegiatan penerimaan murid baru.....	83
Gambar 4. 8	Alur Kebijakan Pelaksanaan PMBM	84
Gambar 4. 9	Media sosial instagram yang digunakan untuk promosi	85
Gambar 4. 10	Susunan Panitia PMBM	87
Gambar 4. 11	Ruang Pelayanan PMBM.....	94
Gambar 4. 12	Laporan Perkembangan Pendaftar	103
Gambar 4. 13	Rekapitulasi data pendaftar	107
Gambar 6. 1	Wawancara dengan Ibu Aida Waka Kurikulum	193
Gambar 6. 2	Pembentukan Paguyuban Wali Murid	193
Gambar 6. 3	Wawancara dengan Ibu Aliefia Ketua SPMB.....	193
Gambar 6. 4	Kegiatan SPMB 2026	193
Gambar 6. 5	Flyer Penutupan Kuota SPMB.....	194
Gambar 6. 6	Pembinaan dan Pendampingan Guru	194
Gambar 6. 7	Lomba Mewarnai (Event SPMB)	195

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Persamaan dan Perbedaan Penelitian.....	16
Tabel 3. 1	Sumber Data	55
Tabel 4. 1	Analisis internal dan eksternal yang dilakukan MI Darul Falah	73
Tabel 4. 2	Struktur Tugas Panitia PMBM MI Plus Darul Falah	90
Tabel 4. 3	Pengalokasian Sumber Daya dalam PMBM MI Plus Darul Falah.....	95
Tabel 4. 4	Tahapan Pelaksanaan PMBM MI Plus Darul Falah.....	99
Tabel 4. 5	Aspek Monitoring PMBM di MI Plus Darul Falah.....	104
Tabel 4. 6	Kendala yang Ditemukan dan Tindakan Perbaikan Strategi PMBM	111
Tabel 4. 7	Formulasi Strategi Dalam PMBM Di MI Plus Darul Falah	112
Tabel 4. 8	Implementasi Strategi Dalam PMBM MI Plus Darul Falah.....	113
Tabel 4. 9	Evaluasi strategi dalam pmbm mi plus darul falah.....	114

DAFTAR LAMPIRAN

Instrumen Wawancara	194
Pedoman Wawancara	195
Lampiran 1 : Surat Permohonan Ketersediaan Pembimbing Tesis.....	201
Lampiran 2 : Nota Bimbingan Tesis	202
Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian	204
Lampiran 4 : Surat Balasan Penelitian	205
Lampiran 5 : Dokumentasi Penelitian.....	206
Lampiran 6: Daftar Riwayat Hidup	208