

**MANAJEMEN PROGRAM PERSIAPAN MAGANG SISWA LUAR
NEGERI SMK PUSAT KEUNGGULAN (PK) DI SMK AL-HUDA KOTA
KEDIRI**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

Shifa Akmaliya

NIM. 22205028

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN JUDUL

MANAJEMEN PROGRAM PERSIAPAN MAGANG SISWA LUAR
NEGERI SMK PUSAT KEUNGGULAN (PK) DI SMK AL-HUDA KOTA
KEDIRI

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelenggarakan program

Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

Disusun Oleh:

Shifa Akmaliya

NIM. 22205028

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**MANAJEMEN PROGRAM PERSIAPAN MAGANG SISWA LUAR
NEGERI SMK PUSAT KEUNGgulan (PK) DI SMK AL-HUDA KOTA
KEDIRI**

Diajukan Oleh :

Shifa Akmalia

NIM. 22205028

Telah disempurnakan, diperiksa, dan disetujui pada tanggal 4 Juni 2026

Oleh:

Dosen Prmbimbing I



Dr. Trv Heni Aprilia, M.Pd.

NIDN. 2002049303

Dosen Prmbimbing II



M. Ubaidillah Ridwanulloh, M.Pd.I

NIP. 199006062020121012

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN PROGRAM PERSIAPAN MAGANG SISWA LUAR
NEGERI SMK PUSAT KEUNGGULAN (PK) DI SMK AL-HUDA KOTA
KEDIRI**

Shifa Akmaliya

22205028

Telah Diujikan Didepan Sidang Munaqosah Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Pada Tanggal 29 Juni 2026

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Nama : Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.I

NIP : 1970041219940320006

(.....)

2. Penguji I

Nama : Dr. Try Heni Aprilia, M.Pd.

NIDN : 2002049303

(.....)

3. Penguji II

Nama : M. Ubaidillah Ridwanulloh, M.Pd.I

NIP : 199006062020121012

(.....)

Kediri, 2 Juli 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan



Hj. Munifah, M.Pd.I

NIP. 1970041219940320006

NOTA PEMBIMBING

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 4 Juni 2026

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

Memenuhi permintaan dari Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Shifa Akmaliya

NIM : 22205028

Judul : Manajemen Program Persiapan Magang Siswa Luar Negeri SMK Pusat Keunggulan (PK) di SMK Al-Huda Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu. Bersama ini terlampir satu berkas, naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam siding munaqosah.

Demikian agar maklum dari atas kesediaan Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh

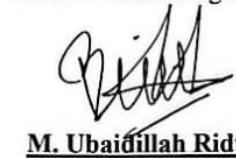
Dosen Pembimbing I



Dr. Try Heni Aprilia, M.Pd.

NIDN. 2002049303

Dosen Pembimbing II



M. Ubaidillah Ridwanulloh, M.Pd.I

NIP. 199006062020121012

HALAMAN MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

"Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri."

QS. Ar-Ra'd: 11

"Batas kemampuan seseorang bukan ditentukan oleh tempatnya berasal, melainkan oleh keberanian melangkah jauh dari zona yang selama ini membuatnya merasa aman."

Shifa Akmaliya

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, hidayah, dan kekuatan yang telah diberikan sehingga penulis mampu menyelesaikan perjalanan panjang ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah menjadi teladan dalam menuntut ilmu dan menjalani kehidupan dengan penuh kemuliaan.

Skripsi ini bukanlah semata hasil kerja keras penulis sendiri. Di balik setiap halaman yang tertulis, terdapat doa-doa yang dipanjatkan, pengorbanan yang diberikan, dan dukungan yang tidak pernah berhenti mengalir dari orang-orang terkasih. Maka dengan segenap ketulusan hati, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Untuk Ayah Yusuf Agustono dan Ibu Sulis Niswati, atas segala doa yang tidak pernah putus dipanjatkan, pengorbanan yang tidak pernah diperlihatkan, serta dukungan moril maupun materiil yang telah diberikan dengan tulus selama penulis menempuh pendidikan hingga terselesaikannya skripsi ini. Tidak ada kata yang cukup untuk mengungkapkan betapa besar arti keduanya bagi penulis.
2. Untuk saudara-saudara penulis, Mas Resi Arjun Ni'am, Mbak Siti Yuli Yanti dan Raisa Adelia, atas kebersamaan, dukungan, dan kehangatan yang senantiasa hadir dalam keseharian penulis. Kehadiran kalian menjadi pengingat bahwa penulis tidak pernah berjalan sendiri dalam menjalani setiap tahapan kehidupan ini.
3. Untuk seseorang yang paling istimewa, Malik Abdurrahman, yang selalu hadir, yang perhatiannya tidak pernah absen, dan yang kesabarannya tidak pernah goyah. Kehadiran dan kepedulianmu telah menciptakan suasana hati yang

tenang, perasaan disayang, dan rasa dihargai yang menjadikan perjalanan panjang ini terasa jauh lebih ringan. Terima kasih telah menjadi alasan mengapa penulis mampu berdiri sejauh ini.

4. Untuk seluruh keluarga besar, atas doa, perhatian, dan dukungan yang terus mengalir meskipun tidak selalu terucap. Penulis menyadari bahwa di balik terselesaikannya karya ini terdapat doa-doa tulus dari seluruh keluarga besar yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.
5. Untuk sahabat-sahabat penulis, teman seperjuanganku sejak semester satu, Aril, Rifa, Nela, teman hidupku semasa KKN, Fris, Tidy, Rika, Novi, dan teman pendengar keluh kesahku, Abel, Indana, atas kebersamaan, tawa, dan semangat yang saling diberikan selama masa studi. Perjalanan akademik ini terasa jauh lebih ringan dan bermakna karena kehadiran kalian yang selalu bersedia menemani, mendengarkan, dan menguatkan di saat penulis membutuhkan.
6. Untuk teman-teman Prodi MPI, khususnya kelas A yang telah menjadi bagian dari perjalanan akademik ini. Atas solidaritas, kebersamaan, dukungan, dan motivasi yang diberikan selama masa perkuliahan.
7. Dan untuk diri penulis sendiri, atas komoitmen dan tekad untuk menyelesaikan masa studi tepat waktu meskipun perjalanan ini tidak selalu berjalan mulus. Terima kasih telah memilih untuk bertahan dan terus berusaha hingga karya ini dapat terselesaikan. Semoga pencapaian ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih baik ke depannya.

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shifa Akmaliya

NIM : 22205028

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 4 Juni 2026



Shifa Akmaliya

NIM. 22205028

ABSTRAK

SHIFA AKMALIYA, Dosen Pembimbing Dr. Try Heni Aprilia, M.Pd. dan M. Ubaidillah Ridwanulloh, M.Pd.I., *Manajemen Program Persiapan Magang Siswa Luar Negeri SMK Pusat Keunggulan (PK) di SMK Al-Huda Kota Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Manajemen, SMK Pusat Keunggulan, Magang Luar Negeri, POAC.

Penelitian ini dilatarbelakangi tingginya Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) lulusan SMK sebesar 8% pada Februari 2025 dan kekosongan kajian akademik mengenai manajemen SMK Pusat Keunggulan (PK) dalam konteks program magang luar negeri. Penelitian bertujuan mendeskripsikan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan program persiapan magang siswa luar negeri di SMK Al-Huda Kota Kediri. Pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus digunakan dalam penelitian ini. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi, dianalisis menggunakan model Miles dan Huberman, dengan validitas dijamin melalui triangulasi sumber dan metode.

Hasil penelitian menunjukkan: (1) Perencanaan dilakukan secara partisipatif melibatkan seluruh unsur pimpinan, dengan penetapan mitra LPK berstatus *Sending Organization* resmi, penyusunan matriks kegiatan terstruktur, dan identifikasi risiko sejak dini melalui pelibatan BK; (2) Pengorganisasian menempatkan Waka Humas sebagai *leading program* dengan BK sebagai pendamping motivasi, didukung kebijakan inklusivitas lintas konsentrasi keahlian; (3) Pelaksanaan mencakup seleksi berlapis, pelatihan intensif tiga bulan di LPK Oosaka Gakkou, serta sinergi antara LPK dengan BK dalam pembinaan bahasa, budaya, dan motivasi peserta; (4) Pengawasan dilakukan melalui kunjungan mingguan, monitoring absensi berbasis data, dan dokumentasi terpusat melalui Google Drive, meskipun terdapat keterbatasan akses atas proses internal LPK. Dari sepuluh peserta, tiga berhasil diberangkatkan magang ke Jepang.

Novelty penelitian ini terletak pada analisis sistematis fungsi manajemen POAC (Terry) yang diintegrasikan dengan ruang lingkup manajemen kesiswaan (Arikunto) pada program magang luar negeri yang bersifat non-kurikuler dan berstandar internasional di level pra-keberangkatan, sebuah perspektif yang belum pernah dikaji dalam literatur manajemen pendidikan vokasi di Indonesia.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, serta seluruh umat yang senantiasa mengikuti jejak beliau hingga akhir zaman.

Skripsi yang berjudul **“Manajemen Program Persiapan Magang Siswa Luar Negeri SMK Pusat Keunggulan (PK) di SMK Al-Huda Kota Kediri”** ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, UIN Syekh Wasil Kediri.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.I, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah UIN Syekh Wasil Kediri, atas kepemimpinan dan kebijakan yang telah menciptakan lingkungan akademik yang kondusif bagi penulis dalam menyelesaikan studi.
2. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri, atas arahan dan dukungan yang diberikan selama penulis menempuh pendidikan di program studi ini.

3. Ibu Dr. Try Heni Aprilia, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I, yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berharga selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Bapak M. Ubaidillah Ridwanulloh, M.Pd.I, selaku Dosen Pembimbing II, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan bimbingan, koreksi, dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Dosen dan Tenaga Kependidikan UIN Syekh Wasil Kediri yang telah memberikan ilmu, pengalaman, dan pelayanan akademik kepada penulis selama menempuh pendidikan.
6. Kepala Sekolah, Guru, dan Staf SMK Al-Huda Kota Kediri, yang telah memberikan izin, menyambut dengan terbuka, serta membantu penulis dalam proses pengumpulan data penelitian.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya, serta bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang manajemen pendidikan Islam pada umumnya.

Kediri, 28 Mei 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Definisi Konsep	13
F. Penelitian Terdahulu	16
BAB II LANDASAN TEORI	24
A. Manajemen.....	24
B. Sekolah Menengah Kejuruan Pusat Keunggulan (SMK PK)	33
C. <i>Link and Match</i>	39
D. Program Pemagangan Luar Negeri	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	43
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	43
B. Kehadiran Peneliti.....	44
C. Lokasi Penelitian.....	44
D. Data dan Sumber Data	45
E. Teknik Pengumpulan Data	49
F. Instrument Pengumpulan Data.....	52

G. Pengecekan Keabsahan Data	54
H. Teknik Analisis Data	56
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	58
A. Paparan Data	58
B. Temuan Penelitian.....	87
BAB V PEMBAHASAN	90
A. Perencanaan Program Persiapan Magang Siswa Luar Negeri SMK Pusat Keunggulan di SMK Al-Huda Kota Kediri.....	90
B. Pengorganisasian Personil dan Sumber Daya dalam Persiapan Program Magang Luar Negeri di SMK Al-Huda Kota Kediri.....	94
C. Pelaksanaan Peatihan Siswa dalam Program Persiapan Magang Siswa Luar Negeri di SMK Al-Huda Kota Kediri	99
D. Pengawasan terhadap Program Persiapan Magang Siswa Luar Negeri di SMK Al- Huda Kota Kediri	104
BAB VI PENUTUP	110
A. Kesimpulan	110
B. Saran	111
DAFTAR PUSTAKA	113
LAMPIRAN.....	119
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	148

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pemetaan Penelitian Terdahulu tentang Program SMK Pusat Keunggulan	20
Tabel 2. 1 Temuan Penelitian Aspek Perencanaan	87
Tabel 2. 2 Temuan Penelitian Aspek Pengorganisasian	88
Tabel 2. 3 Temuan Penelitian Aspek Pelaksanaan	88
Tabel 2. 4 Temuan Penelitian Aspek Pengawasan	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 SK Direktur Jendral Pendidikan Vokasi Kemendikbudristek Nomor 74/D/O/2024.....	119
Gambar 1. 2 Hasil Observasi Akun Instagram Resmi SMK Al-Huda Kota Kediri	121
Gambar 1. 3 SK Kepala Sekolah Tentang Pembentukan Panitia Pelaksana Kegiatan Sosialisasi SMK PK 2024.....	122
Gambar 1. 4 Surat Permohonan Kerjasama Kepada LPK Oosaka Gakkou.....	123
Gambar 1. 5 SK Dirjen Binalavotas tentang Peranjutan Izin Penyelenggaraan Pemagangan di Luar Negeri LPK Oosaka Gakkou.....	124
 Gambar 2. 1 Surat Undangan Kegiatan Sosialisasi Program SMK PK	125
Gambar 2. 2 Hasil Observasi Ruang Pertemuan SMK Al-Huda Kota Kediri	126
Gambar 2. 3 Jadwal Kegiatan Peningkatan Kompetensi Kejuruan Persiapan Magang Siswa Luar Negeri.....	127
Gambar 2. 4 Kegiatan Peningkatan Kompetensi Kejuruan Persiapan Magang Siswa ke Luar Negeri	127
 Gambar 3. 1 Data Peserta Didik Lolos Seleksi LPK	128
Gambar 3. 2 Jadwal Kegiatan Pembelajaran LPK Oosaka Gakkou	129
Gambar 3. 3 Kegiatan Pembelajaran di LPK Oosaka Gakkou	130
Gambar 3. 4 Hasil Observasi Akun Instagram Resmi LPK Oosaka Gakkou	131
Gambar 3. 5 Hasil Observasi Website Resmi LPK Oosaka Gakkou	132
 Gambar 4. 1 Daftar Kehadiran Siswa di LPK Oosaka Gakkou	133
Gambar 4. 2 Daftar Nilai Siswa di LPK Oosaka Gakkou.....	134
Gambar 4. 3 Hasil Observasi Sistem Google Drive Dokumen SMK PK	135

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Temuan Penelitian	119
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	136
Lampiran 3 Surat Balasan Penelitian	137
Lampiran 4 Profil Lembaga	138
Lampiran 5 Pedoman Wawancara.....	139
Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara	144
Lampiran 7 Pedoman Observasi	146
Lampiran 8 Pedoman Dokumentasi	147