

PENGELOLAAN UMKM
DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARI'AH
(Studi Kasus di UMKM Tahu Milik Bapak Suyadi Di Desa Jatirejo
Kecamatan Banyakan Kabupaten Kediri)

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh :

ANGGUN CAHYA WULAN SARI

9.313.055.14

JURUSAN EKONOMI SYARI'AH

FAKULTAS SYARI'AH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

(IAIN) KEDIRI

2018

HALAMAN PENGESAHAN

PENGELOLAAN UMKM

DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARI'AH

(Studi Kasus di UMKM Tahu Milik Bapak Suyadi Di Desa Jatirejo

Kecamatan Banyakan Kabupaten Kediri)

ANGGUN CAHYA WULAN SARI
NIM. 9.313.055.14

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama
Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 04 Juni 2018

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Andriani, SE., MM.
NIP. 19730113 200312 2 001

(.....)

2. Penguji I
Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI
NIP.19620304 199803 2001

(.....)

3. Penguji II
Syaiful Bahri, MHI
NIP. 19860220 2015031004

(.....)

Kediri, 06 Juni 2018

Dekan Fakultas Syariah IAIN Kediri



(Handwritten signature of Imam Annas Mushlih)

IMAM ANNAS MUSHLIHIN, M.HI
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN PERSETUJUAN

PENGELOLAAN UMKM

DITINJAU DARI MANAJEMEN SYARI'AH

(Studi Kasus di UMKM Tahu Milik Bapak Suyadi Di Desa Jatirejo

Kecamatan Banyakan Kabupaten Kediri)

**ANGGUN CAHYA WULAN SARI
NIM. 9.313.055.14**

Disetujui oleh:

Pembimbing I



**Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI
NIP.19620304 199803 2001**

Pembimbing II



**Syaiful Bahri, MHI
NIP. 19860220 201503 1004**

NOTA KONSULTAN

Kediri, 06 Juni 2018

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Syariah Institut Agama Islam
Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ANGGUN CAHYA WULAN SARI
NIM : 9.313.055.14
Judul : PENGELOLAAN UMKM DITINJAU DARI
MANAJEMEN SYARI'AH (STUDI KASUS DI UMKM
TAHU MILIK BAPAK SUYADI DI DESA JATIREJO
KECAMATAN BANYAKAN KABUPATEN KEDIRI)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI
NIP.19620304 199803 2001

Pembimbing II



Syaiful Bahri, MHI
NIP. 19860220 201503 1004

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 06 Juni 2018

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Syariah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jln. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi Permintaan Bapak Rektor untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : ANGGUN CAHYA WULAN SARI
NIM : 9.313.055.14
Judul : PENGELOLAAN UMKM DITINJAU DARI
MANAJEMEN SYARI'AH (STUDI KASUS DI UMKM
TAHU MILIK BAPAK SUYADI DI DESA JATIREJO
KECAMATAN BANYAKAN KABUPATEN KEDIRI)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa
petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang
dilaksanakan pada tanggal 04 Juni 2018, kami dapat menerima dan
menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I


Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI
NIP.19620304 199803 2001

Pembimbing II


Syaiful Bahri, MHI
NIP. 19860220 201503 1004

HALAMAN MOTTO



وَتَرَى الْجِبَالَ تَحْسَبُهَا جَامِدَةً وَهِيَ تَمُرُّ مَرَّ السَّحَابِ صُنِعَ اللَّهُ الَّذِي أَنْقَنَ
كُلَّ شَيْءٍ إِنَّهُ خَيْرٌ بِمَا تَفْعَلُونَ ﴿٨٨﴾

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang

“Dan kamu lihat gunung-gunung itu, kamu sangka dia tetap di tempatnya, padahal ia berjalan sebagai jalannya awan. (Begitulah) perbuatan Allah yang membuat dengan kokoh tiap-tiap sesuatu; sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.”

(QS. An-Naml 27:88)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Ku persembahkan skripsi ini untuk:

Malaikat duniaku, Bapak AGUNG BUDI SULISTIYO dan Ibu SULISTYOWATI yang selalu membimbing dan menyertakan doa dalam setiap sujud, yang telah ikhlas menghidupi dan menyayangi dengan sepenuh hati.



Kakekku Alm. Slamet Solikin dan Nenekku Eva Sukenti, Tanteuku Satwika Ramayanti dan Omku Mardi Salo, Serta Adik-adikku Abner Mirza Yudistira, Margi Ayudya Mustokoweni dan Agni Zenita Megantara.



Abah Anwar Iskandar selaku Pengasuh Pondok Pesantren Al-Amien Ngasinan Rejomulyo Kediri yang telah menjadi guru dan panutan dalam setiap pembelajaran ke-Islaman.



Dosen Pembimbing, Ibu Nurul Hanani dan Bapak Syaiful Bahri yang telah membimbing dan memberikan revisi sehingga melatih kesabaran dalam proses pembuatan skripsi.



Mahasiswa IAIN Kediri, yang telah menerima saya pada lingkungan belajar yang menyenangkan. Semoga skripsi ini dapat menjadi rujukan.



A2 SQUAD OF FATIMIYYAH yang menjadi *sharing partner* dalam setiap keluhan kesah pengerjaan skripsi, yang selalu memotivasi dengan secercah guyonan yang sebenarnya tidak penting.



FRIENDLY yang juga sebagai rekan berbagi, saling memotivasi dari semester awal sampai akhir.



ADAMI's Grup yang menjadi penghibur saya saat pulang kampung. Yang telah menjadi teman *touring* tanpa tujuan.



ABSTRAK

ANGGUN CAHYA WULAN SARI, Dosen Pembimbing Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI. dan Syaiful Bahri, MHI : Pengelolaan UMKM Ditinjau Dari Manajemen Syari'ah (Studi Kasus di UMKM Tahu Milik Bapak Suyadi Di Desa Jatirejo Kecamatan Banyakan Kabupaten Kediri)

Kata Kunci: Pengelolaan, UMKM, Manajemen Syari'ah

Pengelolaan adalah suatu kegiatan perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan yang terjadi dalam suatu perusahaan. Dalam suatu usaha, salah satu yang menjadi penilaian usaha adalah pengelolaan atau manajemen yang diterapkan pada perusahaan. UMKM adalah salah satu penyumbang PDB Negara Indonesia dari unit usaha lokal. Oleh karena itu manajemen yang baik diperlukan dalam menjalankan usaha. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan UMKM tahu milik Bapak Suyadi serta untuk mengetahui pengelolaan UMKM tahu milik Bapak Suyadi bila ditinjau dari manajemen syari'ah.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif. Metode pengumpulan data yang digunakan peneliti adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan mereduksi, menyajikan, dan terakhir penarikan kesimpulan. Peneliti melakukan perpanjangan pengamatan dan meningkatkan ketekunan dalam uji keabsahan data.

Penelitian ini menghasilkan fakta bahwa (1) Pengelolaan UMKM tahu milik Bapak Suyadi di Desa Jatirejo Kecamatan Banyakan Kabupaten Kediri. Ada empat tahap yaitu *planning, organizing, actuating, controlling*. Semua sesuai dan berjalan dengan baik namun untuk perencanaan keuangan belum dilakukan secara rinci karena anggaran yang terbatas hanya berasal dari modal sendiri. Empat tahapan tersebut saling berkaitan dan diterapkan dengan baik sehingga dapat mencapai tujuan perusahaan. (2) Pengelolaan UMKM tahu ditinjau dari manajemen syari'ah sudah sesuai dengan ayat Al-Qur'an yang menganjurkan untuk menata setiap kegiatan, pembagian tanggung jawab sesuai kemampuan, penggerakan, dan pengawasan. Tidak ada kegiatan yang menyimpang dari syari'at. Bahan dan proses produksi dilakukan dengan halal.

PEDOMAN TRANSLITERASI

A. Huruf Transliterasi

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ء	'	ض	Ḍ
ب	B	ط	Ṭ
ت	T	ظ	Ẓ
ث	Th	ع	'
ج	J	غ	Gh
ح	Ḥ	ف	F
خ	Kh	ق	Q
د	D	ك	K
ذ	Dh	ل	L
ر	R	م	M
ز	Z	ن	N
س	S	و	W
ش	Sh	ه	H
ص	Ṣ	ي	Y

B. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap (*shaddah*), yang bersumber dari ya' nisbah (ya' yang ditulis sebagai penunjuk sifat) ditulis coretan diatasnya.

احمدية : Ditulis *Ahmaḍīyah*

Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya' nisbah ditulis dobel hurufnya

دَلَّ : Ditulis *Dalla*

C. Ta' Marbutah

1. Bila dimatikan ditulis “ah” :

جماعة : Ditulis *Jamā'ah*

2. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai mudhaf),

ditulis “at” :

نعمة الله : Ditulis *ni'mat Allah*

زكاة الفطر : Ditulis *zakāt al-fiṭr*

D. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dhammah ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

E. Vokal Panjang

a panjang ditulis a, i panjang ditulis i, u panjang ditulis u, masing-masing dengan coretan di atas huruf a, i, u.

F. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (*diphthong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf “ay” dan “aw” masing-masing untuk (اي) dan (او).

G. Kata Sandang Alif + Lam

Jika terdapat huruf alif + lam yang diikuti huruf qamariyah maupun diikuti huruf shamsiyah, huruf *al* ditulis :

الجامعة : Ditulis *al-Jāmi'ah*

الشيعة : Ditulis *al-Shī'ah*

H. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD.

I. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan di atas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat ditulis kata per kata.

شيخ الإسلام : Ditulis *Shaikh al-Islām*

J. Lain-lain

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (seperti kata *ijmak*, *nash*, *Al-Qur'an*, *Hadits*, dll), tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

KATA PENGANTAR



الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini yang berjudul Pengelolaan Keuangan UMKM Ditinjau Dari Manajemen Syari'ah.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Habibullah Muhammad SAW, serta para keluarga, shohabat, dan para pengikut yang senantiasa kita harapkan syafa'atnya kelak di hari kiamat. Aamiin

Selama perjalanan Studi Strata-1 hingga penyelesaian skripsi ini banyak pihak yang telah membantu penulis. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dekan Fakultas Syariah IAIN Kediri Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M,HI.
3. Ibu Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI. dan Bapak Syaiful Bahri, MHI selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu serta memberikan pengarahan dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

4. Bapak Suyadi selaku pemilik UMKM Tahu yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di UMKM Tahu sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri yang turut memberikan dukungan, semangat, dan doa sehingga diberi kelancaran dalam mengerjakan skripsi ini.

Jazakumullah khairan katsiran wa jazakumullah ahsanal jaza, semoga Allah membalas segala kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda di dunia dan akhirat. Tak lupa juga penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak, mengingat dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan. Besar harapan penulis semoga penulisan skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

وَالسَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Kediri, 04 Juni 2018

Anggun Cahya Wulan Sari

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA KONSULTAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	ix
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR BAGAN	xix
DAFTAR DOKUMENTASI	xxi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	9

BAB II: LANDASAN TEORI

A. Pengelolaan	12
1. Definisi Manajemen (Pengelolaan).....	12
2. Pembagian Manajemen	14
3. Fungsi Manajemen.....	15
4. Prinsip-prinsip Pengelolaan dalam Manajemen	16
5. Organisasi Memerlukan Manajemen	17
B. UMKM (Usaha Mikro Kecil Menengah).....	20
1. Definisi dan Kriteria UMKM	20
2. Asas dan Tujuan UMKM	23
3. Prinsip dan Tujuan Pemberdayaan UMKM	24
4. Teori Penunjang dalam UMKM	25
C. Manajemen Syari'ah	26
1. Definisi Manajemen Syari'ah.....	26
2. Dasar Hukum Manajemen Syari'ah	30
3. Karakteristik Manajemen Syari'ah.....	32
4. Fungsi Manajemen Syari'ah.....	33
5. Prinsip Manajemen Syari'ah	36
6. Syarat Manajemen Syari'ah	40

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	42
B. Kehadiran Peneliti.....	42
C. Lokasi Penelitian	43
D. Sumber Data.....	43
E. Metode Pengumpulan Data	45
F. Analisis Data.....	47
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	48
H. Tahap-Tahap Penelitian	48

BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data	50
1. Profil dan Sejarah Berdirinya UMKM Tahu Milik Bapak Suyadi	50
2. Modal dan Aset.....	51
3. Struktur dan Deskripsi Tugas	55
4. Data Perkembangan penjualan	57
B. Temuan Penelitian	58

BAB V : PEMBAHASAN

A. Pengelolaan UMKM Tahu Milik Bapak Suyadi di Desa Jatirejo Kecamatan Banyakan Kabupaten Kediri.....	70
B. Pengelolaan UMKM Tahu Milik Bapak Suyadi di Desa Jatirejo Kecamatan Banyakan Kabupaten Kediri Ditinjau dari Manajemen Syari'ah.....	76

BAB VI : PENUTUP

A. Kesimpulan.....	82
B. Saran	83

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Perbandingan Konsep Manajemen Konvensional dan Islam	27
Tabel 2 : Tabel Pinjaman untuk Modal Awal Usaha.....	52
Tabel 3 : Tabel Aset UMKM	54
Tabel 4 : Perkembangan Penjualan.....	57

DAFTAR BAGAN

	Halaman
Bagan 1 : Fungsi Manajemen.....	19
Bagan 2 : Struktur Kepegawaian.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Pedoman Observasi

Lampiran 3. Surat Izin Penelitian

Lampiran 4. Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 5. Daftar Konsultasi Pembimbing 1

Lampiran 6. Daftar Konsultasi Pembimbing 2

Lampiran 7. Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR DOKUMENTASI

Gambar 1. Wawancara dengan Bapak Suyadi (Pemilik UMKM Tahu)

Gambar 2. Proses Pembuatan Tahu