

**PERAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) DALAM
PENGELOLAAN MANAJEMEN ZAKAT DI LEMBAGA AMIL ZAKAT
LMI NGANJUK TERHADAP PENINGKATAN KESEJAHTERAAN
*MUSTAHIK***

SKRIPSI

Diajukan Untuk Penulisan Skripsi Guna Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E)



Disusun oleh:

Devylana Rizkhanah

9313.395.14

FAKULTAS SYARIAH - PRODI EKONOMI SYARIAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

(IAIN) KEDIRI

2018

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) DALAM
PENGELOLAAN MANAJEMEN ZAKAT DI LEMBAGA AMIL ZAKAT
LMI NGANJUK TERHADAP PENINGKATAN KESEJAHTERAAN
*MUSTAHIK***


DEVYLANA RIZKHAZANAH

NIM. 9313.395.14

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Fakultas Syariah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 27 agustus 2018

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Rofik Efendi, S.Kom, MM


(.....)


NIP. 196906171998031002

2. Penguji I
H. Abdullah Taufik, SH, MH


(.....)

NIP. 196706222006041009

3. Penguji II
Syaiful Bahri, MHI


(.....)

NIP. 198602202015031004

Kediri, 27 Agustus 2018
Dekan Fakultas Syari'ah,

Dr. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) DALAM
PENGELOLAAN MANAJEMEN ZAKAT DI LEMBAGA AMIL ZAKAT
LMI NGANJUK TERHADAP PENINGKATAN KESEJAHTERAAN
*MUSTAHIK***

Skripsi oleh:

Devylana rizkhazanah

NIM: 9313.395.14

Disetujui oleh:

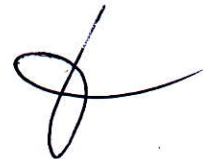
Pembimbing I



H. Abdullah Taufik, SH, MH

NIP :196706222006041009

Pembimbing II



Syaiful Bahri, MHI

NIP. 198602202015031004

NOTA DINAS

Kediri, 23 juli 2018

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Syariah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : DEVYLANA RIZKHAZANAH
NIM : 9313.395.14
Judul : Peran Prinsip *good corporate governance (GCG)* dalam pengelolaan manajemen zakat di lembaga amil zakat LMI Nganjuk terhadap peningkatan kesejahteraan *mustahik*

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



H. Abdullah Taufik, SH, MH

NIP : 196706222006041009

Pembimbing II



Syaiful Bahri, MHI

NIP. 198602202015031004

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 27 agustus 2018

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Syariah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

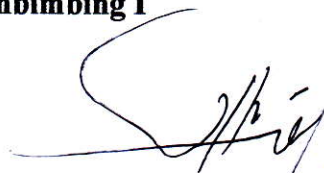
Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : DEVYLANA RIZKHAZANAH
NIM : 9313.395.14
Judul : Peran Prinsip *good corporate governance (GCG)* dalam
pengelolaan manajemen zakat di lembaga amil zakat LMI
Nganjuk terhadap peningkatan kesejahteraan *mustahik*

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 27 agustus 2018, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



H. Abdullah Taufik, SH, MH

NIP :196706222006041009

Pembimbing II



Syaiful Bahri, MHI

NIP. 198602202015031004

HALAMAN MOTTO

الَّذِينَ آمَنُوا وَتَطْمَئِنُّ قُلُوبُهُمْ بِذِكْرِ اللَّهِ أَلَا بِذِكْرِ اللَّهِ
تَطْمَئِنُّ الْقُلُوبُ

" (yaitu) orang-orang yang beriman dan hati mereka manjadi tenteram dengan mengingat Allah. Ingatlah, hanya dengan mengingati Allah-lah hati menjadi tenteram".

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“*sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan*”
(Q.S Alam Nasyr:6)

PERSEMBAHAN

Skripsi Ini Penulis Persembahkan Kepada :

1. Kedua orang tua saya. Bapak Agoes melani khususnya Ibunda tercinta Wiwik Indriati yang selalu memberikan dukungan penuh baik moral, spirirtual, suport, serta doa dan kasih sayang sampai penulis selesai melaksanakan studi
2. Seluruh keluarga saya, khususnya kakak-kakak dan adik kandung saya (Fiqi Rohmanzah, Very Zadmika, Ervan Ismarullah, Isna Ulva Zeni dan Maroatul Goushoima)
3. Seseorang yang special, yang telah mendengarkan keluh kesah saya dan selalu mendukung dalam mengerjakan skripsi untuk selalu semangat
4. Para sahabat-sahabati saya (Amin Amalish Bashita, Ana Mulyaningrum, Aida, dan Atrida) yang selalu ada dan setia menjaga kebersamaan dari awal hingga akhir duduk di bangku kuliah.

ABSTRAK

DEVYLANA RIZKHAZANAH, Dosen Pembimbing H. Abdullah Taufik, SH, MH, dan Syaiful Bahri, MHI: Peran Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Pengelolaan Manajemen Zakat di Lembaga Amil Zakat Lmi Nganjuk terhadap peningkatan kesejahteraan *mustahik*

Kata kunci : *Good Corporate Governance*, zakat, manajemen, *mustahik*

Dalam sejarah perkembangannya, zakat telah menjadi instrumen dalam mewujudkan sosial dan mampu memberdayakan ekonomi umat. Pergeseran status sosial dan kemampuan dana zakat dalam memberdayakan ekonomi umat tidak lepas dari mekanisme dan prinsip pengelolaan zakat yang dilakukan secara profesional, akuntabel dan amanah. Kepercayaan adalah kunci suksesnya pengumpulan dan pengelolaan serta pendistribusian ZISWAF di suatu lembaga, penerapan *good corporate governance* dapat berpengaruh dalam meningkatkan kepercayaan donatur (*muzakki*). Penelitian ini bertujuan untuk mengabarkan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* dalam pengelolaan manajemen zakat di LAZNAS LMI Nganjuk

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan metode penelitian deskriptif. Dalam studi kasus ini menjelaskan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) di LAZNAS LMI kantor daerah Nganjuk dalam pengelolaan manajemen zakat . Dalam mengumpulkan data menggunakan metode observasi, dokumentasi, dan wawancara. Sedangkan untuk analisis data menggunakan reduksi data, penyerderhanaan papran atau penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan pendekatan kualitatif. Kehadiran peneliti di lokasi penelitian sangat penting karena peneliti merupakan instrumen kunci untuk mengangkat masalah apa yang ada di lapangan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa LAZNAS LMI kantor daerah Nganjuk telah melakukan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* dengan cukup baik. Meskipun LAZNAS LMI Nganjuk tidak mengatakan secara langsung bahwa menggunakan prinsip-prinsip tata kelola yang baik dan telah menerapkan lima prinsip yang ada pada *Good Corporate Governance* yaitu *transparency* (keterbukaan), *accountability* (akuntabilitas), *responsibility* (tanggungjawab), *fairness* (keadilan), dan *independency* (independensi). LAZNAS LMI Nganjuk melakukan pengelolaan manajemen zakatnya menggunakan prinsip-prinsip di atas. Dimana mampu meningkatkan jumlah *muzakki* serta dapat memberdayakan *mustahik* sehingga kesejahteraan ekonomi meningkat melalui kegiatan memberi modal, binaan dan monitoring dari LMI Nganjuk.

KATA PENGANTAR

Puji syukur *Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan kasih dan sayang-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan susunan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada baginda Rasulullah SAW yang telah menyingkap tabir *kejahiliah* menuju era kebebasan berfikir yakni *Ad-Dhinul Islam*.

Terselesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil hingga skripsi ini selesai, khususnya kepada yang saya hormati.

1. Bapak Rektor IAIN Kediri Dr H Nur Chamid. MM.
2. Bapak Dekan Fakultas Syariah Iain Kediri Imam Anas Muslihin,MHI
3. Bapak dosen pembimbing skripsi H. Abdullah taufik, SH, MH dan bapak syaiful bahri,MHI yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan, motivasi serta meluangkan waktunya hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Bapak dan ibuk dosen beserta staff Fakultas Syariah dan seluruh civitas akademika IAIN Kediri.

5. Kedua orangtua, bapak Agoes Melani dan Ibunda Wiwik Indriati dan segenap keluarga serta para kerabat yang senantiasa mendoakan, menyayangi, mencintai memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi tepat waktu.
6. Keluarga besar bapak M.luqman Hakim dan sahabat-sahabat penulis dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu. Terimakasih atas motivasi dan dukungan semangatnya.

Atas segala bantuan , pengalaman, kebahagiaan dan semangatnya yang diberikan, penulis mengucapkan *jazakumullah khairan katsiran* ,semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut dapat menjadi amal shaleh dan diterima oleh Allah SWT, serta mendapatkan balasan yang lebih baik di dunia dan di akhirat kelak. Amin. Semoga skripsi ini dapat berguna dan bermanfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya. Amin

Kediri, 13 agustus 2018

Devylana Rizkhanah

NIM: 9313.395.14

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Konteks penelitian	1
B. Fokus penelitian.....	10
C. Tujuan penelitian	10
D. Telaah pustaka	12

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Kajian tentang zakat	
1. Pengertian Zakat	15
2. Syarat-Syarat Wajib Zakat	18
3. Hikmah Zakat, Infaq Sedekah	18
B. MANAJEMEN DAN ORGANISASI	
1. Hakekat manajemen	20
2. Organisasi zakat.....	23
C. <i>GOOD COOPORATE GOVERNANCE</i>	
1. Pengertian <i>good corporate governance</i>	24
2. Konsep <i>good corporate governance</i>	27
3. Prinsip <i>good corporate governance</i>	28
4. tujuan <i>good corporate governance</i>	33
5. <i>Good corporate governance</i> dalam perspektif	34

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	37
B. Kehadiran Penelitian	38
C. Lokasi Penelitian	39
D. Sumber Data	39
E. Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Analisa Data	42
G. Pengecekan Keabsahan Penelitian	42

BAB IV	: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
	A. Gambaran Umum Desa	44
	1. Sejarah berdiri dan perkembangan LMI	44
	2. Profil LMI Nganjuk	46
	3. Susunan kelembagaan LMI kantor daerah Nganjuk...47	
	B. Paparan Data	50
	C. Temuan Penelitian.....	72
BAB V	: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Analisis prinsip <i>good corporate governance (GCG)</i> dalam <i>pengelolaan manajemen zakat di lembaga amil zakat</i> <i>nasional LMI Nganjuk</i>	77
BAB VI	: PENUTUP	
	A. Simpulan	94
	B. Saran-saran	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan dan prosentase kenaikan pendapatan jumlah donasi zakat maal <i>maal</i>	8
Tabel 4.1 Susunan lembaga manajemen LMI.....	49
Tabel 4.2 Susunan pengelola LMI kantor layanan nganjuk.....	50
Tabel 4.3 Laporan penghimpunan di LAZNAS LMI kantor layanan Nganjuk	53
Tabel 4.4 Laporan rekapitulasi pendistribusian dan pendayagunaan.....	56
Tabel 4.5 Laporan jumlah <i>muzakki</i>	58
Tabel 4.6 Hasil wawancara dengan <i>muzakki</i> atau donatur LAZNAS LMI kantor layanan Nganjuk	59
Tabel 4.7 jumlah mustahik 2016-2018	66
Tabel 5.1 Transparansi (<i>transparency</i>)	77
Tabel 5.2 <i>Accountability</i> (akuntabilitas)	80
Tabel 5.3 <i>Responsibility</i> (tanggung jawab).....	81
Tabel 5.4 <i>Fairness</i> (keadilan)	83
Tabel 5.5 <i>Independency</i> (independensi).....	86
Tabel 5.6 Laporan jumlah donasi zakat <i>maal</i>	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 :Binaan kepada anak didik LMI	54
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 Nota Konsultasi
- Lampiran 3 Foto Dokumentasi
- Lampiran 4 Surat keterangan bukti penelitian di LAZNAS LMI kantor cabang
Nganjuk
- Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup