

**BUDAYA ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KARAKTER
SISWA DI SD 'AISYIYAH 1 NGANJUK**

SKRIPSI



Oleh :

CLOSINTHA AYU PRAMESWARI

NIM 22205101

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI

2026

**BUDAYA ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KARAKTER
SISWA DI SD AISYIYAH 1 NGANJUK**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Memperoleh Gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd)

Oleh

CLOSINTHA AYU PRAMESWARI

NIM. 22205101

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI BUDAYA ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN
KARAKTER SISWA DI SD 'AISYIYAH 1 NGANJUK**

Oleh :

Clostintha Ayu Prameswari

NIM. 22205101

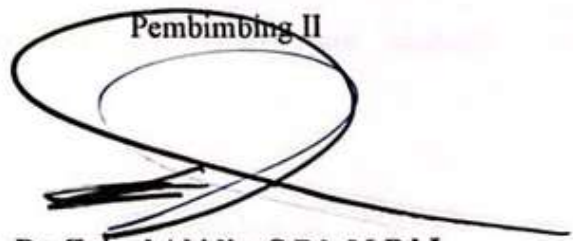
Telah Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M. Pd.
NIP. 199001042018011003

Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 1 Juni 2026
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo, Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Closintha Ayu Prameswari

Nim : 22205101

Judul : Implementasi Budaya Organisasi dalam Meningkatkan Karakter Siswa di SD Aisyiyah 1 Nganjuk

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

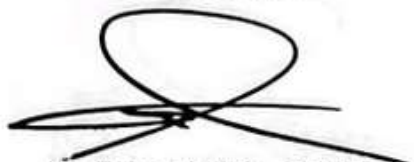
Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 1 Juni 2026
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo, Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Closintha Ayu Prameswari

Nim : 22205101

Judul : Implementasi Budaya Organisasi dalam Meningkatkan Karakter Siswa di SD Aisyiyah I Nganjuk

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

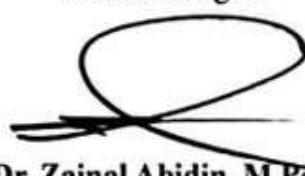
Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

HALAMAN PENGESAHAN

**BUDAYA ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KARAKTER SISWA
DI SD AISYIYAH 1 NGANJUK**

CLOSINTHA AYU PRAMESWARI

22205101

Telah diajukan di Depan Sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN)

Syekh Wasil Kediri Pada Tanggal Tahun 2026

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 199207082019032018


(.....)

2. Penguji 1

Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.

NIP. 199001042018011003


(.....)

3. Penguji 2

Dr. Zainal Abidin, M.Pd.I.

NIP. 198610102020121010


(.....)

Kediri, 30 Juni 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan



Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd.

NIP. 1977004121994032006

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Closintha Ayu Prameswari
NIM : 22205101
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya, kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata cara penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 1 Juni 2026



17BACAOX075813805

Closintha Ayu Prameswari
NIM. 22205101

MOTTO

"Budaya yang baik adalah ladang, dan karakter yang mulia adalah buahnya.

Dirawat dengan keteladanan, diwujudkan lewat pembiasaan"

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan ucapan rasa Syukur kehadiran Allah SWT. Yang telah memberikan nikmat serta hidayah-Nnya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang rela memberikan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka karya skripsi ini akan saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT atas segala nikmat dan karunia yang telah memberikan kelancaran dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
2. Kepada kedua orang tua saya tercinta, ayah Sugeng Priatin dan ibu Pujiani. Terima kasih atas semua doa yang tidak pernah putus, kasih sayang, dukungan, dan perjuangan yang selalu diberikan kepada penulis sampai bisa beradda di titik ini. Terima kasih karena selalu menjadi tempat pulang, tempat bercerita, dan alasan penulis untuk terus kuat mejalani setiap proses selama perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini dan mendapatkan gelar sarjana S1.
3. Adikku tercinta, Cahaya Permata Naraswari terima kasih banyak sudah menjadi salah satu alasan untuk tidak boleh menyerah dalam menyelesaikan skripsi ini. Maaf kalau selama masa-masa sibuk dan penuh tekanan kemarin, kakak sering kali terlihat sibuk sendiri. Terima kasih suddah selalu menjadi hiburan yang menyenangkan di kala kepala kakak sedanag penuh-penuhnya dengan revisi. Semoga keberhasilan kecil kakak ini bisa menjadi pemantik semangat dan motivasu untuk kamu dalam mengejar mimpi-mimpimu ke depan.
4. Teruntuk Kepala Sekolah SD Aisyiyah 1 Nganjuk Bapak Aan Hariyanto, S.Pd beserta seluruh staff dan warga sekolah, terimakasih telah menerima dan

membantu saya selama proses penelitian berlangsung. Terimakasih juga atas keterbukaan, bantuan, serta informasi yang diberikan sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.

5. Kepada sahabat-sahabat SMA saya Ayunda, Arum, Nadila, Hanifa, Dea, Regita, Erde, yang sudah memberikan saya support selama pengerjaan skripsi walaupun secara virtual. Terima kasih karena selalu hadir, selalu mendengarkan keluhan penulis dan menciptakan ruang tawa di sela-sela tekanan tugas akhir yang begitu mencekik, kehadiran dan perhatian kalian selalu menjadi alasan penulis untuk tetap bertahan sampai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sampai akhir.
6. Terima kasih untuk seluruh teman-teman kampus saya terutama teman-teman MPI, terimakasih atas bantuan-bantuan kecil yang tak ternilai harganya, skripsi ini mungkin selesai atas nama saya, tetapi di dalamnya ada banyak energi, doa, dan dukungan dari kalian semua. Kita akhirnya sampai di garis finis ini, terima kasih telah menjadi *support system* terbaik di masa-masa kuliah.
7. Untuk warga tiktok, yang senantiasa sudah memberikan dukungan saya lewat komentar-komentar hangat di video tiktok yang saya unggah, video keseharian sesama pejuang skripsi yang membuat saya merasa tidak berjuang sendirian di dunia ini. Terima kasih telah hadir di sela-sela malam panjang pengerjaan skripsi yang penuh tekanan, kalian adalah pelarian terbaik yang berhasil memicu tawa dan mengembalikan kewarasan saya.
8. Untuk diri saya sendiri, terima kasih yang teramat besar karena telah memilih untuk tidak menyerah, meskipun jalan yang dilalui berkali-kali terasa begitu terjal, membingungkan, dan melelahkan. Terimakasih karena tetap memilih

bangun dan melanjutkan ketikan di laptop saat kepala sudah penuh dengan keraguan dan rasa cemas akan masa depan. Terima kasih sudah mau belajar menurunkan ego, berdamai dengan kritik, dan sabar melewati proses revisi yang seolah tanpa akhir dari bab satu hingga bab penutup. Kamu sudah membuktikan bahwa kamu jauh lebih kuat, lebih Tangguh, dan lebih mampu dari apa yang pernah kamu takuti sebelumnya. Skripsi ini adalah bukti nyata dari kerja kerasmu, dan hari ini kamu berhak berjalan dengan kepala tegak. *I am incredibly proud of you.*

ABSTRAK

Clostintha Ayu Prameswari, 22205101, *Budaya Organisasi dalam Meningkatkan Karakter Siswa di SD Aisyiyah 1 Nganjuk*. Dosen Pembimbing I. Nurul Hudha Purnomo, M.Pd. Pembimbing II. Dr. Zainal Abidin, M.Pd.I Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata kunci: Budaya Organisasi, Karakter Siswa.

Budaya organisasi dalam dunia pendidikan merupakan aspek yang sangat krusial dan strategis dalam menentukan tingkat keberhasilan, efektivitas, serta keberlanjutan suatu institusi pendidikan. Dalam pelaksanaannya, budaya organisasi dalam meningkatkan karakter siswa meliputi, perencanaan, implementasi dan Evaluasi. Penelitian ini dilakukan di SD Aisyiyah 1 Nganjuk karena sekolah tersebut mempunyai budaya yang cukup berbeda dari sekolah-sekolah dan cukup baik dalam meningkatkan karakter siswa.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Proses pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dan observasi dengan wakil kepala sekolah, guru, dan siswa. Selanjutnya, data dianalisis melalui langkah-langkah seperti reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan, dan pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi sumber..

Hasil penelitian menunjukkan bahwa budaya organisasi di SD Aisyiyah 1 Nganjuk telah dilaksanakan melalui tahapan Perencanaan, Implementasi dan Evaluasi. *Pertama*, perencanaan program berjalan efektif menggunakan pendekatan bottom-up yang melibatkan seluruh guru dalam menyusun standar perilaku siswa, serta didukung otonomi anggaran ganda yang fleksibel. Kedua, implementasi nilai religious, kedisiplinan, dan kemandirian serta tanggung jawab berhasil melekat kuat pada karakter siswa melalui metode keteladanan nyata (uswah hasanah) guru dan program pembinaan visi secara rutin. Ketiga, evaluasi program dijalankan secara sinergis melalui rapat koordinasi dan observasi perilaku yang melibatkan orang tua, dengan pelaporan hasil berbasis bukti autentik seperti wisuda Tahfidz.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji Syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat, Rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis yaitu Closintha Ayu Prameswari, dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Budaya Organisasi Dalam Meningkatkan Karakter Siswa Di Sd Aisyiyah 1 Nganjuk” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

Sholawat serta salam senantiasa tersenandungkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW. Sebagai *rahmatan lil alamin* yang telah membawa petunjuk kebenaran kepada seluruh umat manusia berupa *Ad-Dinul Islam Wal Iman*.

Seiring dengan selesainya skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang terlibat dalam membantu serta memberikan dukungan, yaitu:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.

4. Nurul Hudha Purnomo, M.Pd dan Dr. Zainal Abidin, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah memberikan arahan dan dukungan serta motivasi dalam proses penyusunan sampai dengan penyelesaian skripsi peneliti.
5. Kedua orangtua, Ayah dan Ibu yang telah memberi dukungan serta doa, sehingga penulis sampai pada titik penyelesaian skripsi dan masa akhir studi.
6. Adik saya, yang selalu mendukung dan memberi hiburan kepada penulis serta do'anya yang selalu menyertai hingga terselesaikannya skripsi ini dan masa akhir studi.
7. Sahabat-sahabat saya, yang selalu memberikan dukungan serta doa dalam proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi selesai.

Semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat karunia-Nya dan memberikan balasan kebaikan yang berlipat ganda kepada seluruh pihak yang terlibat. Semoga skripsi inni dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca. Aamiin.

DAFTAR ISI

BUDAYA ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KARAKTER SISWA DI SD ‘AISYIYAH 1 NGANJUK.....	Error! Bookmark not defined.
BUDAYA ORGANISASI DALAM MENINGKATKAN KARAKTER SISWA DI SD AISYIYAH 1 NGANJUK.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA PEMBIMBING.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR.....	Error! Bookmark not defined.
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Konteks Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
E. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
F. Definisi Istilah	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
LANDASAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
A. Budaya Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Budaya	Error! Bookmark not defined.
2. Pengertian Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
3. Pengertian Budaya Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
4. Fungsi Budaya Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
5. Karakteristik Budaya Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
6. Pembentukan Budaya Organisasi	Error! Bookmark not defined.

7. Manajemen Budaya Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
B. Karakter Siswa.....	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Pendidikan Karakter	Error! Bookmark not defined.
2. Prinsip-Prinsip Pendidikan Karakter.....	Error! Bookmark not defined.
3. Indikator Karakter.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Kehadiran Peneliti.....	Error! Bookmark not defined.
C. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
D. Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
F. Pengecekan Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Paparan Data.....	Error! Bookmark not defined.
B. Temuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB V.....	Error! Bookmark not defined.
PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
BAB VI.....	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
B. Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
RIWAYAT HIDUP	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian	106
Lampiran 2. Surat Keterangan Penelitian	107
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara.....	108
Lampiran 4. Pedoman Observasi Penelitian	109
Lampiran 5. Instrumen Wawancara Penelitian	112

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Dokumentasi Kegiatan Rapat.....	50
Gambar 4.2 Visi, Misi dan Tujuan Sekolah.....	50
Gambar 4.3 Daftar RKAS.....	51
Gambar 4.4 Tata Tertib Guru dan Karyawan	52
Gambar 4.5 Dimensi Profil Lulusan pada RPP Guru.....	53
Gambar 4.6 Dokumentasi Guru saat Proses Mengajar di Kelas Mengaji.....	55
Gambar 4.7 Program Pembinaan Guru	56
Gambar 4.8 Shalat Dhuha	57
Gambar 4.9 Program Tunas Mentari	58
Gambar 4.10 Buku Hafalan Surat dan Hadist.....	61
Gambar 4.11 Dokumentasi Wisuda tahfidz	62
Gambar 4.12 Catatan Guru Pada Rapor Siswa	63