

BAB VI

PENUTUP

A. KESIMPULAN

- 1) Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, penurunan jumlah donasi yang berhasil dihimpun pada LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kediri terjadi pada tahun 2022-2024 yang dikarenakan adanya faktor internal maupun dari faktor eksternal. Faktor internal berasal dari lembaga seperti perpindahan kantor operasional, keluar masuknya staff yang mempengaruhi kegiatan pengumpulan. Sementara dari faktor eksternal berupa berhentinya donatur dalam berdonasi, perubahan pola donasi donatur, serta kurang terbukanya donatur. Penurunan tersebut memberikan dampak bagi lembaga seperti terbatasnya program penyaluran, penundaan beberapa program, serta berkurangnya jumlah penerima manfaat insidental. Sedangkan dampaknya bagi mustahiq dhuafa penerima manfaat dimana bagi penerima manfaat rutin dananya tidak disalurkan tiap bulan sehingga bisa digabung tiga bulan sekali, sedangkan bagi mustahiq dhuafa yang insidental jumlah penerimanya akan dikurangi.
- 2) Berdasarkan penelitian, LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kediri mampu mengoptimalkan penyaluran dana ZIS meskipun dalam kondisi penurunan jumlah donasi. Upaya tersebut dilaksanakan melalui tahapan perumusan strategi, pelaksanaan, sampai dengan evaluasi dengan

memperhatikan kemampuan dana yang dimiliki LAZ. Perumusan strategi LAZ selalu melaksanakan rapat bersama serta menentukan kembali program yang hendak dijalankan dan disesuaikan dengan kondisi dana yang tersedia. Pada tahap pelaksanaan, staff melakukan survei serta *assessment* kepada calon penerima manfaat agar dana yang disalurkan lebih tepat. Selanjutnya pada evaluasi LAZ melakukan penilaian terhadap program yang telah dilaksanakan sebagai upaya perbaikan untuk program yang akan datang. Selain itu, optimalisasi penyaluran dana ZIS saat donasi mengalami penurunan juga diwujudkan melalui indikator pemerataan dengan mempertahankan penerima manfaat rutin serta penerima manfaat insidental dijalankan secara bergantian, merespon lingkungan sekitar, serta mengurangi program skala besar. Keadilan kewilayahan, LAZ menyesuaikan kembali penerima manfaat berdasarkan tingkat kebutuhannya, menyesuaikan dana berdasarkan kebutuhannya, serta mengutamakan penyaluran diwilayah Kota Kabupaten Kediri dan wilayah yang terdampak musibah. Sedangkan kemanfaatan, LAZ menyalurkan dengan menyesuaikan kebutuhan penerima manfaat sehingga memberikan manfaat yang optimal. Upaya tersebut dilakukan agar dana yang mengalami penurunan tetap mampu disalurkan secara optimal kepada mustahiq dhafa penerima manfaat secara adil, merata serta mampu memberikan manfaat yang optimal. Dengan demikian, meskipun LAZ mengalami penurunan jumlah donasi tetapi LAZ tetap berupaya menjaga dan melangsungkan

program penyaluran dana ZIS agar program tetap berjalan secara maksimal dan dana yang disalurkan mampu optimal.

B. SARAN

Bagi lembaga diharapkan mampu dalam meningkatkan penghimpunan dana ZIS serta dapat menjaga hubungan baik dengan donatur. Disisi lain, LAZ diharapkan dapat meningkatkan strategi dana ZIS yang telah diterapkan agar dana yang mengalami penurunan tersebut tetap mampu disalurkan secara optimal. Selain itu, LAZ diharapkan terus mempertahankan dan mengedepankan strategi yang diterapkan serta optimalisasi yang meliputi pemerataan, keadilan kewilayahan, kemanfaatan dalam melangsungkan kegiatan penyaluran dana ZIS sehingga penyaluran dana ZIS berdasarkan berbagai program mampu berjalan secara optimal meskipun dana ZIS yang dihimpun mengalami penurunan.