

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
DISIPLIN KERJA GURU DI MAN 1 TAROKAN KABUPATEN
KEDIRI TAHUN AJARAN 2019/2020**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)



Oleh:

MOH. ARIF MIFTAQL ANWAR

9321.291.16

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2020

HALAMAN PERSETUJUAN

UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN
KERJA GURU DI MAN 1 TAROKAN KABUPATEN KEDIRI

MOH. ARIF MIFTAQL ANWAR

NIM. 9321.291.16

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

(Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I)
NIP. 19740620 201101 1 001

(Erwin Indrioko, M.Pd.I)
NIP. 19840122 201503 1 005

NOTA DINAS

Kediri, 15 Juni 2020

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MOH. ARIF MIFTAQL ANWAR
NIM : 9321.291.16
Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA GURU
DI MAN 1 TAROKAN KABUPATEN KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

(Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I)
NIP. 19740620 201101 1 001

(Erwin Indrioko, M.Pd.I)
NIP. 19840122 201503 1 005

HALAMAN PENGESAHAN

UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN DISIPLIN KERJA GURU DI MAN 1 TAROKAN KABUPATEN KEDIRI

MOH. ARIF MIFTAQL ANWAR
NIM. 9321.291.16

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Tarbiyah Institut Agama
Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 25 Juni 2020

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006 (.....)
2. Penguji I
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 19740620 201101 1 001 (.....)
3. Penguji II
Erwin Indrioko, M.Pd.I.
NIP. 19840122 201503 1 005 (.....)

Kediri, 06 Juli 2020
Dekan Fakultas Tarbiyah

(Dr. H. Ali Anwar M.Ag)
NIP. 19640503 199603 1 001

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

*“Setiap kamu adalah pemimpin dan setiap kamu akan diminta
pertanggungjawaban mengenai orang yang kamu pimpin”*

(H.R. Bukhori dan Muslim).¹

¹ “40 Hadits dan Penjelasannya”, <http://www.mitradesa.net/index.php>, diakses tanggal 8 Juni 2020.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya tulis ini saya persembahkan untuk:

Teruntuk kedua orang tua saya tercinta, Bapak Rosyidi dan Ibu Maimunah, yang selalu membimbing dan mendoakan dengan penuh ketulusan, yang telah berjuang dengan penuh keikhlasan, yang telah memberikan segala kasih dan sayangnya dengan penuh rasa ketulusan.

Teruntuk adik saya tercinta Moh. Sholeh Bahrudin yang selalu memotivasi dan memberikan semangat selama penyusunan skripsi ini.

Teruntuk dosen pembimbing saya Bapak Moh. Zainal Fanani dan Bapak Erwin Indrioko yang senantiasa membimbing, mengingatkan, menegur dan memotivasi dalam mengerjakan skripsi ini.

Teruntuk Ulfatul Fitria, Titik Munfaridah, Agus Prasetyo, Fatkhur Rohman, Binti Zulaihah, Mahmud Dawam, Muhammad Fadkhur Rozaq dan Umar Solli yang bersedia berbagi ilmu dan wawasan serta semangat untuk membantu terselesaikannya skripsi ini.

Teruntuk teman seperjuangan Pendidikan Agama Islam angkatan 2016 dan lain fakultas IAIN Kediri yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang selalu memberikan semangat dan berjuang bersama menyelesaikan tugas akhir ini.

ABSTRAK

MOH. ARIF MIFTAQL ANWAR, Dosen Pembimbing Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Erwin Indrioko, M.Pd.I: *Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru di MAN 1 Tarokan Kabupaten Kediri*, Provinsi Jawa Timur, Program Studi Pendidikan Agama Islam, Jurusan Tarbiyah, IAIN Kediri, 2020.

Kata kunci: Kepala Madrasah, Disiplin, Kerja Guru

MAN 1 Tarokan Kabupaten Kediri, merupakan madrasah yang mencerminkan ketertiban, kedisiplinan dan mempunyai hubungan harmonis antar sesama guru bahkan peserta didik. Madrasah ini, semakin tahun semakin banyak peminatnya terbukti dengan banyaknya peserta didik yang mendaftar di madrasah tersebut. Selain itu, madrasah ini mampu mencetak siswa-siswi berprestasi melalui ajang AKSIOMA atau KSM (Kompetisi Sains Madrasah) yang semuanya itu didukung oleh guru yang berkompeten atau profesional. Berdasarkan latar belakang di atas penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut dengan judul “Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru di MAN 1 Tarokan Kabupaten Kediri”. Fokus penelitian ini adalah 1) Bagaimana upaya kepala madrasah dalam meningkatkan disiplin kerja guru di MAN 1 Tarokan Kabupaten Kediri 2) Apa faktor-faktor yang mendukung dan menghambat upaya kepala madrasah dalam meningkatkan disiplin kerja guru di MAN 1 Tarokan Kabupaten Kediri.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif dan jenis penelitiannya adalah penelitian lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan data ini menggunakan metode observasi, metode wawancara dan dokumentasi. Menganalisa data dengan menggunakan deskriptif kualitatif yaitu berupa data-data yang tertulis atau wawancara secara lisan dari seseorang yang terlibat dalam penelitian ini (informan), serta perilaku yang diamati.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepala madrasah dalam meningkatkan disiplin kerja guru, yaitu dengan cara 1) melakukan pengawasan dan monitoring kerja guru, 2) memberikan contoh atau suri tauladan yang baik kepada guru, 3) memberikan penghargaan seperti piagam penghargaan maupun uang transport kepada guru yang berprestasi. Adapun faktor pendukung dan penghambat kepala madrasah dalam meningkatkan disiplin kerja guru 1) faktor pendukung yaitu pendidik dan peserta didik, pendidik mempunyai peranan yang sangat penting karena keudukannya sebagai pemimpin di antara para siswa. Sedangkan peserta didik, merupakan pendukung dalam pengelolaan kelas yang dibuktikan bahwa siswa ikut serta dalam perencanaan kegiatan-kegiatan kelas, 2) faktor penghambat yaitu kurangnya kedisiplinan guru dalam hal kembali ke madrasah karena faktor jarak rumah dengan madrasah.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahiim

Lantunan puji syukur kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi yang berjudul “Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru di MAN 1 Tarokan Kabupaten Kediri”.

Sholawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad Saw., yang telah membawa dari zaman kegelapan menuju zaman terang benerang yaitu agama Islam.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, tentunya penulis tidak lepas dari berbagai pihak yang membantu. Oleh karena itu ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya penulis tujukan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar M.Ag., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Bapak Dr. Iskandar Tsani, M.Ag., selaku Ketua Prodi Pendidikan Agama Islam beserta staf atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
4. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Bapak Erwin Indrioko, M.Pd.I selaku dosen pembimbing yang telah membantu dan mengarahkan penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.

5. Bapak Kepala MAN 1 Tarokan Kabupaten Kediri beserta semua pihak yang turut membantu penelitian ini.
6. Ayah dan Ibu yang senantiasa memberikan semangat berupa dukungan moril, spirituil dan materiil kepada penulis, hingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
7. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri dan juga semua pihak yang turut serta membantu penulis secara langsung maupun tidak yang mana tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih banyak sekali kekurangan. Oleh karena itu, berbagai kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat diharapkan demi perbaikan dan kemajuan untuk masa yang akan datang.

Terakhir, penulis berharap skripsi yang sangat sederhana ini dapat memberi banyak manfaat untuk penulis khususnya dan untuk semua pihak yang mengambil manfaat dari karya ini pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 5 Juni 2020

Penulis,

Moh. Arif Miftaql Anwar

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Telaah Pustaka.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Tinjauan tentang Kepala Madrasah.....	11
B. Tinjauan tentang Disiplin Kerja Guru.....	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37

B. Kehadiran Peneliti.....	38
C. Lokasi Penelitian.....	39
D. Data dan Sumber Data	43
E. Pengumpulan Data	44
F. Analisis Data	46
G. Keabsahan Data.....	48
H. Tahap-Tahap Penelitian	49
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	52
A. Paparan Data	52
B. Temuan Penelitian.....	63
BAB V PEMBAHASAN	65
A. Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru di MAN 1 Tarokan Kabupaten Kediri	65
B. Faktor-Faktor yang Mendukung dan Menghambat Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Disiplin Kerja Guru di MAN 1 Tarokan Kabupaten Kediri	73
BAB VI PENUTUP	79
A. Kesimpulan	79
B. Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Surat izin riset penelitian
- Lampiran 2. Surat keterangan melaksanakan penelitian
- Lampiran 3. Pedoman wawancara
- Lampiran 4. Data guru MAN 1 Tarokan
- Lampiran 5. Daftar siswa prestasi
- Lampiran 6. Jenis kegiatan ekstrakurikuler
- Lampiran 7. Blangko konsultasi skripsi
- Lampiran 8. Dokumentasi
- Lampiran 9. Daftar riwayat hidup