

**MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN MUTU
PESERTA DIDIK DI MTS DARUSSALAM KABUPATEN NGANJUK**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

M. BURHANUDIN

NIM. 22205134

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN MUTU
PESERTA DIDIK DI MTS DARUSSALAM KABUPATEN NGANJUK**

PROPOSAL SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana

OLEH

M. BURHANUDIN

NIM. 22205134

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN MUTU PESERTA DIDIK DI MT DARUSSALAM KABUPATEN NGANJUK

M. BURHANUDIN

NIM:22205134

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN)
Syekh Wasil Kediri

Pada tanggal, 18 Juni 2026

Tim penguji,

Penguji utama

Nurul Huda Purnomo, M.Pd.

NIP. 199001042018011003



Penguji I

Siska Yulia Weny, M. Ak.

NIP. 199207082019032018



Penguji II

Nila Lukmatus Syahidah, M. Pd. I

NIP. 199002012019032011



Kediri, 18 Juni 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Ilmu Keguruan



Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN MUTU PESERTA
DIDIK DI MTS DARUSSALAM KABUPATEN NGANJUK**

SKRIPSI

Oleh

M. BURHANUDIN

NIM. 21205134

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh:

Dosen Pembimbing I



Siska Yulia Weny, M. Ak.
NIP. 199207082019032018

Dosen Pembimbing II



Nila Lukmatus Svahidah M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 18 Juni
2026

Lampiran : -

Hal : penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Di Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : M. Burhanudin

NIM : 22205134

Judul : Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik di MTS Darussalam Kab. Nganjuk

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 14 April 2026, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

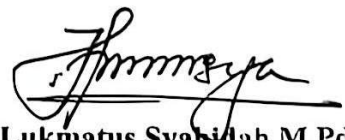
Dosen Pembimbing I



Siska Yulia Wenay, M. Ak.

NIP. 199207082019032018

Dosen Pembimbing II



Nila Lukmatus Syahidah M.Pd.I

NIP. 199002012019032011

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 18 Juni
2026

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Di Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : M. Burhanudin

NIM : 22205134

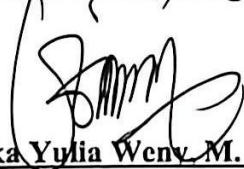
Judul : Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik di MTS Darussalam Kab. Nganjuk

Setelah diperbaiki materi dan susunan nya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Siska Yulia Weny M. Ak.

NIP. 199207082019032018

Dosen Pembimbing II



Nila Lukmatas Syahidah M.Pd.I

NIP. 199002012019032011

MOTTO

”Jika tidak karena Allah yang menolongku, mungkin aku sudah lama menyerah.”

(QS. Al- Insyirah, 5-6)

” Semua saya rencanakan, semua saya kejar, karena saya tahu kalau saya nggak kejar, saya nggak akan ke mana-mana karena saya bukan siapa-siapa ”

(Retno Lestari Priansari Marsudi)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala Rahmat, Taufiq serta Inayah kepada hamba-Nya. Sholawat serta salam tak terhenti kepada suri tauladan umat, Nabi Muhammad SAW yang kami harapkan syafaatnya di dunia dan di akhirat. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Bapak dan ibu saya, Bapak Sodikin dan Ibu Istiqomah, kakak-kakak saya, M. Samsul Hadi Munif dan M. Rizal Musthofa yang sangat saya cintai dan saya sayangi, yang telah mendidik dan membesarkan saya hingga kini, yang selalu mendoakan saya, yang menjadi alasan saya untuk tetap bertahan dan tetap semangat untuk menggapai cita-cita saya.
2. Sahabat-sahabatku di PMII Rayon Abu Nawas, yang telah memberikan dorongan dan inspirasi yang besar dalam proses penyelesaian skripsi ini.
3. Semua kakak tingkat dan teman kontrakan yang selalu mengingatkan dan memberi masukan terkait perkuliahan, organisasi dan pengalaman hidup.
4. Civitas akademik dan institusi pendidikan tempat saya belajar, yaitu UIN Syekh Wasil Kediri.
5. Negara dan Tanah Air Republik Indonesia

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. Burhanudin

NIM : 22205134

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan (FTIK) UIN Syekh

Wasil Kediri

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 18 Juni 2026

nyataan

M. Burhanudin

ABSTRAK

M. BURHANUDIN, Dosen Pembimbing I, SISKI YULIA WENY, M.AK.
dan Dosen Pembimbing II, NILA LUKMATUS SYAHIDAH, M.PD.I
Manajemen keuangan dalam meningkatkan mutu peserta didik di MTs
Darussalam Kab. Nganjuk, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan
Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri
(UIN) Syekh Wasil Kediri, 2026

Kata kunci: manajemen keuangan sekolah, perencanaan keuangan,
pelaksanaan, evaluasi, mutu peserta didik.

Penelitian ini menganalisis peran manajemen keuangan dalam meningkatkan mutu peserta didik di MTs Darussalam Kab. Nganjuk. Fokus penelitian meliputi tiga aspek manajemen keuangan: perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi, dengan tujuan mengetahui bagaimana masing-masing aspek tersebut berkontribusi terhadap peningkatan mutu pendidikan. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus teknik pengumpulan data meliputi observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi, serta validitas data diperkuat melalui triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan keuangan di MTs Darussalam dilaksanakan secara partisipatif melalui penyusunan RAPBS yang melibatkan kepala sekolah, guru, bendahara, dan komite sekolah sehingga anggaran tersusun sesuai prioritas peningkatan mutu. Pelaksanaan keuangan berjalan dengan prinsip akuntabilitas dan efisiensi, termasuk digitalisasi pembukuan dan

mekanisme pencairan berbasis kebutuhan, yang memastikan realisasi anggaran berdampak pada fasilitas pembelajaran dan kesejahteraan tenaga pendidik. Evaluasi dilakukan melalui pelaporan berlapis dan audit eksternal serta menggunakan indikator outcome (kenaikan rata-rata nilai rapor) untuk mengukur efektivitas penggunaan anggaran, umpan balik evaluasi selanjutnya digunakan untuk realokasi anggaran berbasis bukti.

Implikasi penelitian ini ialah bahwa manajemen keuangan yang transparan, partisipatif, dan berbasis bukti secara signifikan mendukung peningkatan mutu peserta didik. Sehingga madrasah mampu mempertahankan praktik partisipatif, terus menguatkan digitalisasi administrasi, dan mengembangkan sumber pendanaan alternatif untuk keberlanjutan program peningkatan mutu.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan inayah-Nya. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita, Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah membawa petunjuk bagi umat manusia, dan yang senantiasa kita harapkan syafaatnya di yaumul akhir kelak.

Atas kehendak dan rida Allah SWT, skripsi yang berjudul "**Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik di MTs Darussalam Kabupaten Nganjuk**" ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana (S-1) pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.

Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisis secara mendalam mengenai strategi perencanaan, pelaksanaan, hingga evaluasi manajemen keuangan di lembaga pendidikan. Melalui penelitian ini, diharapkan dapat memberikan wawasan mengenai pentingnya transparansi, akuntabilitas, dan tata kelola anggaran yang proporsional demi mewujudkan peningkatan mutu pendidikan dan mencetak lulusan yang unggul.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri yang telah memberikan fasilitas dan kesempatan bagi penulis untuk menimba ilmu.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Bapak Untung Khoirudin M. Pd, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah M.Pd.I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, koreksi, dan arahan yang sangat berharga hingga skripsi ini menjadi lebih sempurna.
5. Bapak Muhtar Dwisaktiardi, M.Pd., selaku Kepala MTs Darussalam Kabupaten Nganjuk, beserta Ibu Khoirina Wahyu Annisak, S.Pd. (Bendahara), dan Ibu Sri Rahmawati, S.E. (Komite Sekolah), yang telah memberikan izin, keterbukaan informasi, serta bantuan yang luar biasa selama proses penelitian berlangsung.
6. Kedua orang tua penulis, Bapak Sodikin dan Ibu Istiqomah, serta kakak-kakak yang saya cinta, yang selalu mendidik, membesarkan, dan menjadi alasan utama penulis untuk terus berjuang menggapai cita-cita.
7. Sahabat-sahabat di PMII Rayon Abu Nawas, kakak tingkat serta teman satu angkatan-satu atap tempat tinggal selama kuliah yang telah memberikan dorongan semangat dan inspirasi selama masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang Manajemen Pendidikan Islam.

Kediri, 18 Juni 2026



Penulis,

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR TABEL.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
1. Manfaat Teoritis.....	7
2. Manfaat Praktis	7
E. Definisi Konsep.....	8
F. Penelitian Terdahulu	9
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Manajemen Keuangan.....	15
1. Pengertian manajemen keuangan sekolah.....	15
2. Tujuan manajemen keuangan sekolah	17

3. Perencanaan keuangan sekolah	18
4. Pelaksanaan keuangan sekolah	21
5. Evaluasi keuangan sekolah	22
6. Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan.....	25
B. Mutu Pendidikan	28
1. Pengertian Mutu Pendidikan	28
2. Prinsip mutu pendidikan	31
3. Ruang Lingkup Mutu Pendidikan	33
4. Standar Mutu Pendidikan	34
5. Faktor-faktor Peningkatan Mutu Pendidikan	38
BAB III METODE PENELITIAN	41
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	41
B. Kehadiran Peneliti.....	42
C. Lokasi Penelitian.....	42
D. Sumber Data Penelitian.....	43
E. Prosedur Pengumpulan Data	44
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
G. Teknik Analisis Data.....	47
H. Tahap-tahap penelitian	51
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	53
A. Paparan Data	53
1. Perencanaan Keuangan Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik	53
2. Pelaksanaan keuangan sekolah dalam meningkatkan mutu peserta didik	66
3. Evaluasi keuangan sekolah dalam meningkatkan mutu peserta didik	74
B. Temuan Penelitian.....	84
1. Perencanaan Keuangan Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik	84
2. Pelaksanaan Keuangan Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik.....	87
3. Evaluasi Keuangan Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik.....	89

BAB V PEMBAHASAN	92
A. Perencanaan Keuangan Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik	92
1. Proses Kolaboratif Penyusunan RAPBS	92
2. Identifikasi Program Dan Kebutuhan Peningkatan Mutu	93
3. Pemetaan Sumber Dana Dan Prioritas Alokasi.....	93
4. Transparansi Dan Sosialisasi Anggaran.....	94
B. Pelaksanaan Keuangan Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik	94
1. Mekanisme Penerimaan Dan Pencatatan Dana.....	94
2. Realisasi Pengeluaran Program Peningkatan Mutu	95
3. Strategi Efisiensi Dan Penyesuaian Anggaran.....	96
4. Peran Komite Sekolah Dalam Verifikasi Transaksi.....	96
C. Evaluasi Keuangan Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Peserta Didik	97
1. Proses Pelaporan Dan Audit Keuangan	97
2. Indikator keberhasilan penggunaan anggaran.....	97
3. Pemanfaatan umpan balik untuk perbaikan RAPBS.....	98
4. Transparansi dan publikasi laporan keuangan	98
BAB VI PENUTUP	100
A. Kesimpulan	100
B. Saran.....	101
DAFTAR RUJUKAN	104
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Dokumentasi rapat dengan pemangku kepentingan.....	55
Gambar 4. 2 Dokumentasi pelaporan dan audit oleh Kemenag.....	70
Gambar 4. 3 Dokumentasi pelaporan dan audit oleh Kemenag.....	77
Gambar 4. 4 Dokumentasi grup WhatsAap	83

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 RKAM MTs	59
Tabel 4. 2 Indikator Akademik lembaga.....	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman Wawancara	110
Lampiran 2: Hasil Wawancara.....	112
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian dari Kampus	122
Lampiran 4 Surat Diterima Penelitian.....	123
Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian	124
Lampiran 6 Dokumentasi.....	125