

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGOPTIMALKAN
PEMBELAJARAN BERBASIS TEKNOLOGI JURUSAN MULTIMEDIA
DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana

Pendidikan (S.Pd)



OLEH

RISDA NURKHURIL'IN

NIM. 22205076

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN JUDUL

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGOPTIMALKAN
PEMBELAJARAN BERBASIS TEKNOLOGI JURUSAN MULTIMEDIA
DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan Program Sarjana

OLEH

RISDA NURKHURIL'IN

NIM. 22205076

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGOPTIMALKAN
PEMBELAJARAN BERBASIS TEKNOLOGI JURUSAN MULTIMEDIA
DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI**

RISDA NURKHURIL'IN

NIM. 22205076

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP. 198808232015031008

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

NOTA DINAS

Nomor : -
Lampiran : Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : RISDA NURKHURIL'IN

NIM : 22205076

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGOPTIMALKAN PEMBELAJARAN BERBASIS TEKNOLOGI
JURUSAN MULTIMEDIA DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesedian Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. Addin Arsyadana, M. Pd. I
NIP. 198808232015031008

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M. Ak
NIP. 199207082019032018

NOTA BIMBINGAN

Nomor : -
Lampiran : Berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : RISDA NURKHURIL'IN

NIM : 22205076

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGOPTIMALKAN PEMBELAJARAN BERBASIS TEKNOLOGI
JURUSAN MULTIMEDIA DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesedian Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. Addin Arsyadana, M. Pd. I
NIP. 198808232015031008

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M. Ak
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGOPTIMALKAN PEMBELAJARAN BERBASIS TEKNOLOGI JURUSAN MULTIMEDIA DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI

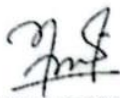
RISDA NURKHURIL'IN
NIM. 22205076

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri pada tanggal 29 Juni 2026

Tim Penguji:

1. Penguji Utama

Dr. H. AB Musvafa' Fathoni, M.Pd.I
NIP. 197701302005011077

()

2. Penguji I

Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP. 198808232015031008

()

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

()

Kediri, 29 Juni 2026
Dekan Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan

Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd
NIP. 1970041219940320006

HALAMAN MOTTO

“Kesuksesan dan Kebahagiaan terletak pada diri sendiri. Tetaplah berbahagia karena kebahagiaanmu dan kamu yang akan membentuk karakter kuat untuk melawan kesulitan”

(Hellen Keller)

“Kita harus berarti untuk diri kita sendiri terlebih dahulu, sebelum menjadi orang yang berharga bagi orang lain”

(Ralph Waldo Emerson)

“Perang telah usai, aku bisa pulang

Kubaringkan panah dan berteriak MENANG!!!”

(Nadin Amizah)

PERNYATAAN KEASLIAN PENULIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Risda Nurkhuril'in

NIM : 22205076

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul,

“KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGOPTIMALKAN PEMBELAJARAN BERBASIS TEKNOLOGI JURUSAN MULTIMEDIA DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI” dokumen skripsi ini murni disusun berdasarkan hasil kerja mandiri penulis dan bukan merupakan bentuk plagiasi karangan orang lain. Jika kelak ditemukan indikasi dan bukti kuat bahwa karya ini hasil plagiat, saya bersedia menanggung seluruh akibat hukum serta sanksi akademik yang telah ditetapkan oleh Lembaga.

Kediri, 29 Mei 2026

Yang membuat pernyataan



Risda Nurkhuril'in

NIM. 22205076

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur senantiasa dipanjatkan kepada Allah SWT. atas rahmat dan karunia-Nya serta dukungan, motivasi, dan doa yang tiada henti dari orang-orang tercinta sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar.

Skripsi ini penulis persembahkan kepada

1. Untuk cinta pertama dalam hidupku, Ayahanda tercinta Bapak Husain. Terima kasih yang tak terhingga atas tiap tetes peluh dan perjuangan tanpa lelah yang Ayah korbankan, menjelma menjadi rezeki yang berkah hingga anakmu mampu menapaki titik ini. Terima kasih telah membukakan jalan bagi langkahku untuk mereguk dalamnya dunia pendidikan sampai sejauh ini. Ayah adalah teladan terbaik, potret lelaki pekerja keras yang cintanya tak pernah habis mendidik anak-anaknya.
2. Kepada Ibu Istianah tercinta, terima kasih atas bekal doa, petunjuk, pengorbanan, dan cita-cita luhur yang tidak pernah absen menemanijuanganku menjadi sarjana. Terima kasih atas kasih sayang tulus yang tak terbatas, serta keikhlasan yang selalu meneduhkan hari-hari penulis. Selama 18 tahun mengenyam bangku pendidikan, Ibu adalah sosok yang selalu memasok energi, inspirasi, dan motivasi di setiap keputusan yang saya ambil. Keberhasilan menyelesaikan skripsi ini sepenuhnya saya dedikasikan untuk kedua orang tua yang dengan kesetiaan luar biasa menuntun saya hingga ke garis akhir perkuliahan.
3. Untuk saudara Perempuan penulis, kakakku tersayang Nita Nur Hisna, S.Pd, terima kasih banyak atas dukungan, dan motivasi yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya dan mengikuti jejakmu menjadi sarjana.
4. Untuk Alm Kakek, Nenek, dan Bude penulis, mungkin kalian sudah tidak kebersamai penulis saat mengerjakan tugas akhir penulis. Tetapi terima kasih waktu semasa hidup kalian sudah banyak berkontribusi pada hidup penulis, dari pemberian doa, dukungan, motivasi serta nasehat untuk penulis selalu bersabar, berdoa, berjuang dalam dunia pendidikan. Terima kasih

untuk Alm Kakek, Nenek dan Bude untuk semua yang pernah kalian berikan kepada penulis semasa hidup kalian.

5. Kepada keluarga besar penulis, terima kasih untuk segala doa, dukungan yang senantiasa engkau sampaikan kepada penulis untuk semangat dalam meraih gelar pendidikan tinggi ini. Terima kasih atas dukungan dan motivasi yang diberikan kepada penulis setiap harinnya.
6. Untuk sahabat dekat penulis Naila Jihan Ara, terima kasih telah menjadi keluarga untuk penulis, dan terima kasih atas waktu yang diluangkan, dukungan yang diberikan, motivasi, semangat, doa, pendengar yang baik, serta menjadi sahabat penulis dari masa SMA sampai saat ini. Tiada hentinya memberikan motivasi dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi dengan baik dan tepat waktu. Terima kasih sudah membersamai penulis dengan kasih sayang yang besar.
7. Untuk sahabat saya Khaiyatul Muafikhoh, terima kasih atas perlakuan baikmu kepada penulis selama perkuliahan ini, terima kasih atas dukungan, motivasi, doa dan menjadi pendengar yang baik bagi penulis, terima kasih selalu ada dalam setiap masa-masa sulit penulis dalam perkuliahan sampai selesainya skripsi ini.
8. Terima kasih untuk teman-teman penulis, Salsabila Anjas Parastuti, Nihayatul Zain yang senantiasa memberikan support kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi dengan baik. Terima kasih atas segala bantuan yang diberikan penulis di masa-masa perkuliahan. Terima kasih sudah menjadi teman yang baik, pendengar yang baik selama kurang lebih hampir 4 tahun ini.
9. Untuk teman penulis yang sama-sama pernah magang di Blitar dan ternyata orang yang sama-sama dari blitar Chaila dan Farhan. Terimakasih sudah menjadi teman yang baik dan bisa diajak kerja sama dalam mengerjakan skripsi ini.
10. Teruntuk teman-teman penulis yang mungkin kita baru kenal semasa KKN, Lindha dan Amanda. Setiap orang ada masanya dan setiap masa ada orangnya. Penulis tau kita tidak selamanya bakal terus barsama karena kedepannya akan menjalani kehidupan masing - masing, tapi terima kasih

sudah hadir didalam hidup penulis untuk memberikan dukungan dan nasehat selama masa akhir semester ini. Terima kasih sudah menjadi pendengar yang baik, gimana pun end nya pertemanan kita nanti, penulis sangat senang dan beruntung bisa mengenal orang baik seperti kalian.

11. Terima kasih untuk semua teman-teman Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2022 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah berperan banyak dan memberikan pengalaman dan pembelajaran selama dibangku perkuliahan selama 8 semester ini, see you on top, guys.
12. Terakhir, untuk diri saya sendiri, Risda Nurkhuril'in, terima kasih banyak atas semua perjuangan, tetesan keringat, dan rasa semangat yang tidak pernah padam, sehingga saya bisa tetap berdiri tegak dan melangkah sampai ke titik ini dalam dunia perkuliahan. Terima kasih untuk tubuh dan jiwa ini yang selalu kuat serta berlapang dada menerima setiap lekuk perjalanan hingga detik ini. Terima kasih karena sudah mau bertahan melewati rasa bimbang dan lelah di sepanjang jalan yang tidak mudah ini. Saya sangat bangga pada diri saya sendiri! Untuk waktu-waktu yang akan datang, wahai tubuh yang kuat dan hati yang tabah, mari kita saling menggandeng tangan lagi untuk terus tumbuh menjadi manusia yang jauh lebih baik dari hari kemarin.

ABSTRAK

RISDA NURKHURIL'IN, Dosen Pembimbing Dr. ADDIN ARSYADANA, M.Pd.I dan SISKI YULIA WENY, M. Ak, Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengoptimalkan Pembelajaran Berbasis Teknologi Jurusan Multimedia di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Kepala Sekolah, Pembelajaran Berbasis Teknologi, Jurusan Multimedia

Kepemimpinan yang ditunjukkan oleh kepala sekolah dalam memajukan kegiatan belajar pakai alat-alat canggih di jurusan Multimedia sekolah kejuruan memegang andil yang sangat besar. Ditambah lagi, kemajuan dunia internet dan alat komunikasi yang berjalan cepat memaksa tempat-tempat belajar untuk pintar menyesuaikan diri serta menciptakan ide-ide segar sewaktu mengajar, supaya keahlian murid tetap sejalan dengan kebutuhan dunia kerja saat ini. Di sinilah kepala sekolah menempati posisi yang sangat penting sebagai pengatur sekolah yang tidak hanya mengurus masalah surat dan berkas saja, melainkan juga bertindak sebagai pembawa pembaruan, penyuntik semangat, dan penyedia bantuan utama dalam menyukseskan peralihan cara mengajar ke arah serbadigital.

Penelitian ini memakai pendekatan kualitatif dengan studi kasus yakni mencari masalah secara mendalam di satu lokasi. Perhatian utama ditujukan pada cara menjalankan kebijakan dan langkah nyata kepala sekolah dalam membantu kegiatan belajar pakai alat digital. Informasi dikumpulkan lewat cara tanya jawab secara mendalam, ikut mengamati situasi sekolah, serta mengumpulkan berkas penting. Sumber informasi didapatkan dari Ketua LSP, guru-guru jurusan multimedia, dan kumpulan dokumen. Sementara itu, pengelolaan informasi dilakukan lewat langkah menyortir bahan, menampilkan hasil tulisan, membuat kesimpulan akhir, dan memeriksa ulang kebenaran cerita dari berbagai sumber yang berbeda.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah yang efektif dalam mengoptimalkan pembelajaran berbasis teknologi ditandai oleh beberapa aspek utama, yaitu: 1) kemampuan merumuskan visi dan misi sekolah yang berorientasi pada integrasi teknologi dalam pembelajaran; 2) kemampuan dalam pengambilan kebijakan strategis terkait pengadaan dan pemanfaatan sarana dan prasarana teknologi; 3) dukungan terhadap peningkatan kompetensi guru melalui pelatihan, workshop, dan komunitas belajar; 4) kemampuan dalam melakukan supervisi akademik berbasis teknologi untuk meningkatkan kualitas pembelajaran.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji dan syukur senantiasa dipanjatkan kepada Allah SWT. atas Rahmat dan karunia-Nya sehingga pada kesempatan ini penulis skripsi yang berjudul “KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGOPTIMALKAN PEMBELAJARAN BERBASIS TEKNOLOGI JURUSAN MULTIMEDIA DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI” dapat terselesaikan dengan baik.

Shalawat serta salam senantiasa tersandungkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW. Sebagai *rahmatan lil alamin* yang telah membawa petunjuk kebenaran kepada seluruh umat manusia berupa *Ad-Dinul Islam Wal Iman*.

Seiring dengan selesainya skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang terlibat dalam membantu serta memberikan dukungan, yaitu:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifaf, M. Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd. I selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
4. Dr. Addin Arsyadana, M. Pd. I dan Siska Yulia Weny, M. Ak selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah memberikan arahan dan dukungan serta motivasi dalam proses penyusunan sampai dengan penyelesaian skripsi peneliti.
5. Bapak Totok Dwi Purnomo, S.Kom selaku Kepala Sekolah SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri, Bapak Dwi Agung Rahmanto, S.Pd selaku Ketua LSP Sekolah SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri dan seluruh pihak yang terlibat dalam proses penggalan data skripsi peneliti.
6. Kedua orang tua, Ayah dan Ibu yang telah memberikan doa, dukungan serta motivasi kepada penulis sehingga bisa sampai pada titik penyelesaian skripsi dan masa akhir studi.

7. Keluarga besar dan seluruh saudara, khususnya partner diskusi penulis yang selalu memberikan dukungan, doa serta arahan dalam proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi selesai.
8. Sahabat, dan semua teman – teman se-angkatan 2022 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang memberikan dukungan serta doa dalam proses studi dari awal hingga akhir penyelesaian skripsi penulis.

Semoga Allah SWT, selalu melimpahkan Rahmat karunia-Nya dan memberikan balasan kebaikan yang berlipat ganda kepada seluruh pihak yang terlibat. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca.

Ammin.

Kediri, 29 Mei 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO	vii
PERNYATAAN KEASLIAN PENULIS	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	xii
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. KONTEKS PENELITIAN.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. DEFINISI KONSEP	9
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	14
1. Pengertian Kepemimpinan	14
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	15
3. Karakter Pemimpin Ditinjau Dari Tiga Pendekatan	17
4. Gaya Kepemimpinan.....	20
B. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah	26
1. Pengertian.....	26
2. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	31
B. Kehadiran Peneliti.....	33
C. Lokasi Penelitian.....	34
D. Data dan Sumber Data	38

E. Teknik Pengumpulan Data	41
F. Instrumen Pengumpulan Data	45
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	48
H. Teknik Analisis Data.....	51
I. Tahap -Tahap Penelitian	54
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	49
A. Paparan Data	49
1) Visi dan Misi Jurusan Multimedia	49
2) Gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam mengoptimalkan pembelajaran teknologi jurusan multimedia di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri	50
3) Strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam mengoptimalkan pembelajaran berbasis teknologi jurusan multimedia di SMK Pawyatan daha 1 Kota Kediri	58
B. Temuan Penelitian.....	68
1. Gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam mengoptimalkan pembelajaran berbasis teknologi jurusan multimedia di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri	68
2. Strategi kepala sekolah dalam mengoptimalkan pembelajaran berbasis teknologi jurusan multimedia di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri.....	70
BAB V PEMBAHASAN	69
A. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengoptimalkan Pembelajaran Berbasis Teknologi Jurusan Multimedia di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri	69
B. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengoptimalkan Pembelajaran Berbasis Teknologi Jurusan Multimedia di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri	72
BAB VI PENUTUP	78
A. Kesimpulan	78
B. Saran.....	81
DAFTAR PUSTAKA	83
LAMPIRAN.....	88
RIWAYAT HIDUP.....	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	88
Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian	89
Lampiran 3 Dokumentasi Wawancara	90
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	91
Lampiran 5 Pembelajaran Berbasis Digital Jurusan Multimedia.....	92