

**MANAJEMEN PROGRAM MINAT BAKAT PESANTREN UNTUK
MENINGKATKAN PRESTASI SANTRI DI PONDOK PESANTREN
ALFATH KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



Di susun Oleh :

Renita Yuniar Damayanti

NIM.22205068

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

**MANAJEMEN PROGRAM MINAT BAKAT PESANTREN UNTUK
MENINGKATKAN PRESTASI SANTRI DI PESANTREN ALFATH
KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada:

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi salah satu Persyaratan

Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu

Oleh:

RENITA YUNIAR DAMAYANTI

NIM. 22205068

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN PROGRAM MINAT BAKAT PESANTREN UNTUK
MENINGKATKAN PRESTASI SANTRI DI PESANTREN**

ALFATH KOTA KEDIRI

Oleh:

RENITA YUNIAR DAMAYANTI

NIM. 22205068

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. Try Heni Aprilia, M.Pd

NIDN.2002049303

Dosen Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, M.Pd

NIP.198610102020121010

HALAMAN PENGESAHAN
MANAJEMEN PROGRAM MINAT BAKAT PESANTREN UNTUK
MENINGKATKAN PRESTASI SANTRI DI PESANTREN
ALFATH KOTA KEDIRI

RENITA YUNIAR DAMAYANTI
22205068

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh
Wasil Kediri pada tanggal 25 Juni 2026

Tim Penguji,

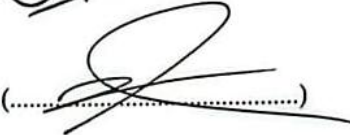
1. Penguji Utama
Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006


(.....)

2. Penguji I
Dr. Try Heni Aprilia, M.Pd
NIDN.2002049303


(.....)

3. Penguji II
Dr. Zainal Abidin, M.Pd
NIP.198610102020121010


(.....)

Kediri, 29 Juni 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Ilmu Keguruan



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

HALAMAN MOTTO

فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ

“Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras
(untuk urusan yang lain).”

(QS. Al-Insyirah: 7)

HALAMAN KEABSAHAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Renita Yuniar Damayanti
NIM : 22205068
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwan skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 25 Juni 2026

Yang membuat pernyataan



10000
METERAI
TEMPEL
25049A0X041687891

Renita Yuniar Damayanti

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya kepadaku, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, yang selalu kuharapkan syafaatmu di hari akhir kelak Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada kedua orang tua saya Bapak Samsuri dan Ibu Kalimatus Sa'adah yang selalu memberikan semangat dan dukungan serta mendoakan saya setiap waktu supaya saya bisa menyelesaikan S1 ini dengan baik dan tepat waktu.
2. Untuk seluruh keluarga besar karena sudah memberikan dukungan, kasih sayang, dan do'a untuk penulis menyelesaikan pendidikan hingga penulis skripsi ini selesai.
3. Pengasuh pondok pesantren Al-Fath Rejomulyo Kota Kediri yakni Abah Drs. H. Achmad Kirom dan Amah Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd yang menjadi teladan bagi saya untuk hidup lebih baik dan selalu melakukan yang terbaik.
4. Pihak-pihak terkait yang ada dipondok pesantren Alfath Rejomulyo Kota Kediri yang telah mengizinkan saya untuk penelitian disana sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.
5. Untuk teman-teman seangkatan MPI Angkatan 2022 yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk kelancaran terselesaikan skripsi saya.
6. Tak lupa, dengan penuh rasa syukur, saya ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada kekasihku tersayang Ramdani Khoeruman Adzan, yang selalu setia menemani dan mendukung di setiap langkah perjuangan ini. Terima kasih atas kesabaranmu, semangat yang terus kamu berikan, serta doa-doa yang tak

peernah putus. Somaga keberhasilan ini mejadi awal dari banyak hal bak yang bisa kita raih bersama kedepannya.

7. Untuk diri saya sendiri Renita Yuniar Damayanti, terima kasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga mampu bertahan dan terus melangkah sejauh ini. Terima kasih kepada raga dan jiwa yang masih tetap tegar dan ikhlas menjalani semuanya hingga sekarang. Terima kasih telah percaya pada keraguan dan kelelahan dalam setiap proses ini, meskipun jalannya terasa begitu berat. Saya bangga pada diri saya sendiri. Kedepannya untuk raga yang tetap kuat, hati yang selalu tegar, mari bekerja sama untuk lebih berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

ABSTRAK

RENITA YUNIAR DAMAYANTI Dosen Pembimbing Dr. TRY HENI APRILIA, M. Pd. I dan Dr. ZAINAL ABIDIN, M. Pd. I Manajemen Program Minat Bakat Pesantren Untuk Meningkatkan Prestasi Santri Di Pondok Pesantren Alfath Kota Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Manajemen, Minat Bakat, Prestasi Santri, Pondok Pesantren.

Manajemen program minat dan bakat dalam meningkatkan prestasi santri di Pondok Pesantren Al-Fath Kota Kediri. Pengelolaan program yang terencana, terorganisasi, terlaksana dengan baik, serta dievaluasi secara berkelanjutan menjadi faktor penting dalam mengembangkan potensi santri sehingga mampu meraih prestasi di berbagai bidang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) perencanaan program minat dan bakat, (2) pengorganisasian program minat dan bakat, (3) pelaksanaan program minat dan bakat, dan (4) evaluasi program minat dan bakat dalam meningkatkan prestasi santri di Pondok Pesantren Al-Fath Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Lokasi penelitian berada di Pondok Pesantren Al-Fath Kota Kediri. Informan penelitian meliputi ketua pondok, pengurus bidang minat dan bakat, pembina, dan santri. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Keabsahan data diuji menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi teknik, sedangkan analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) perencanaan program minat dan bakat dilakukan melalui identifikasi minat dan bakat santri dengan observasi dan diagnosis, kemudian dilanjutkan dengan penyusunan program kerja, penentuan tujuan, serta jadwal latihan yang disesuaikan dengan kebutuhan santri; (2) pengorganisasian dilakukan dengan membagi tugas dan tanggung jawab kepada pembina sesuai bidang keahlian masing-masing, melibatkan pengurus dalam pengelolaan kegiatan, serta membangun koordinasi yang baik antar pihak yang terlibat; (3) pelaksanaan program dilakukan melalui pembiasaan karakter santri seperti disiplin, tanggung jawab, dan percaya diri, disertai latihan rutin, pendampingan pembina, serta persiapan mengikuti berbagai perlombaan; dan (4) evaluasi program dilaksanakan secara berkala melalui kegiatan muhadharah, pemantauan perkembangan kemampuan santri, pemberian motivasi, serta tindak lanjut berupa perbaikan metode pembinaan untuk meningkatkan prestasi santri.

ABSTRACT

RENITA YUNIAR DAMAYANTI Supervisor Dr. TRY HENI APRILIA, M.Pd. I and Dr. ZAINAL ABIDIN, M.Pd. I Management of Islamic Boarding School Interest and Talent Programs to Improve Student Achievement at Alfath Islamic Boarding School, Kediri City, Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah and Teacher Training, Syekh Wasil State Islamic University (UIN) Kediri, 2026.

Keywords: Management, Interest and Talent, Student Achievement, Islamic Boarding School.

Management of interest and talent programs to enhance student achievement at the Al-Fath Islamic Boarding School in Kediri City. Program management that is well-planned, organized, effectively implemented, and continuously evaluated serves as a crucial factor in developing students' potential, enabling them to achieve success across various fields. This study aims to examine: (1) the planning, (2) the organization, (3) the implementation, and (4) the evaluation of interest and talent programs in enhancing student achievement at the Al-Fath Islamic Boarding School, Kediri City.

This study employs a qualitative approach with a descriptive research design. The research was conducted at the Al-Fath Islamic Boarding School in Kediri City. Research informants included the head of the boarding school, administrators of the interest and talent division, mentors, and students. Data collection techniques involved observation, interviews, and documentation. Data validity was verified through source and technique triangulation, while data analysis involved data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The research results indicate that: (1) program planning is carried out by identifying students' interests and talents through observation and diagnosis, followed by formulating work plans, setting objectives, and establishing training schedules tailored to student needs; (2) organization is achieved by assigning tasks and responsibilities to mentors based on their respective areas of expertise, involving administrators in activity management, and fostering effective coordination among all parties involved; (3) program implementation involves cultivating character traits such as discipline, responsibility, and self-confidence, alongside routine training, mentor guidance, and preparation for various competitions; and (4) program evaluation is conducted periodically through activities such as muhadharah (public speaking sessions), monitoring student skill development, providing motivation, and implementing follow-up actions such as refining coaching methods to further enhance student achievement.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkat, rahmat, hidayah serta karunianya kepada kita semua sehingga kita dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Manajemen Program Minat Bakat Pesantren untuk Meningkatkan Prestasi Santri di Pesantren Alfath Kota Kediri”. Laporan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk program Strata-1 (S1) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, di Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

Pada dasarnya Penulis menyadari dalam penyusunan Skripsi ini tidak akan selesai apabila tanpa bantuan dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini kami ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengumpulkan data sebagai bahan penulisan laporan penelitian ini.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku ketua program studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak, selaku sekretaris program studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri.
5. Ibu Dr.Try Heni Aprilia, M.Pd, selaku dosen pembimbing saran, motivasi dan bimbingan yang diberikan.

6. Bapak Dr. Zainal Abidin. M.Pd, selaku dosen pembimbing saran, motivasi dan bimbingan yang diberikan.
7. Pengurus / Pembina Pesantren Alfath Kota Kediri yang terlibat dalam penelitian ini.
8. Keluarga besar Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
9. Seluruh civitas akademik Fakultas Tarbiyah dan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri atas dukungan moril kepada penulis.

Kami menyadari bahwa skripsi ini tidak luput dari berbagai kesalahan dan kekurangan. Penulis mengharapkan saran dan kritikan demi kesempurnaan dan perbaikannya dan pada akhirnya laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi bidang pendidikan dan penerapan di lapangan serta dapat dikembangkan lebih lanjut lagi.

Kediri, 22 Mei 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN KEABSAHAN TULISAN.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Kontek Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Penelitian Terdahulu.....	8
F. Definisi Istilah.....	16
BAB II LANDASAN TEORI	21
A. Manajemen.....	21
B. Minat Bakat Santri	27
C. Pondok Pesantren	33
D. Prestasi Santri.....	47
BAB III METODE PENELITIAN	52
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	52

B.	Kehadiran Penelitian	53
C.	Lokasi Penelitian.....	54
D.	Sumber Data.....	56
E.	Pengumpulan Data	58
F.	Analisis Data	62
G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	64
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....		67
A.	Paparan Data	67
B.	Temuan Penelitian.....	99
BAB V PEMBAHASAN		111
A.	Perencanaan Program Minat Bakat Pesantren Untuk Meningkatkan Prestasi Santri Di Pondok Pesantren Alfath Kota Kediri	111
B.	Pengorganisasian Program Minat Bakat Pesantren Untuk Meningkatkan Prestasi Santri Di Pondok Pesantren Alfath Kota Kediri	115
C.	Pelaksanaan Program Minat Bakat Pesantren Untuk Meningkatkan Prestasi Santri Di Pondok Pesantren Alfath Kota Kediri	118
D.	Evaluasi Program Minat Bakat Pesantren Untuk Meningkatkan Prestasi Santri Di Pondok Pesantren Alfath Kota Kediri.....	122
BAB VI PENUTUP		128
A.	Kesimpulan	128
B.	Saran.....	130
DAFTAR RUJUKAN.....		131
LAMPIRAN-LAMPIRAN		136
RIWAYAT HIDUP.....		148

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3.1 Blueprint Pedoman Wawancara	60
Tabel 4.1 Pembagian Pembina Ekstrakurikuler	80
Tabel 4.2 Temuan Penelitian	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pengisian Angket.....	70
Gambar 4.2 Kegiatan Muhadharah	72
Gambar 4.3 Struktur Pengurus Minat Bakat	77
Gambar 4.4 Pembina Membimbing Santri.....	78
Gambar 4.5 Pengelompokkan Ekstrakurikuler B.Ingggris	81
Gambar 4.6 Target Pencapaian.....	85
Gambar 4.7 Evaluasi Setiap Bulan.....	92
Gambar 4.8 Prestasi Santri	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Izin Penelitian	136
Lampiran 2: Surat Keterangan Pelaksanaan Penelitian	137
Lampiran 3: Pedoman Wawancara.....	138
Lampiran 4: Dokumentasi Wawancara	140
Lampiran 5: Dokumentasi Kegiatan	141
Lampiran 6: Data Santri	142