

**PERAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN GURU DI
MTs NEGERI PUNCU TAHUN 2015/2016**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S. Pd.I)



Disusun Oleh:

AHMAD RIFA'I (932101511)

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAMNEGERI
(STAIN) KEDIRI
2016**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN MUTU
PEMBELAJARAN GURU DI MTs NEGERI PUNCU 2015/2016**

**AHMAD RIFA'I
NIM: 9321.015.11**

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

**Drs. Iskandar Tsani, M. Ag
NIP. 19640601 199803 1 001**

**Dr. Mu'awanah, M. Pd
NIP. 19680604 199803 2 001**

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, September 2016
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Ahamad Rifa'i
NIM : 9321.015.11
Judul : **Peran Supervisi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Guru di MTs Negeri Puncu Tahun 2015/2016**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Iskandar Tsani, M. Ag
NIP. 19640601 199803 1 001

Dr. Mu'awanah, M. Pd
NIP. 19680604 199803 2 001

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, September 2016
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Ahmad Rifa'i
NIM : 9321.015. 11
Judul : **Peran Supervisi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Guru di MTs Negeri Puncu Tahun 2015/2016**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 13 September 2016, kami dapat menerima dan persetujuan hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Iskandar Tsani, M. Ag
NIP. 19640601 199803 1 001

Dr. Mu'awanah, M. Pd
NIP. 19680604 199803 2 001

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN GURU DI
MTs NEGERI PUNCU TAHUN 2015/2016**

**AHMAD RIFA'I
9321.015.11**

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
Kediri Pada Tanggal 13 September 2016

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr.Hj. Munifah, M.Pd ()
NIP.19700412 199403 2 006
2. Penguji I
Drs.Iskandar Tsani, M.Ag ()
NIP. 19640601 199803 1 001
3. Penguji II
Dr.Mu'awanah, M.Pd ()
NIP. 19680604 199803 2 001

Kediri, September 2016
Ketua STAIN Kediri

Dr. NUR CHAMID, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

لَهُ مُعَقَّبَاتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا
بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا ۖ فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا لَهُمْ

مِّنْ دُونِهِ مِنَ الْوَالِ ۙ ۱۱^۱

Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap sesuatu kaum, Maka tak ada yang dapat menolaknya; dan sekali-kali tak ada pelindung bagi mereka selain dia.

¹ QS. Ar-Ra'd, 11.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, syukurku tiada terbatas pada-Mu Illahi Robbi
Diri ini tiada daya tanpa kekuatan dari-Mu
Sholawat dan salamku padamu kepada suri tauladanku Nabi Muhammad SAW
Kuharap syafa'atmu di penghujung hari nanti

Skripsi ini ku persembahkan kepada:

1. Ayah dan Ibuku tercinta Bapak Hadi Suroto dan Ibu Lilik Suliamah yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi dan do'anya kepada saya. Tidak mungkin saya dapat menyelesaikannya tanpa peluh dan senyum yang selalu membuat saya untuk segera menyelesaikan penelitian ini.
2. Adik2ku tersayang Imam safi'i, Intan Anggraini, dan Nafisatul Mahfudhoh yang telah menjadi motivasi dalam setiap keadaan.
3. Sahabat saya Akil Kiki Ardiansyah, Irwan Tri Prasetyo, teman seperjuanganku temen-temen PAI A yang tak bisa ku sebutkan satu persatu.
4. Civitas akademika dan Almamaterku STAIN Kediri.
5. Dosen pembimbing skripsi dan dosen mata kuliah yang penulis ikuti.

ABSTRAK

AHMAD RIFA'I. Dosen Pembimbing I. Drs. Iskandar Tsani, M.Ag dan Pembimbing II. Dr. Mu'awanah, M. Pd.: Peran Supervisi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Pembelajaran Guru di MTs Negeri Puncu Tahun 2015/2016. Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri 2016.

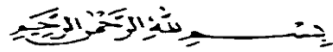
Kata kunci: Peran Kepala Sekolah, Mutu Pembelajaran Guru.

Kepala sekolah bertanggung jawab atas peran yang dilakukan sebagai supervisor, karena seorang pemimpin yang tidak bertanggung jawab akan dapat hukuman atau adzab dari Allah SWT, dan kepala sekolah juga merupakan unsur penting bagi mutu lembaga pendidikan karena kepala sekolah adalah seorang desainer. Selain kepala sekolah gurupun tidak kalah penting dalam proses pendidikan karena guru merupakan aktor yang langsung berinteraksi dengan peserta didik. Proses mengajar guru di MTs Negeri puncu berjalan dengan efektif hal ini tidak terlepas dari peran supervisi kepala sekolah dalam peningkatan mutu pembelajaran guru. Adapun fokus penelitian ini adalah:1) bagaimana mutu pembelajaran guru di MTs Negeri puncu? 2) bagaimana peran supervisi kepala sekolah dalam peningkatan mutu pembelajaran guru di MTs Negeri puncu? 3) apa faktor pendukung dan penghambat pelaksanaan peran supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran guru di MTs Negeri Puncu? Tujuan penelitian, 1) Untuk mengetahui mutu pembelajaran guru di MTs Negeri Puncu. 2) Untuk mengetahui peran supervisi kepala sekolah dalam peningkatan mutu pembelajaran guru di MTs Negeri Puncu. 3) Untuk mengetahui apa faktor pendukung dan penghambat pelaksanaan peran supervisi kepala sekolah dalam peningkatan mutu pembelajaran guru di MTs Negeri puncu.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan tiga metode pengumpulan data observasi, wawancara dan dokumentasi. Jenis penelitian adalah studi kasus untuk menganalisis dilakukan melalui tiga jalur reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Untuk pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan pengamatan, trigulasi, ketekunan pengamatan.

Hasil penelitian ini yaitu: 1) mutu pembelajaran guru di MTs Negeri puncu, para guru melakukan pembelajaran yang mana guru memberikan contoh-contoh yang berkaitan dengan kehidupan bermasyarakat tentang teori-teori lalu praktik, untuk itu strategi yang digunakan guru harus bervariasi supaya tidak menimbulkan siswa bosan dalam pembelajaran, pada kegiatan pembelajaran seorang guru diwajibkan menggunakan alat peraga/media supaya dalam proses pembelajaran bisa menjadi efektif.2) Peran supervisi kepala sekolah dalam peningkatan pembelajaran guru di MTs Negeri Puncu, menerapkan kedisiplinan, memotivasi, memberikan pembinaan, melengkapi sarana prasarana.3) Faktor pendukung dan penghambat pelaksanaan peran supervisi kepala sekolah dalam peningkatan mutu pembelajaran guru di MTs Negeri puncu, faktor pendukung SDM guru yang bagus, kesadaran pendidik akan pembelajaran, kerja sama guru. Faktor penghambat, gurunya masih membutuhkan pengawasan dan serta bimbingan eksta secara mendalam.

KATA PENGANTAR



الحمد لله الذي هدانا لهذا وما كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله. أشهد أن لا إله إلا الله وحده لا شريك له، وأشهد أن محمدا عبده ورسوله، اللهم صل وسلم على هذا النبي الكريم سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين.

Segala puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan taufik, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, dan penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat di dunia maupun akhirat, amin.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhai oleh Allah SWT, dengan ajaran yang dibawanya, yaitu ajaran agama Islam.

Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. Iskandar Tsani, M.Ag, selaku dosen pembimbing I, dan Ibu Dr. Mu'awanah, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
2. Bapak Dr. Nur Chamid, MM, selaku Ketua STAIN Kediri.
3. Bapak Drs. Hadi Suseno, M. Pd. Selaku Kepala Sekolah MTs Negeri Puncu yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di Madrasah yang di pimpinnya.

4. Yth. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri.
5. Kedua orang tua, kakakku, mbakku, dan segenap keluarga serta orang-orang yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, membantu, dan memotivasi hingga penulis dapat menyelesaikan studi.
6. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, Amin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri,

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan Tentang Kepala Sekolah	
1. Pengertian Supervisi	9
2. Tujuan dan Fungsi Supervisi.....	11
3. Peran dan Fungsi Supervisi Kepala Sekolah	13

B. Tinjauan Tentang Kepala Sekolah	
1. Pengertian Kepala Sekolah	19
2. Syarat Menjadi Kepala Sekolah	20
3. Tugas Kepala Sekolah.....	21
4. Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin	23
5. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor	25
6. Kepala Sekolah Sebagai Motivator	28
7. Peran Kepala Sekolah	30
C. Tinjauan Tentang Mutu pembelajaran	
1. Pengertian Mutu	31
2. Pengertian pembelajaran	33
3. Mutu pembelajaran	34
4. Faktor yang mempengaruhi mutu pembelajaran	38
5. Indikator dalam Pembelajaran Guru	38

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	41
B. Kehadiran Peneliti.....	42
C. Lokasi Penelitian.....	43
D. Data dan Sumber Data	43
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	45
F. Teknik analisa Data	47
G. Pengecekan Keabsahan Data	48
H. Tahap-Tahap Penelitian	49

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	50
B. Temuan Penelitian	70
BAB V PEMBAHASAN.....	79
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	88
B. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Profil, Visi dan Misi dan Tujuan Akhir MTs Negeri Puncu
- Lampiran II : Struktur Organisasi MTs Negeri Puncu
- Lampiran III : Daftar Guru-Guru MTs Negeri Puncu
- Lampiran IV : Daftar Wawancara, Observasi, dan Dokumentasi
- Lampiran V : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran VI : Surat Keterangan Bukti Penelitian dari MTs Negeri Puncu
- Lampiran VII : Tabel Ruangan MTs Negeri Puncu
- Lampiran VIII : Hasil Supervisi Kepala Sekolah di MTs Negeri Puncu
- Lampiran IX : Permendiknas Nomer 12 Tahun 2007 Tanggal 28 Maret 2007
- Lampiran X : Permendiknas Nomer 13 Tahun 2007
- Lampiran XI : Diagram Pemikiran Pengawas
- Lampiran XII : Rincian Tugas Personil Guru Sebagai Staf Kepemimpinan MTs
Negeri Puncu
- Lampiran XIII : Daftar Riwayat Hidup