

**PERAN KEMITRAAN DAPUR MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) BAGI
PENINGKATAN PENDAPATAN KEDAI MAKANAN RIZQUNA DI
KELURAHAN POJOK KECAMATAN MOJOROTO KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh :

PUSPITA DEWI QURROTI A'YUN

934222519

PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN JUDUL

PERAN KEMITRAAN DAPUR MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) BAGI PENINGKATAN PENDAPATAN KEDAI MAKANAN RIZQUNA DI KELURAHAN POJOK KECAMATAN MOJOROTO KOTA KEDIRI

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Disusun Oleh :

PUSPITA DEWI QURROTI A'YUN

934222519

PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

PERAN KEMITRAAN DAPUR MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) BAGI PENINGKATAN PENDAPATAN KEDAI MAKANAN RIZQUNA DI KELURAHAN POJOK KECAMATAN MOJOROTO KOTA KEDIRI

Disusun oleh :

PUSPITA DEWI QURROTI A'YUN

934222519

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Sri Anugrah Natalina, SE,MM

NIP. 197712252009012006

Pembimbing II



Moch. Zainuddin, M. El

NIP. 198310302023211007

NOTA DINAS

Kediri, 25 Juni 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syekh
Wasil Kediri Di

Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama : Puspita Dewi Qurroti A'yun

NIM : 934222519

Judul : PERAN KEMITRAAN DAPUR MAKAN BERGIZI GRATIS
(MBG) BAGI PENINGKATAN PENDAPATAN KEDAI
MAKANAN RIZQUNA DI KELURAHAN POJOK
KECAMATAN MOJOROTO KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar dimaklumi dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Sri Anugrah Natalina, SE,MM

NIP. 197712252009012006

Pembimbing II



Moch. Zainuddin, M. EI

NIP. 198310302023211007

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 25 Juni 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam
Negeri Syekh Wasil Kediri Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri
Di Tempat

Assalamualaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama : Puspita Dewi Qurroti A'yun

NIM : 934222519

Judul : PERAN KEMITRAAN DAPUR MAKAN BERGIZI
GRATIS (MBG) BAGI PENINGKATAN
PENDAPATAN KEDAI MAKANAN RIZQUNA DI
KELURAHAN POJOK KECAMATAN MOJOROTO
KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan
beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang
Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 15 Juni 2026 kami dapat
menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
terimakasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



Dr. Sri Anugrah Natalina, SE,MM

NIP. 197712252009012006

Pembimbing II



Moch. Zainuddin, M. EI

NIP. 198310302023211007

MOTTO

وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ مَخْرَجًا وَيَرْزُقْهُ مِنْ حَيْثُ لَا يَحْتَسِبُ

“Barangsiapa yang memegang teguh amanah, maka Allah akan mencukupkan baginya jalan keluar dan meluaskan pintu rezeki dari arah yang tidak disangka-sangka.”

Q.S. At-Thalaq:3

“Aku (Alloh) adalah pihak ketiga dari dua orang yang berserikat, selama salah seorang dari keduanya tidak mengkhianati temannya”

H.R. Abu Dawud Ra.

“Bukan selembar kertas bertinta yang mengikat dua hati untuk bekerja sama, melainkan kekuatan amanah, kejujuran, dan rasa saling percaya yang diberkahi oleh-Nya.”

Man jadda wajada

”Kesungguhan dalam melangkah dan kemauan untuk beradaptasi adalah kunci utama dalam mengubah tantangan rumahan menjadi sebuah keberhasilan yang nyata.”

_Pepatah Arab-

“Sebaik-baik usaha adalah yang dibangun atas dasar saling rida ('an taradin) tanpa merugikan sesama, serta mampu mengalirkan kebermanfaatan bagi masyarakat luas.”

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul:

PERAN KEMITRAAN DAPUR MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) BAGI
PENINGKATAN PENDAPATAN KEDAI MAKANAN RIZQUNA DI
KELURAHAN POJOK KECAMATAN MOJOROTO KOTA KEDIRI

Puspita Dewi Qurroti A'yun

934222519

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Pada Tanggal 15 Juni 2026

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Mahfudhotin M.Si

NIP. 199010032019032010


(.....)

2. Penguji I

Dr. Sri Anugrah Natalina. SE.MM

NIP. 197712252009012006


(.....)

3. Penguji II

Moch. Zainuddin. M. EI

NIP. 198310302023211007


(.....)

Kediri, 29 Juni 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Mam Annas Mushlih, MHI.

NIP. 197501011998031002

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Puspita Dewi Qurroti A'yun

NIM : 934222519

Program Studi : Perbankan Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwasanya skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi sebagian ataupun seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 25 Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Puspita Dewi Qurroti A'yun

HALAMAN PERSEMBAHAN

Sembah sujud serta syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat, hidayah, dan kekuatan yang telah Engkau anugerahkan dalam setiap langkah hidupku hingga draf karya tulis ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Baginda Rasulullah SAW.

Karya sederhana ini, dengan penuh rasa cinta, hormat, dan rasa syukur yang mendalam, saya persembahkan khusus kepada orang-orang tercinta yang teramat berarti dalam hidup saya:

1. Almarhum Bapak Romeli Tercinta, Sosok cinta pertama dan pahlawan hidupku yang kini telah berada di keabadian. Meskipun Bapak tidak dapat menyaksikan momentum ini secara langsung, namun setiap untaian doa, didikan, kerja keras, dan kasih sayang yang pernah Bapak berikan selalu hidup dan menjadi penyemangat utama bagiku untuk bertahan dan melangkah sejauh ini. Karya ini kupersembahkan sebagai bukti baktiku, semoga Bapak tersenyum bahagia di surga-Nya.
2. Ibu Sulasih Tercinta, Madrasah pertamaku, malaikat tak bersayap yang doa-doa malamnya selalu mengetuk pintu langit demi kelancaran jalanku. Terima kasih atas cinta kasih yang tak pernah bertepi, pengorbanan yang tak terhitung, dan kesabaran sedalam samudra yang selalu menguatkan aku di kala rapuh. Lembaran skripsi ini tidak akan pernah ada tanpa restu dan pelukan hangat Ibu.
3. Suami Tercinta, Muhammad Faizun, Teman hidup, penguat jiwa, dan sandaran terbaikku. Terima kasih telah hadir menjadi sistem pendukung terhebat yang

senantiasa menemani hari-hari penuh lelah selama penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas pengertian, kesabaran, motivasi, serta curahan kasih sayang yang tak pernah putus hingga saya mampu berdiri tegak menyelesaikan tanggung jawab akademik ini.

4. Dosen Pembimbing yang Terhormat, Ibu Dr. Sri Anugrah Natalina, SE. MM dan Bapak Moch. Zainuddin, M.EI. Terima kasih yang tak terhingga atas kebaikan hati, waktu, kesabaran, serta bimbingan ilmu yang luar biasa yang telah Bapak dan Ibu berikan. Arahan dan kritik membangun dari Bapak dan Ibu tidak hanya membentuk skripsi ini menjadi lebih baik, tetapi juga mendidik saya menjadi pribadi yang lebih matang.
5. Sahabat dan Teman-Teman Seperjuangan, Seluruh rekan-rekan mahasiswa UIN Syekh Wasil Kediri, khususnya Program Studi Perbankan Syariah Angkatan 2019. Terima kasih atas indahny dinamika perkuliahan, tawa, diskusi, dan solidaritas yang telah kita lalui bersama sejak hari pertama menapakkan kaki di kampus ini. Kenangan perjuangan bersama kalian akan selalu menjadi bagian sejarah terbaik dalam hidupku.
6. Untuk Penulis, Terima kasih telah bertahan, tidak menyerah pada rasa lelah, dan berani melangkah melewati setiap rintangan yang ada. Terima kasih karena telah berjuang dengan sekuat tenaga hingga berhasil menepati janji untuk menuntaskan apa yang telah dimulai dengan baik.

ABSTRAK

PUSPITA DEWI QURROTI A'YUN, Dosen Pembimbing: Ibu Dr. Sri Anugrah Natalina, MM. dan Moch. Zainuddin, M.El. Peran Kemitraan Dapur Makan Bergizi Gratis (MBG) Bagi Peningkatan Pendapatan Kedai Makanan Rizquna Di Kelurahan Pojok Kecamatan Mojoroto Kota Kediri. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri, 2026

Kata Kunci : Kemitraan, Pendapatan UMKM, Makan Bergizi Gratis (MBG), Akad *Mudharabah*.

Program Makan Bergizi Gratis (MBG) merupakan kebijakan strategis pemerintah yang tidak hanya berfokus pada perbaikan nutrisi, melainkan juga didesain untuk menstimulasi perekonomian lokal melalui konsep *local sourcing*. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis mekanisme kemitraan Dapur Satuan Pelayanan Pangan Gratis (SPPG) Pojok 3 pada Kedai Makanan Rizquna serta menganalisis peran kemitraan tersebut bagi pendapatan kedai tersebut. Penelitian lapangan ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus pada Kedai Makanan Rizquna milik Bapak Muhammad Faizun. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi langsung, dan dokumentasi, dengan teknik analisis data reduksi, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa mekanisme kemitraan berjalan secara fleksibel didasarkan atas asas saling percaya (*trust*) melalui akad lisan tanpa adanya kontrak tertulis. Pesanan donat dilakukan dalam bentuk repeat order setiap dua minggu sekali, yang berkembang dari kuota awal 300 biji hingga mencapai 1.050 biji sekali pesan, ditopang oleh sistem pembayaran uang muka (DP) kontan. Kemitraan ini berperan signifikan dalam mengeskalasi pendapatan bersih bulanan Kedai Makanan Rizquna dari rentang Rp1.500.000,00–Rp2.000.000,00 menjadi Rp2.500.000,00–Rp3.000.000,00. Dampak positif ini dipicu oleh pergeseran model bisnis dari sistem titip jual (*konsinyasi*) di warung sekolah yang rentan retur, menjadi sistem pasar pasti (*captive market*) yang memangkas risiko produk tidak laku hingga nol persen.

Ditinjau dari perspektif Perbankan Syariah, tata kelola modal internal kedai dalam merespon kemitraan ini secara implisit mengimplementasikan karakteristik Akad *Mudharabah*, di mana tabungan keluarga bertindak sebagai penyedia modal (*shahibul maal*) dan pemilik bertindak sebagai pengelola (*mudharib*) dengan sistem bagi hasil (*profit sharing*). Meskipun kemitraan ini berhasil memacu pertumbuhan ekonomi mikro dan menyerap 80% tenaga kerja lokal di kelurahan setempat, keberlanjutannya masih dihadapkan pada hambatan inflasi harga bahan baku di pasar serta ketatnya persaingan antar-UMKM sejenis.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji syukur penulis haturkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga karya ilmiah bertajuk "Peran Kemitraan Dapur Makan Bergizi Gratis (MBG) Bagi Peningkatan Pendapatan Kedai Makanan Rizquna Di Kelurahan Pojok Kecamatan Mojoroto Kota Kediri" ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam semoga selalu terlimpahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, pembawa cahaya kebenaran bagi umat manusia.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan apresiasi sedalam-dalamnya kepada:

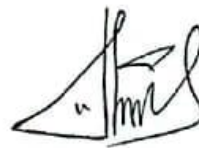
1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri, beserta seluruh jajaran dosen dan staf fakultas.
3. Ibu Dr. Sri Anugrah Natalina, SE., MM. dan Bapak Moch. Zainuddin, M.El., selaku dosen pembimbing. Terima kasih atas kesabaran, waktu, serta ilmu yang telah dicurahkan dalam membimbing penulis. Arahan berharga dari Bapak dan Ibu adalah kehormatan besar bagi penulis.
4. Ibu Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.El., selaku Dosen Wali yang senantiasa memberikan arahan, motivasi, dan bimbingan akademik yang sangat berharga bagi penulis selama masa perkuliahan.

5. Dr.Hj. Sulistyowati, SHL., MEI selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah atas segala kebijakan dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
6. Kedua orang tua tercinta, almarhum Bapak Romeli dan Ibu Sulasih. Terima kasih atas kasih sayang abadi, doa yang tidak pernah putus, serta pengorbanan luar biasa yang menjadi bahan bakar utama bagi penulis dalam menempuh pendidikan.
7. Rekan-rekan mahasiswa Perbankan Syariah Angkatan 2019 serta semua pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung.

Semoga Allah SWT membalas seluruh kebaikan tersebut dengan keberkahan yang berlipat ganda. Penulis menyadari adanya kekurangan dalam karya ini dan sangat terbuka terhadap kritik maupun saran yang membangun.

Kediri, 25 Juni 2026

Peneliti



Puspita Dewi Qurroti A'yun
NIM: 934222519

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS.....	iv
NOTA PEMBIMBING	v
MOTTO	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Tinjauan Penelitian Relevan	12
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Kajian Teori	17
1. Kemitraan.....	17
2. Kemitraan Perspektif Syariah	22
3. Landasan Hukum MBG	25
4. Pendapatan	26
5. Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM).....	31
B. Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Jenis Penelitian	35
B. Kehadiran Peneliti	36
C. Lokasi dan Waktu Kegiatan.....	36

D. Jenis dan Sumber Data.....	37
E. Teknik Pengumpulan data	38
F. Uji Keabsahan Data	39
G. Teknik Analisis Data	41
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	43
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	43
1. Dapur MBG	43
2. Kedai Makanan Rizquna.....	46
B. Paparan Data Hasil Penelitian	48
1. Data Sumber Daya Manusia (SDM) dan Struktur Organisasi Dapur SPPG Pojok 3	48
2. Data Volume Produksi dan Pendapatan Kedai Makanan Rizquna.....	50
3. Mekanisme Kontrak dan Sistem Pembayaran Kemitraan	50
4. Penerapan Prinsip Syariah dan Pengelolaan Modal Kedai Makanan Rizquna	51
C. Temuan Penelitian (Hambatan Lapangan)	52
BAB V PEMBAHASAN	54
A. Mekanisme Kemitraan dan Analisis Komparatif Finansial Kedai Makanan Rizquna	54
1. Pola Hubungan Kerja Sama Informal Berbasis Kepercayaan	54
2. Pergeseran dari Sistem Konsinyasi ke Pasar Pasti (<i>Captive Market</i>)	55
B. Analisis Dampak Kemitraan Dapur SPPG Pojok 3 Terhadap Pertumbuhan Produksi dan Pendapatan Kedai Makanan Rizquna	55
1. Analisis Lonjakan Volume Produksi Donat	56
2. Analisis Kenaikan Pendapatan Usaha.....	56
C. Peran Strategis Dapur SPPG Pojok 3 Dalam <i>Multiplayer Effect</i> (Efek Pengganda) Ekonomi Lokal	57
D. Analisis Kemitraan dan Pengelolaan Modal Perspektif Akad Mudharabah	59
1. Dimensi Internal (Tata Kelola Modal Usaha):.....	60
2. Dampak Stimulus Uang Muka (DP) terhadap Kelangsungan <i>Mudharabah</i> :.....	60
E. Keberlanjutan Usaha dan Tantangan Manajemen Kemitraan	61
1. Hambatan Internal Usaha.....	61
2. Hambatan Eksternal Lingkungan Bisnis.....	62
BAB VI PENUTUP	64

A. Kesimpulan.....	64
1. Mekanisme Kemitraan Dapur MBG pada Kedai Makanan Rizquna.....	64
2. Peran Kemitraan Dapur MBG bagi Pendapatan Kedai Makanan Rizquna	64
3. Hambatan Struktural Usaha Mikro Rumahan.....	65
B. Saran	66
1. Bagi Pemangku Kebijakan (Pemerintah Daerah & Pengelola Dapur SPPG):.....	66
2. Bagi Pelaku UMKM (Kedai Makanan Rizquna):.....	66
3. Bagi Lembaga Keuangan / Perbankan Syariah.....	67
4. Bagi Peneliti Selanjutnya:.....	68
DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN.....	71
1. Surat Izin Lokasi Penelitian	71
2. Surat Persetujuan Izin Penelitian	72
3. Transkrip Wawancara	73
4. Dokumentasi wawancara dengan Staf Dapur SPPG Pojok 3 Kecamatan Mojoroto	83
5. Dokumentasi Wawancara Dengan <i>Owner</i> Kedai Makanan Rizquna	85
6. Dokumentasi Wawancara Dengan Staf Kesejahteraan Sosial Kelurahan Pojok	87
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	88

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Mitra SPPG Pojok 3.....	6
Tabel 2 Data Jumlah Pesanan Dari Mitra Dapur MBG Pada Kedai Makanan Rizquna Tahun 2025-2026	7
Tabel 3 Pembagian Tugas dan Spesifikasi Kerja personil SPPG Pojok 3	49