

**MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH DALAM
PEMENUHAN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN
DI SMK NEGERI 1 PLOSOKLATEN**

SKRIPSI



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYEKH WASIL
KEDIRI**

Oleh:

ULFAH LATHIFATUL MUFIDAH

NIM. 22205079

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

**MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH DALAM
PEMENUHAN SARANA DAN PRASARANA PENDIDIKAN
DI SMK NEGERI 1 PLOSOKLATEN**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Oleh:

ULFAH LATHIFATUL MUFIDAH

NIM. 22205079

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi atas nama mahasiswa di bawah ini telah disetujui oleh dosen pembimbing untuk diajukan kepada proses sidang munaqasah sesuai dengan prosedur yang berlaku;

Nama : Ulfah Lathifatul Mufidah

NIM : 22205079

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul skripsi yang telah disetujui yakni **“Manajemen Keuangan Sekolah dalam Pemenuhan Sarana Prasarana Pendidikan di SMKN 1 Plosoklaten”**

Kediri,

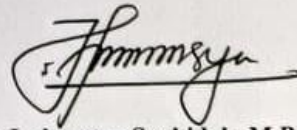
Dosen Pembimbing I



Siska Yulia Werry, M. Ak.
NIP. 199207082019032018

Kediri,

Dosen Pembimbing II



Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH DALAM PEMENUHAN SARANA PRASARANA PENDIDIKAN DI SMKN 1 PLOSOKLATEN

ULFAH LATHIFATUL MUFIDAH

22205079

Telah diajukan di depan Sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Syekh Wasil
Kediri pada tanggal 22 Juni 2026

1. Penguji utama

Nurul Hudha Purnomo, M.Pd

NIP. 199001042018011003

(.....)

2. Penguji I

Siska Yulia Weny, M. Ak.

NIP. 199207082019032018

(.....)

3. Penguji II

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I

NIP. 199002012019032011

(.....)

Kediri, 22 Juni 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan

Ilmu Keguruan



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 197004121994032006

HALAMAN MOTTO

وَهُوَ مَعَكُمْ أَيْنَ مَا كُنْتُمْ

“Dan Dia (Allah) bersama kamu di mana saja kamu berada.”

(QS. Al-Hadid: 4)

"Segala sesuatu yang baik, selalu datang di saat terbaiknya. Persis waktunya. Tidak datang lebih cepat, pun tidak lebih lambat. Itulah kenapa rasa sabar itu harus disertai keyakinan."

(Tere Liye)

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur keharirat Allah SWT yang maha baik telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.

Keberhasilan dalam kepenulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Yang teristimewa untuk orang tua tercinta, Ayahanda dan Ibunda. Ibu Suharnik, Ayah Suyadi, Ibu Suwarni, dan alm. Ayah Suyono, gelar sarjana ini saya persembahkan untuk beliau-beliau tercinta, yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materil yang tak terhingga serta doa-doa yang selalu dilangitkan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan studi sarjana hingga selesai, semoga Allah senantiasa memberikan rahmat, kehidupan yang penuh berkah, dan senantiasa diberikan kesehatan dan panjang umur
2. Untuk saudara penulis yaitu Mas Saka, Mas Koko, Adik Rizki, dan Adik Anis, yang telah memberikan dukungan dan motivasi serta pengingat bagi penulis agar menyelesaikan studi tepat waktu. Terimakasih sudah selalu percaya bahwa penulis pasti bisa. Serta keponakan penulis, Adik Alifa yang selalu menghibur penulis dengan tingkah lucunya.
3. Ibu Siska Yulia Weny, M. Ak. selaku dosen pembimbing pertama dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I. selaku dosen pembimbing kedua. Terimakasih atas segala ilmunya, arahannya, masukannya, kesabarannya, serta kesediaan meluangkan waktu di tengah kesibukan untuk membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi ini yang menjadi bekal berharga dalam perjalanan akademik maupun kehidupan.
4. Bapak Drs. Hadi Sugiharto, M.Pd., selaku Kepala Sekolah, Ibu Nan Setiti, S.Pd. selaku Bendahara, Bapak Alfu Naharur Roziqi, S.TP. selaku Wakil Kepala Sekolah bidang Sarana Prasarana dan Bapak Agung Puji Hartoyo, SP, M.Pd selaku Wakil Kepala Sekolah bidang Humas, yang dengan tulus memberikan waktu, kesempatan, informasi, serta dukungan selama pengumpulan data penelitian.

5. Pesantren Pelajar Al-Fath yang sudah seperti rumah, tempat penulis bertumbuh, belajar, dan menemukan banyak Pelajaran kehidupan. Terutama kepada Abah dan Amma selaku pengasuh yang senantiasa memberikan nasihat, doa, dan teladan yang begitu berharga untuk para santrinya, juga kamar Khodijah 7 dengan suka cita penuh cerita, serta LP3 yang telah kebersamai proses belajar dan mengabdikan penulis.
6. UIN Syekh Wasil Kediri yang telah menjadi tempat menimba ilmu, mengembangkan diri, serta berbagai pengalaman berharga yang akan penulis selalu kenang.
7. PK IPNU IPPNU UIN Syekh Wasil Kediri yang telah menjadi ruang sesuai tagline-nya, Berjejaring Bertumbuh Bermanfaat. Bersama kalian selalu menyenangkan.
8. Sahabat-sahabat terbaik penulis: Acha, Bhee, Azura, Nopii, Ayumi, Adek Ella, Mak Nisa, serta seluruh sahabat yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terimakasih telah hadir dalam setiap fase perjalanan ini, menjadi tempat berbagi cerita, memberikan support dan semangat ketika lelah, serta menemani proses panjang yang penuh warna.
9. Dan yang terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih telah bertahan sejauh ini, terimakasih karena tidak menyerah meskipun rasa capek, lelah, ragu selalu berdatangan, terimakasih telah memilih untuk terus melangkah meski terkadang hilang arah, tapi langkah kecil dan perlahan ini juga sebuah langkah. Semoga segala perjuangan yang telah dilalui menjadi pengingat bahwa setiap proses selalu memiliki makna, dan setiap usaha akan menemukan jalan terbaiknya.

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ulfah Lathifatul Mufidah

NIM : 22205079

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 01 Juni 2026

Yang Membuat Pernyataan



Ulfah Lathifatul Mufidah

NIM. 22205079

ABSTRAK

ULFAH LATHIFATUL MUFIDAH, Dosen Pembimbing: SISKA YULIA WENY, M.Ak., dan NILA LUKMATUS SYAHIDAH, M.Pd.I., Manajemen Keuangan Sekolah dalam Pemenuhan Sarana dan Prasarana Pendidikan di SMK Negeri 1 Plosoklaten, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026

Kata Kunci: Manajemen Keuangan Sekolah, Sarana dan Prasarana, Pemenuhan Sarana Prasarana Pendidikan.

Manajemen keuangan sekolah merupakan salah satu aspek penting dalam menunjang pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan. Pengelolaan keuangan yang baik diperlukan agar kebutuhan sarana dan prasarana dapat terpenuhi secara efektif, efisien, transparan, dan sesuai dengan kebutuhan pembelajaran. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi manajemen keuangan sekolah dalam pemenuhan sarana dan prasarana pendidikan di SMK Negeri 1 Plosoklaten.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian analisis deskriptif kualitatif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian meliputi kepala sekolah, bendahara sekolah, wakil kepala sekolah bidang sarana dan prasarana, wakil kepala sekolah bidang humas, komite sekolah, serta pihak lain yang terlibat dalam pengelolaan keuangan sekolah. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diuji menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) perencanaan manajemen keuangan sekolah dalam pemenuhan sarpras dilakukan melalui identifikasi kebutuhan, penyusunan RKAS, dan penentuan skala prioritas dengan sumber dana dari BOS, BPOPP, dan komite sekolah. Adapun pemenuhan sarpras sesuai RKAS 2025, diantaranya; lemari arship, rak besi, rak display, PC unit, AC, dan lain-lain. (2) pelaksanaan dilakukan melalui pencairan dana sesuai RKAS dan juknis, pengadaan barang, penyusunan SPJ, inventarisasi, hingga pendistribusian dan pemeliharaan sarpras; dan (3) evaluasi manajemen keuangan dilakukan melalui pengawasan internal dan eksternal, pelaporan melalui aplikasi ARKAS per bulan serta adanya rapat wali murid per semester. Dengan demikian, manajemen keuangan sekolah dalam pemenuhan sarana dan prasarana di SMK Negeri 1 Plosoklaten telah dilaksanakan secara sistematis, terstruktur, dan berorientasi pada efektivitas pengelolaan fasilitas pendidikan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang atas Kuasa dan Izin-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: **“Manajemen Keuangan Sekolah dalam Pemenuhan Sarana dan Prasarana Pendidikan di SMK Negeri 1 Plosoklaten”**. Skripsi ini berguna sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan, pada Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri. Sholawat teriring salam semoga selalu tercurahkan kepada pemimpin kita, junjungan kita, nabi agung, yakni baginda tercinta Nabi Muhammad SAW.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidaklah terlepas dari dukungan, bimbingan, dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Karena itu ucapan terimakasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah UIN Syekh Wasil Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri
4. Ibu Siska Yulia Weny, M. Ak. dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing I dan II yang sudah memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Bapak Drs. Hadi Sugiharto, M.Pd., selaku Kepala Sekolah SMK Negeri 1 Plosoklaten yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di sekolah tersebut.
6. Ibu Nan Setiti, S.Pd. selaku Bendahara SMKN 1 Plosoklaten.
7. Bapak Alfu Naharur Roziqi, S.TP. selaku Wakil Kepala Sekolah bidang Sarana Prasarana SMKN 1 Plosoklaten .
8. Bapak Agung Puji Hartoyo, SP, M.Pd selaku Wakil Kepala Sekolah bidang Humas SMKN 1 Plosoklaten.

9. Orang tua saya serta keluarga besar yang senantiasa mendoakan penulis untuk menyelesaikan studi.
10. Teman-teman angkatan 2022, khususnya Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang telah memberikan motivasi dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Penulis hanya mampu mendo'akan, semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan karuniaNya, memberikan kesehatan, dan pahala yang berlipat ganda kepada berbagai pihak tersebut. Semoga karya tulis ini bisa bermanfaat, khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya,

Aamiin.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Kediri, 01 Juni 2026

Yang Membuat Pernyataan



Ulfah Lathifatul Mufidah

NIM. 22205079

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Penelitian Terdahulu	10
F. Definisi Istilah	14
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Manajemen Keuangan	16
B. Sarana dan Prasarana Pendidikan	28
C. Manajemen Keuangan Sekolah dalam Pemenuhan Sarana dan Prasarana Pendidikan	40
BAB III METODE PENELITIAN	47
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	47
B. Kehadiran Peneliti	48
C. Lokasi Penelitian	49
D. Sumber Data	49
E. Teknik Pengumpulan Data	50

F. Instrumen Penelitian.....	52
G. Analisis Data	56
H. Pengecekan Keabsahan Temuan	57
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	60
A. Paparan data	60
B. Temuan Penelitian	98
BAB V PEMBAHASAN	104
1. Perencanaan Manajemen Keuangan Sekolah dalam Pemenuhan Sarana Prasarana Pendidikan di SMKN 1 Plosoklaten	104
2. Pelaksanaan Manajemen Keuangan Sekolah dalam Pemenuhan Sarana Prasarana Pendidikan di SMKN 1 Plosoklaten	109
3. Evaluasi Manajemen Keuangan Sekolah dalam Pemenuhan Sarana Prasarana Pendidikan di SMKN 1 Plosoklaten	113
BAB VI PENUTUP	119
A. Kesimpulan	119
B. Saran.....	121
DAFTAR RUJUKAN.....	123
LAMPIRAN-LAMPIRAN	126

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Instrumen Penelitian	54
---------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Ketentuan juknis masing-masing penggunaan dana	65
Gambar 4.2 Formulir pengajuan kebutuhan sarana prasarana	68
Gambar 4.3 Pengadaan sarpras berupa wadah plastik	69
Gambar 4.4 Rapat penyusunan RKAS di SMKN 1 Plosoklaten	72
Gambar 4.5 RKAS SMKN 1 Plosoklaten	74
Gambar 4.6 Proposal pengajuan kebutuhan sarana prasarana	82
Gambar 4.7 Dokumentasi realisasi pemenuhan sarpras berdasarkan RKAS.....	84
Gambar 4.8 Foto bukti pembelian barang yang baru datang	85
Gambar 4.9 Kartu perawatan di setiap barang	86
Gambar 4.10 Rapat dengan Wali Murid.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat-Surat Penelitian	126
Lampiran 2 Instrumen Wawancara	128
Lampiran 3 Administrasi Penelitian	130
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian	131
Lampiran 5 Riwayat Hidup	141