

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SMPN 2
TANJUNGANOM**

SKRIPSI



OLEH:

M. RIZA MIFTAHUR RIZQI

NIM. 22205087

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SMPN 2
TANJUNGANOM**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh

M. RIZA MIFTAHUR RIZQI

NIM. 22205087

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

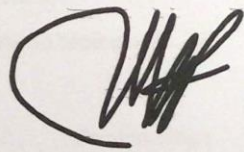
**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SMPN 2
TANJUNGANOM**

Oleh:

M. RIZA MIFTAHUR RIZQI
NIM. 22205087

Telah Disetujui Oleh:

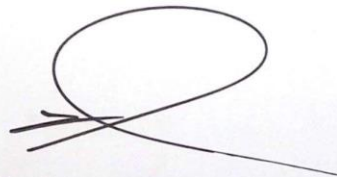
Dosen Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd

NIP: 199001042018011003

Dosen Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I

NIP: 198610102020121010

NOTA DINAS

Nomor : kediri, 2 Juni 2026
Lampiran :
Hal : Bimbingan skripsi
Kepada
Yth. Bapak Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : M. RIZA MIFTAHUR RIZQI

NIM : 22205087

Judul : MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SMPN 2 TANJUNGANOM

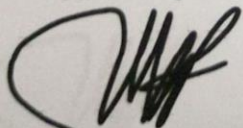
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

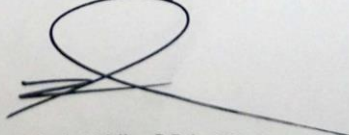
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I


Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

Pembimbing II


Dr. Zainal Abidin, S.Pd., M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

NOTA PEMBIMBING

Nomor : kediri, Juni 2026

Lampiran :

Hal : Bimbingan skripsi

Kepada

Yth. Bapak Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : M. RIZA MIFTAHUR RIZQI

NIM : 22205087

Judul : MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SMPN 2 TANJUNGANOM

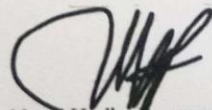
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

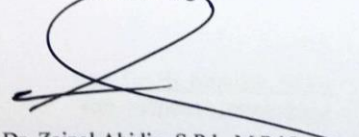
Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, S.Pd., M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENGEMBANGKAN KEGIATAN EKSTRAKURIKULER DI SMPN 2
TANJUNGANOM

M. RIZA MIFTAHUR RIZQI

22205087

Telah Diajukan di Depan Sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN)
Syekh Wasil Kediri Pada Tanggal 17 Juni Tahun 2026.

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 198603042019031007
2. Penguji 1
Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003
3. Penguji 2
Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010



(.....)

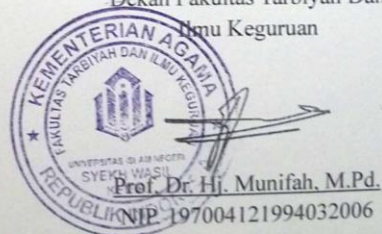


(.....)



(.....)

Kediri, 26 Juni 2026
Dekan Fakultas Tarbiyah Dan
Ilmu Keguruan



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : M. Riza Miftahur Rizqi

NIM : 22205087

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya, kecuali sebagai acuan atau kutipan dengan mengikuti tata cara penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, Juni 2026



Riza Miftahur Rizqi
NIM. 22205087

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan ucapan rasa syukur kehadiran Allah SWT. Yang telah memberikan nikmat serta hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang rela memberikan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka karya skripsi ini akan saya persembahkan kepada:

1. Kepada kedua orang tua saya tercinta, ayah Ahmad Agus Salim dan ibu Chotimah. Terima kasih atas semua doa yang tidak pernah putus, kasih sayang, dukungan, dan perjuangan yang selalu diberikan kepada penulis sampai bisa berada di titik ini. Terima kasih karena selalu menjadi tempat pulang, tempat bercerita, dan alasan penulis untuk terus kuat menjalani setiap proses selama perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini. Maaf jika sampai hari ini penulis masih belum bisa memberikan banyak hal dan belum sepenuhnya menjadi kebanggaan ayah dan ibu. Semoga Allah selalu memberikan kesehatan, kebahagiaan, umur panjang, serta melindungi ayah dan ibu di mana pun berada. Aamiin.
2. Untuk Kakakku tersayang, M. Alfiyan Taufiq. Terima kasih karena selalu menjadi penyemangat dan penghibur bagi penulis di tengah lelahnya proses menyelesaikan skripsi ini. Kehadiranmu, candaan sederhana, dan perhatian kecil yang sering diberikan menjadi hal yang membuat penulis kembali semangat untuk menyelesaikan semua ini sampai akhir. Semoga kalian selalu diberikan kebahagiaan dan bisa meraih cita-cita yang diinginkan.
3. Dosen pembimbing, bapak Nurul Hudha Purnomo, M.Pd selaku dosen pembimbing satu dan bapak Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I selaku dosen pembimbing dua penulis. Terima kasih telah sabar dalam membimbing saya tanpa mereka mungkin penulis belum bisa menuntaskan skripsi ini.
4. Teruntuk Kepala Sekolah SMPN 2 Tanjunganom, BPK. Drs. Bambang Nurhaji beserta seluruh warga sekolah, terima kasih telah menerima dan membantu saya selama proses penelitian berlangsung. Terima kasih juga atas keterbukaan, bantuan, serta informasi yang diberikan sehingga penelitian ini dapat berjalan dengan lancar.

5. Terima kasih untuk seluruh teman-teman MPI yang telah menjadi bagian dari perjalanan selama masa perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, bantuan, cerita, dan pengalaman yang telah dilewati bersama dari awal perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini. Banyak hal yang tidak akan terlupakan dari proses yang sudah kita jalani bersama.
6. Untuk diri saya sendiri, M. Riza Miftahur Rizqi. Terima kasih karena sudah mampu bertahan dan berusaha sampai di titik ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun selama prosesnya ada banyak rasa lelah, bingung, dan tekanan yang harus dihadapi. Skripsi ini menjadi bukti bahwa proses yang panjang akhirnya bisa diselesaikan dengan usaha dan doa.

ABSTRAK

M. Riza Miftahur Rizqi, 22205087, *Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kegiatan Ekstrakurikuler Di SMPN 2 Tanjunganom*. Dosen Pembimbing I. Nurul Hudha Purnomo, M. Pd Pembimbing II. Dr. Zainal Abidin, S. Pd, M. Pd.I. Fakultas Tarbiyah dan Keguruan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata kunci: Manajemen Strategi, Kepala sekolah, Ektrakurikuler.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen strategi kepala sekolah dalam mengembangkan kegiatan ekstrakurikuler di SMPN 2 Tanjunganom Kabupaten Nganjuk. Kegiatan ekstrakurikuler memiliki peran penting dalam pengembangan potensi, bakat, minat, serta pembentukan karakter siswa sesuai dengan tujuan pendidikan nasional. Namun, keberhasilan program ekstrakurikuler sangat bergantung pada strategi kepemimpinan kepala sekolah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi non-partisipatif, dan studi dokumentasi. Informan utama dalam penelitian ini meliputi Kepala Sekolah, Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan, Guru Pembina Ektrakurikuler, dan Siswa. Data dianalisis menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala sekolah telah melaksanakan manajemen strategi secara sistematis melalui empat tahapan, yaitu: (1) analisis kondisi sekolah dengan menggunakan analisis SWOT secara partisipatif; (2) perumusan strategi melalui rapat kerja tahunan yang melibatkan seluruh stakeholder; (3) implementasi strategi dengan koordinasi yang baik dan peran aktif kepala sekolah sebagai motivator dan fasilitator; serta (4) evaluasi secara berkala setiap bulan dan akhir semester. Strategi tersebut berhasil meningkatkan partisipasi siswa, prestasi ekstrakurikuler di tingkat kabupaten dan provinsi, serta pembentukan karakter siswa yang lebih disiplin, percaya diri, dan bertanggung jawab. Meskipun demikian, masih terdapat kendala berupa keterbatasan sarana dan prasarana serta fluktuasi motivasi siswa.

Kesimpulan penelitian ini menyatakan bahwa manajemen strategi kepala sekolah di SMPN 2 Tanjunganom telah berjalan efektif dan dapat dijadikan best practice bagi sekolah lain. Saran praktis diarahkan pada peningkatan sarana prasarana, penguatan monitoring, dan perluasan kerjasama eksternal.

KATA PENGANTAR

Penulis mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas semua rahmat, hidayah, taufik, dan karunia-Nya yang diberikan, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul **“Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Kegiatan Ekstrakurikuler di SMPN 2 Tanjunganom** dengan baik. Skripsi ini dibuat sebagai salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana di Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai keterbatasan, baik dari segi pengetahuan, pengalaman, maupun kemampuan penulis. Oleh karenanya, penyelesaian karya ilmiah ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, arahan, serta dukungan moral dan spiritual dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi secara langsung maupun tidak langsung dalam membantu penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd. I selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.

4. Nurul Hudha Purnomo, M. Pd dan Dr. Zainal Abidin, S. Pd, M. Pd.I. selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah memberikan arahan dan dukungan serta motivasi dalam proses penyusunan sampai dengan penyelesaian skripsi peneliti.
5. Drs. Bambang Nurhaji. Selaku Kepala Sekolah SMPN 2 Tanjunganom beserta seluruh pihak yang terlibat dalam proses penggalan data skripsi peneliti.
6. Kedua orang tua, Ayah dan Ibu yang telah memberikan dukungan serta doa, sehingga penulis sampai pada titik penyelesaian skripsi dan masa akhir studi.
7. Kakakku, yang selalu mendukung dan memberi hiburan kepada penulis serta do'anya yang selalu menyertai hingga terselesaikannya skripsi ini dan masa akhir studi
8. Keluarga terdekat dan seluruh saudara, khususnya *partner* diskusi penulis yang selalu memberikan dukungan serta doa dalam proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi selesai.

Semoga Allah SWT. selalu melimpahkan rahmat karunia-Nya dan memberikan balasan kebaikan yang berlipat ganda kepada seluruh pihak yang terlibat. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca.
Aamiin.

Kediri, 2 Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian	12
E. Penelitian Terdahulu.....	13
F. Definisi Konsep.....	17
LANDASAN TEORI	14
A. Manajemen Strategi	14
B. Pengertian Strategi Kepala Sekolah.....	18
C. Strategi Melaksanakan Program Ekstrakurikuler.....	19
D. Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah	24
E. Kegiatan Ekstrakurikuler	31
BAB III	43
METODE PENELITIAN	43
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43

B. Kehadiran Peneliti	44
C. Lokasi Penelitian	45
D. Data dan Sumber Data	47
E. Prosedur Pengumpulan Data	49
F. Analisis Data	52
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	53
BAB IV	66
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	66
A. Paparan Data	66
B. Temuan Penelitian	85
1. Analisis Kondisi Sekolah dalam Pengembangan Ekstrakurikuler.....	85
2. Perumusan Strategi Pengembangan Kegiatan Ekstrakurikuler	88
3. Implementasi Strategi Pengembangan Kegiatan Ekstrakurikuler	90
4. Evaluasi Strategi Pengembangan Kegiatan Ekstrakurikuler	95
BAB V.....	98
PEMBAHASAN	98
A. Analisis Kondisi Sekolah dalam Mengembangkan kegiatan Ekstrakurikuler	99
B. Perumusan Strategi Pengembangan Kegiatan Ekstrakurikuler.....	101
C. Implementasi Strategi Pengembangan Kegiatan Ekstrakurikuler.....	103
D. Evaluasi Strategi Pengembangan Kegiatan Ekstrakurikuler.....	105
BAB VI	108
PENUTUP.....	108
A. Kesimpulan	108
B. Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA	113
LAMPIRAN.....	116
A. Surat izin riset	116
B. Surat balasan dari sekolah.....	117
C. Instrument Penelitian	118
D. Dokumentasi	127
E. Riwayat Hidup	137

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1.....	73
Gambar 4. 2.....	75
Gambar 4. 3.....	76
Gambar 4. 4.....	77
Gambar 4. 5.....	80
Gambar 4. 6.....	81
Gambar 4. 7.....	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 surat izin riset	116
Lampiran 2 surat balasan dari sekolah.....	117
Lampiran 3 instrumen penelitian.....	118
Lampiran 4 dokumentasi	127
Lampiran 5 program kerja	128
Lampiran 6 riwayat hidup	138