

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENYIAPKAN MUTU
LULUSAN DI SMK PGRI 2 KEDIRI**

SKRIPSI



Oleh :

DEVI NUR KHASANAH

NIM. 22205054

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
TAHUN 2026**

HALAMAN SAMPUL

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENYIAPKAN MUTU
LULUSAN DI SMK PGRI 2 KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan program sarjana

Disusun Oleh :

Devi Nur Khasanah

NIM. 22205054

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI
TAHUN 2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

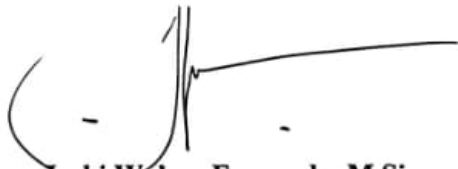
**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENYIAPKAN MUTU
LULUSAN DI SMK PGRI 2 KEDIRI**

DEVI NUR KHASANAH

NIM. 22205054

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji :

Dosen Pembimbing I



Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 198603042019031007

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENYIAPKAN MUTU

LULUSAN DI SMK PGRI 2 KEDIRI

DEVI NUR KHASANAH

NIM. 22205054

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UTN)
Syekh Wasil pada tanggal 18 /06 / 2026
Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Nama: Nurul Huda Purnomo, M. Pd.

NIP: 199001042018011003



2. Penguji I

Nama: Jerhi Wahyu Fernanda, M. Si.

NIP: 198603042019031007



3. Penguji II

Nama: Siska Yulia Weny, M. Ak.

NIP: 199207082019032018



Kediri, 29 Juni 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Ilmu Keguruan

Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd.

NIP. 197004121994032006

NOTA KONSULTAN

Kediri, 18 Juni 2026

Nomor : -
Lampiran : Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada,
Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu
Keguruan Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo, Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :


Nama : DEVI NUR KHASANAH
NIM : 22205054
Judul : Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan
Di Smk Pgri 2 Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat disajikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan ibu kami ucapkan terimakasih.

Wassalamua'alaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si
NIP. 198603042019031007

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

HALAMAN MOTTO

“Allah SWT tidak mengatakan hidup itu mudah, Tetapi Allah SWT berjanji
bahwa sesungguhnya Bersama kesulitan ada kemudahan.”

“Fa inna ma’al-‘usri yusra, inna ma’al-‘usri yusra”

(Q.S Al-Insyirah 5-6)

“Selesaikan apa yang telah kamu mulai, lewati setiap badai dan jangan menyerah
sampai titik akhir, karena semua adalah pilihanmu maka tuntaskan.”

(Bayu Kurniawan)

PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Devi Nur Khasanah

NIM : 22205054

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis benar-benar karya saya sendiri, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan daftar rujukan. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Kediri, 18 Juni 2026

Penulis



Devi Nur Khasanah
Nim. 22205054

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil ‘alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, karunia, serta petunjuk-Nya yang senantiasa menyertai setiap langkah kehidupan penulis. Atas izin dan kehendak-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu bentuk ikhtiar dalam menempuh pendidikan tinggi. Perjalanan penyusunan skripsi ini bukanlah proses yang mudah. Berbagai tantangan, hambatan, serta dinamika kehidupan menjadi bagian yang tidak terpisahkan dalam setiap tahap penyelesaiannya. Melalui proses tersebut, penulis belajar tentang arti kesabaran, ketekunan, tanggung jawab, serta pentingnya tetap berusaha di tengah berbagai keterbatasan dan ketidak pastian. Setiap pengalaman yang dilalui menjadi pelajaran berharga yang membentuk kedewasaan dan kekuatan dalam diri penulis. Dengan memanjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, nikmat, dan karunia-Nya, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Teristimewa untuk kedua orang tua tercinta. Gelar sarjana ini penulis persembahkan sebagai bentuk kecil dari rasa terima kasih atas seluruh perjuangan yang tidak akan pernah mampu dibalas dengan apapun. Terima kasih karena selalu menjadi tempat pulang paling tenang ketika dunia terasa begitu melelahkan. Terima kasih atas doa yang tidak pernah berhenti, bahkan di saat penulis sendiri hampir kehilangan keyakinan pada diri sendiri. Dukungan yang diberikan tanpa pamrih, baik secara moral maupun materi, menjadi alasan terbesar penulis mampu menyelesaikan semua ini. Di balik setiap langkah yang berhasil dilewati, ada harapan, pengorbanan, dan kasih sayang yang selalu kalian titipkan dalam setiap doa. Semoga Allah SWT

senantiasa menjaga, melimpahkan kesehatan, keberkahan, serta umur panjang yang penuh kebaikan untuk kalian.

2. Untuk Bayu Kurniawan. Terima kasih telah hadir dan tetap tinggal di saat banyak hal terasa berat untuk dijalani. Terima kasih telah menjadi seseorang yang mendengarkan tanpa menghakimi, memahami tanpa banyak diminta, dan menguatkan tanpa harus selalu menunjukkan caranya. Kehadiranmu mengajarkan penulis bahwa ketulusan tidak selalu hadir dalam kata-kata besar, tetapi dalam sikap yang tetap bertahan di saat keadaan tidak baik-baik saja. Terima kasih atas dukungan, perhatian, dan setiap hal sederhana yang membuat penulis mampu melewati proses ini dengan lebih kuat. Semoga Allah SWT selalu memberikan kemudahan dan keberkahan dalam setiap langkahmu.
3. Kepada Bapak Kepala Sekolah SMK PGRI 2 Kediri beserta seluruh guru, staf, dan seluruh warga sekolah. Terima kasih atas bantuan, kesempatan, arahan, serta penerimaan yang diberikan kepada penulis selama proses penelitian berlangsung. Kehangatan, dukungan, dan pengalaman yang penulis dapatkan selama berada di lingkungan sekolah menjadi bagian penting dalam penyelesaian skripsi ini. Semoga segala dedikasi dan kebaikan yang diberikan menjadi amal baik yang terus membawa manfaat bagi banyak orang.
4. Untuk seluruh teman-teman Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2022. Terima kasih atas kebersamaan. Terima kasih untuk setiap tawa, dukungan, diskusi, bantuan, dan kebersamaan yang mungkin suatu hari akan sangat dirindukan. Perjalanan ini tidak selalu mudah, tetapi keberadaan kalian membuat semuanya terasa lebih ringan untuk dijalani. Semoga langkah kita setelah ini dipenuhi dengan jalan-jalan baik dan masa depan yang membawa

kebahagiaan bagi masing-masing.

5. Untuk almamater tercinta, yang telah menjadi tempat penulis belajar, bertumbuh, dan mengenal banyak hal tentang kehidupan. Terima kasih atas setiap ruang yang menghadirkan pengalaman, pembelajaran, dan proses pendewasaan yang tidak ternilai. Tempat ini bukan hanya menjadi saksi perjalanan akademik penulis, tetapi juga menjadi tempat di mana penulis belajar memahami arti perjuangan, tanggung jawab, dan harapan. Semoga almamater tercinta senantiasa menjadi tempat lahirnya generasi yang berilmu, berakhlak, dan membawa manfaat bagi masyarakat.
6. Terakhir, untuk saya sendiri. Terima kasih sudah mampu bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tetap memilih melanjutkan meskipun sering merasa lelah, takut, kecewa, dan ingin menyerah. Tidak semua hari berjalan mudah, dan tidak semua luka bisa diceritakan kepada orang lain. Namun hari ini menjadi bukti bahwa semua proses itu berhasil dilewati. Skripsi ini mungkin tidak sempurna, tetapi di dalamnya ada banyak cerita tentang jatuh, bangkit, belajar, dan bertahan. Terima kasih karena tidak menyerah pada keadaan dan tetap percaya bahwa diri ini pantas untuk sampai pada titik ini.

Penulis menyadari bahwa hidup bukan tentang siapa yang paling cepat sampai, melainkan tentang siapa yang tetap berjalan meski langkahnya tertatih. Setiap orang memiliki waktunya masing-masing, dan setiap proses memiliki cara tersendiri untuk mendewasakan seseorang. Semoga semua perjuangan yang telah dilalui menjadi pengingat bahwa tidak ada usaha yang benar-benar sia-sia.

ABSTRAK

Devi Nur Khasanah, Dosen Pembimbing I Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si. dan Dosen Pembimbing II Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. Strategi Kepala Sekolah dalam Menyiapkan Mutu Lulusan di SMK PGRI 2 Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Formulasi Strategi, Implementasi Strategi, Evaluasi Strategi, Mutu Lulusan, SMK

Mutu lulusan merupakan salah satu tolak ukur utama keberhasilan penyelenggaraan pendidikan, khususnya pada Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) yang dituntut menghasilkan lulusan kompeten, berkarakter, dan siap bersaing di dunia usaha dan dunia industri (DU/DI). Kepala sekolah memegang peranan strategis dalam menyusun, melaksanakan, dan mengevaluasi berbagai program yang berorientasi pada peningkatan mutu lulusan. SMK PGRI 2 Kediri sebagai sekolah kejuruan berakreditasi A menerapkan berbagai strategi guna mempersiapkan lulusan yang kompeten dan profesional.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis formulasi strategi kepala sekolah dalam menyiapkan mutu lulusan, implementasi strategi kepala sekolah dalam menyiapkan mutu lulusan, serta evaluasi strategi kepala sekolah dalam menyiapkan mutu lulusan di SMK PGRI 2 Kediri. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (field research) dan desain deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan informan yang terdiri atas Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum, Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan, Ketua BKK dan BK, guru, serta alumni. Keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber, teknik, dan waktu, sedangkan analisis data menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa formulasi strategi kepala sekolah dilakukan melalui perencanaan program mutu lulusan, sinkronisasi kurikulum dengan dunia usaha dan dunia industri (DU/DI), serta pengembangan program kelas industri dan kelas khusus. Implementasi strategi dilaksanakan melalui pembelajaran berbasis kompetensi dengan model Problem Based Learning (PBL) dan Project Based Learning (PjBL), penguatan mata pelajaran produktif, guru tamu industri, serta pembinaan karakter peserta didik. Evaluasi strategi dilakukan melalui tracer study, rapor pendidikan, monitoring program, pengembangan kompetensi guru, dan penguatan kemitraan dengan DU/DI. Strategi tersebut mendukung peningkatan kesiapan lulusan untuk memasuki dunia kerja maupun melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahillāhirabbil ‘ālamīn, puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Sekolah dalam Menyiapkan Mutu Lulusan di SMK PGRI 2 Kediri” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam. Penulis berharap semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan ilmu yang bermanfaat, keberkahan, dan keridaan-Nya, sehingga segala pengetahuan yang diperoleh selama proses pendidikan dapat diamankan dengan baik serta memberikan manfaat bagi kehidupan dunia dan akhirat.

Selama menempuh pendidikan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini, penulis telah menerima berbagai bentuk bantuan, bimbingan, arahan, serta dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis dengan penuh rasa hormat dan tulus menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wahidul Anam, M. Ag Selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd., Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd. I Selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri.
4. Bapak Dosen Pembimbing I, Bapak Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. Selaku Dosen Pembimbing II, yang senantiasa membimbing dengan sabar, memberikan arahan, dan motivasi kepada penulis

untuk menyelesaikan Skripsi ini.

5. Ulul Mustagfirin, M.Pd. selaku Kepala Sekolah SMK PGRI 2 Kediri yang telah berkenan memberikan izin bagi peneliti untuk melaksanakan penelitian ini.
6. Bima Sayoga Putra, S.Pd., selaku Waka Kurikulum SMK PGRI 2 Kediri.
7. Dwi Ainun Fadzilah, S.Pd selaku Waka Kesiswaan SMK PGRI 2 Kediri
8. Kunto Wibisono Selaku Ketua BKK Dan BK SMK PGRI 2 Kediri
9. Tita Nur Enda Selaku Guru Dan Narasumber SMK PGRI 2 Kediri
10. Sukma Selaku Alumni SMK PGRI 2 Kediri
11. Bapak/Ibu guru serta staf SMK PGRI 2 Kediri yang telah memberikan informasi dan bantuan selama penelitian berlangsung.
12. Bapak M. Machmud dan Ibu Saini Mahmudah selaku orang tua tercinta yang senantiasa memberikan doa, dukungan, kasih sayang, serta motivasi kepada penulis.
13. Teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan kebersamaan selama proses penyusunan skripsi ini.

Kediri, 18 Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
NOTA KONSULTAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Definisi Konsep.....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	10
G. Definisi Operasional.....	13
BAB II	15
TINJAUAN PUSTAKA	15
A. Strategi Kepala Sekolah.....	15
1. Strategi.....	15
2. Kepala Sekolah.....	23
3. Strategi Kepala Sekolah.....	28
B. Mutu Lulusan.....	32
1. Pengertian Mutu Lulusan.....	32
2. Standar Mutu Lulusan.....	35
3. Strategi Peningkatan Mutu Lulusan.....	40
BAB III	49
METODE PENELITIAN	49

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	49
B. Kehadiran Peneliti	50
C. Lokasi Penelitian	50
D. Sumber Data	51
E. Teknik Pengumpulan Data	51
F. Teknik Analisis Data	54
G. Pengecekan Keabsahan Temuan	57
H. Tahap-Tahap Penelitian	58
BAB IV.....	60
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	60
A. Gambaran Subyek Penelitian	60
B. Paparan Data	63
1. Formulasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kediri	64
2. Implementasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kediri	71
3. Evaluasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kediri	80
C. Temuan Penelitian	91
1. Formulasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kediri	91
2. Implementasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kediri	93
3. Evaluasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan di SMK PGRI 2 Kediri	94
BAB V.....	97
PEMBAHASAN.....	97
A. Formulasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kediri	97
B. Implementasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kediri	99
C. Evaluasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kediri	103
BAB VI.....	108
KESIMPULAN.....	108
A. Kesimpulan	108
B. Saran	110
DAFTAR PUSTAKA	113
LAMPIRAN.....	118

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tabel Penelitian Terdahulu	12
---	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Lokasi SMK PGRI 2 Kediri	61
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi SMK PGRI 2 Kediri.....	63
Gambar 4. 3 Kegiatan Sosialisasi Praktik Kerja Lapangan	66
Gambar 4.4 MoU Program Kelas Khusus Dengan Mitra Industri.....	67
Gambar 4.5 Dokumentasi Sinkronisasi Kurikulum dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri (DU/DI).....	70
Gambar 4. 6 Keterbatasan Fasilitas LCD/Proyektor sebagai Pendukung Pembelajaran	76
Gambar 4. 7 Pembiasaan Salim Pagi	88
Gambar 4. 8 Walk Interview Alfamart	89
Gambar 4. 9 Kunjungan HRM PT Manna Pertiwi Group ke SMK PGRI 2 Kediri	90

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	118
Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian	119
Lampiran 3 Instrumen Wawancara	120
Lampiran 4 Dokumentasi	130
Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup Penulis.....	132