

**MANAJEMEN STRATEGIS PROGRAM *LIFE SKILL* UNTUK
MEMBENTUK KARAKTER RELIGIUS PESERTA DIDIK DI SMP PLUS
RAHMAT KOTA KEDIRI**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister dalam
Program Manajemen Pendidikan Islam (M. Pd)



Disusun Oleh :

Lucky Ilham Prayoga

(24504011)

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

**MANAJEMEN STRATEGIS PROGRAM *LIFE SKILL* UNTUK
MEMBENTUK KARAKTER RELIGIUS PESERTA DIDIK DI SMP PLUS
RAHMAT KOTA KEDIRI**

Tesis

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister
dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (M.Pd)

Oleh:

Lucky Ilham Prayoga

NIM : 24504011

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

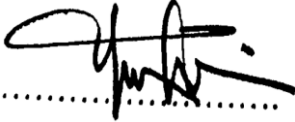
2026

HALAMAN PERSETUJUAN

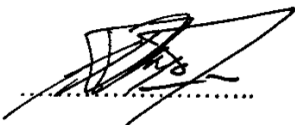
Tesis ini dengan judul “MANAJEMEN STRATEGIS PROGRAM LIFE SKILL UNTUK MEMBENTUK KARAKTER RELIGIUS PESERTA DIDIK di SMP PLUS RAHMAT KOTA KEDIRI telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Dosen Pembimbing

1. **Prof. Dr. Muhammad Yasin, S.Ag. M.Pd.**
NIP. 197106101998031003

1. 

2. **Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I**
NIP. 198808232015031008

2. 

Kediri, 7 April 2026

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis ini dengan judul “MANAJEMEN STRATEGIS PROGRAM *LIFE SKILL* UNTUK MEMBENTUK KARATKTER RELIGIUS PESERTA DIDIK DI SMP PLUS RAHMAT KOTA KEDIRI” oleh Lucky Ilham Prayoga ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri pada tangan

Tim Penguji,

Ketua Sidang / Penguji

1. Dr. Try Heni Aprilia, M.Pd.
NIDN. 2002049303

Penguji Utama

2. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.
NIP. 197205052006041001

Penguji 1

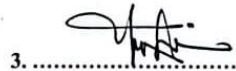
3. Prof. Dr. Muhammad Yasin, S.Ag. M.Pd.
NIP. 197106101998031003

Penguji 2

4. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.
NIP. 198808232015031008

1. 

2. 

3. 

4. 

Kediri, 19 Juni 2026

Mengetahui

Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri




Prof. Dr. H. Moh. Asror, M.Ag.
NIP. 197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Lucky Ilham Prayoga
NIM : 24504011
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Penelitian : MANAJEMEN STRATEGIS PROGRAM LIFE SKILL UNTUK MEMBENTUK KARAKTER RELIGIUS PESERTA DIDIK di SMP PLUS RAHMAT KOTA KEDIRI

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak ada unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan,

Apabila kemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia diproses sesuai peraturan undang-undang yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 7 April 2026

Hormat saya,



Lucky Ilham Prayoga

MOTTO

"Yang kalian miliki di dunia itu hanya sementara, maka syukuri dan nikmatilah apa yang telah diberikan Allah SWT kepada kalian dengan bersujud kepadanya."

(KH. Abdul Ghofur)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan ridho kepada hambanya-Nya. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang menuntun umat manusia kepada jalan yang diridhoi Allah SWT. Tugas akhir ini dipersembahkan kepada pihak-pihak yang telah memberikan kontribusi sehingga tugas akhir ini bisa selesai. Persembahan tugas akhir ini dan rasa terimakasih saya ucapkan untuk :

1. Kedua orang tua (Bapak Bambang Sutamaji dan Ibu Rini Astutik) dan adik saya (Shofi Fatihah Sari dan Usman Ilham Assauqi) yang telah banyak memberikan kasih sayang, doa dan dukungan berupa motivasi baik secara moral maupun materi.
2. Ibu Dyah Aziastuti, M.Pd. selaku Kepala SMP Plus Rahmat Kota Kediri beserta para Waka dan Staff yang telah membantu peneliti dalam melaksanakan penelitian.
3. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
4. Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
5. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
6. Prof. Dr. Muhammad Yasin, S.Ag. M.Pd. selaku pembimbing I dan Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I selaku pembimbing II yang selalu memberikan arahan dan bimbingannya.

7. Seluruh dosen Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan selama proses perkuliahan.
8. Teman – teman mahasiswa UIN Syekh Wasil Kediri Pascasarjana Kediri yang telah memberikan dorongan, bantuan dan motivasi.

Semoga semua kebaikan dari berbagai pihak mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca selalu penulis harapkan.

ABSTRAK

Prayoga, Lucky Ilham. Manajemen Strategis Program Life Skill Untuk Membentuk Karakter Religius Peserta Didik Di Smp Plus Rahmat Kota Kediri. Tesis jurusan Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri. Pembimbing Prof. Dr. Muhammad Yasin, S.Ag. M.Pd. dan Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I

Kata Kunci: Manajemen Strategis, *Life Skill*, Karakter Peserta Didik

Penanaman karakter religius menjadi salah satu tujuan utama di lembaga pendidikan. Mengingat pentingnya membentuk generasi yang tidak hanya cerdas secara intelektual, tetapi juga membentuk karakter religius melalui kecakapan hidup, kebiasaan, kesukaan, naluri hati, dan spiritual. SMP Plus Rahmat Kota Kediri sebagai lembaga Pendidikan menengah pertama formal memiliki peran strategis dalam membentuk karakter religius peserta didiknya. penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen strategis program *life skill* dalam membentuk karakter religius peserta didik di SMP Plus Rahmat Kota Kediri yang meliputi aspek perencanaan (*formulation*), pelaksanaan (*implementation*), dan evaluasi (*evaluation*).

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan data. Untuk menguji keabsahan data menggunakan ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Perencanaan (*formulation*) program *life skill* dilakukan melalui penetapan visi, misi, dan tujuan lembaga yang berorientasi pada pembentukan karakter religius, serta penyusunan program berbasis nilai-nilai keislaman seperti tilawatil Qur'an, metode UMMI, kegiatan keagamaan, dan pembiasaan harian. 2) Pelaksanaan (*implementation*) program *life skill* dilaksanakan secara terintegrasi melalui kegiatan pembiasaan, pembelajaran intrakurikuler dan ekstrakurikuler, serta kegiatan *morning activity* yang menekankan pada praktik langsung nilai religius dalam kehidupan sehari-hari peserta didik. 3) Evaluasi (*evaluation*) dilakukan secara berkala melalui monitoring kegiatan, penilaian sikap dan perilaku peserta didik, serta refleksi program untuk mengetahui efektivitas dan keberlanjutan program.

Dengan demikian, manajemen strategis program *life skill* di SMP Plus Rahmat Kota Kediri terbukti mampu membentuk karakter religius peserta didik secara bertahap melalui proses yang terencana, terstruktur, dan berkelanjutan.

ABSTRACT

Prayoga, Lucky Ilham. Strategic Management of the Life Skill Program to Shape the Religious Character of Students at SMP Plus Rahmat, Kediri City. Thesis, Department of Islamic Education Management, Syekh Wasil State Islamic University, Kediri. Supervisors: Prof. Dr. Muhammad Yasin, S.Ag., M.Pd. and Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.

Keywords: Strategic Management, Life Skill, Student Chracter

The cultivation of religious character has become one of the main objectives in educational institutions, considering the importance of shaping a generation that is not only intellectually intelligent but also strong in life skills, habits, preferences, instincts of the heart, and spirituality. SMP Plus Rahmat Kota Kediri, as a formal junior high school educational institution, has a strategic role in shaping the religious character of its students. This study aims to describe the strategic management of the life skills program in shaping the religious character of students at SMP Plus Rahmat Kota Kediri, which includes aspects of planning (formulation), implementation, and evaluation.

This research is a field study using a qualitative approach with a case study type. Data collection techniques were carried out through observation, interviews, and documentation. The data analysis includes data reduction, data presentation, and data withdrawal. To test the validity of the data, observation persistence and triangulation were used.

The research results show that: 1) The planning (formulation) of the life skills program is carried out through the establishment of the institution's vision, mission, and goals oriented towards the development of religious character, as well as the preparation of programs based on Islamic values such as Qur'an recitation, the UMMI method, religious activities, and daily habits. 2) The implementation of the life skills program is conducted in an integrated manner through habituation activities, intramural and extracurricular learning, as well as morning activities that emphasize the direct practice of religious values in the daily lives of students. 3) Evaluation is conducted periodically through activity monitoring, assessment of students' attitudes and behaviors, as well as program reflection to determine the effectiveness and sustainability of the program.

This, the strategic management of the life skills program at SMP Plus Rahmat in Kediri City has been proven capable of gradually shaping the religious character of students through a planned, structured, and sustainable process.

KATA PENGANTAR

Ucapan Puji Syukur kepada Allah AWT yang telah memberikan kita semua Rahmat, baik Rahmat sehat secara jasmani maupun sehat secara rohani. Atas Rahmat tersebut peneliti juga dapat menyelesaikan penyusunan Tesis yang peneliti lakukan. Serta Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Baginda Nabi Muhammad SAW.

Tesis yang peneliti susun adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program Pascasarjana Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri dengan judul **“MANAJEMEN STRATEGIS PROGRAM *LIFE SKILL* UNTUK MEMBENTUK KARAKTER RELIGIUS PESERTA DIDIK DI SMP PLUS RAHMAT KOTA KEDIRI”**. Penelitian tersebut merupakan perwujudan syukur yang peneliti berikan dengan bentuk penelitian selama melakukan kuliah di Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

Dalam kesempatan ini, peneliti akan mengucapkan beribu terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu serta *support* peneliti dalam menyelesaikan penelitian Tesis ini. Peneliti menyadari bahwa hasil yang telah peneliti sajikan pasti banyak kekurangan dari para pembaca, oleh karena itu saya sebagai peneliti sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang diberikan untuk membangun dan memperbaiki penelitian Tesis ini, kami juga berharap semoga tesis ini dapat memberikan banyak manfaat kepada para pembaca.

Kediri, 7 April 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Penelitian Terdahulu.....	13
F. Definisi Operasional	20
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Konsep Manajemen Strategis.	24
1. Pengertian strategis	24

2. Fungsi strategis	26
3. Pengertian manajemen strategis.....	26
4. Tujuan strategis.....	30
5. Komponen manajemen strategis	30
6. Proses manajemen strategis	31
7. Manfaat manajemen strategis	58
B. <i>Life Skill</i>	59
1. Pengertian <i>life skill</i>	59
2. Pendidikan <i>life skill</i>	62
3. Tujuan <i>life skill</i>	62
4. Klasifikasi <i>life skill</i>	63
5. Strategi pengembangan <i>life skill</i>	65
C. Karakter	66
1. Pengertian karakter	66
2. Tujuan pendidikan karakter	68
3. Pengertian karakter religius	69
4. Faktor-faktor pembentukan karakter religius.....	71
5. Nilai nilai karakter	77
6. Teori pembentukan karakter religius	79
7. Tahapan strategi guru dalam pembentukan karakter religius	80
 BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan jenis Penelitian.....	82
B. Kehadiran peneliti.....	83

C. Lokasi Penelitian	83
D. Data dan sumber data.....	84
E. Teknik pengumpulan data.....	85
F. Instrumen Penelitian	86
G. Pengecekan keabsahan data.....	89
H. Teknik analisis data	90

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan data	96
1. Perencanaan (<i>formulation</i>) program life skill untuk membentuk karakter religius peserta didik di SMP Plus Rahmat Kota Kediri .	96
2. Pelaksanaan (<i>implementation</i>) program life skill untuk membentuk karakter religius peserta didik di SMP Plus Rahmat Kota Kediri	108
3. Evaluasi (<i>evaluation</i>) program life skill untuk membentuk karakter religius peserta didik di SMP Plus Rahmat Kota Kediri	117
B. Temuan Penelitian	121

BAB V PEMBAHASAN

A. Perencanaan (<i>formulation</i>) program life skill untuk membentuk karakter religius peserta didik di SMP Plus Rahmat Kota Kediri	127
B. Pelaksanaan (<i>implementation</i>) program life skill untuk membentuk karakter religius peserta didik di SMP Plus Rahmat Kota Kediri ...	134
C. Evaluasi (<i>evaluation</i>) program life skill untuk membentuk karakter religius peserta didik di SMP Plus Rahmat Kota Kediri	142

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan.....	150
B. Implikasi teoritis dan praktis	151
C. Saran	153
DAFTAR PUSTAKA.....	155
LAMPIRAN-LAMPIRAN	159

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Depan SMP Plus Rahmat Kota Kediri	93
Gambar 4.2 Gedung SMP Plus Rahmat Kota Kediri	93
Gambar 4.3 Struktur Organisasi.....	95
Gambar 4.4 Visi, Misi, dan Tujuan.....	101
Gambar 4.5 Membaca Al-Qur'an	103
Gambar 4.6 Perumusan Strategi	104
Gambar 4.7 Tim Imtaq.....	105
Gambar 4.8 Mengaji Metode UMMI	110
Gambar 4.9 Membaca Al-Qur'an bersama Guru Asuh	110
Gambar 4.10 <i>Morning Ice</i>	113
Gambar 4.11 Pembagian Bansos.....	113
Gambar 4.12 Berkas Administrasi	116
Gambar 4.13 Kegiatan Evaluasi.....	119
Gambar 4.13 Hasil Pencapaian Mengaji Metode UMMI Peserta Didik.....	120

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Dokumentasi.....	159
Lampiran 2 : Daftar Nama Guru dan Karyawan.....	167
Lampiran 3 : Daftar Nama Guru UMMI.....	168
Lampiran 4 : Daftar Hadir Pelatihan Guru.....	169
Lampiran 5 : Data Siswa Kelas 7.....	170
Lampiran 6 : Data Siswa Kelas 8.....	172
Lampiran 7 : Data Siswa Kelas 9.....	174
Lampiran 8 : Akreditasi	176
Lampiran 9 : Pedoman Wawancara	177
Lampiran 10 : Surat Izin Penelitian	179
Lampiran 11 : Surat Keterangan Melakukan Izin Penelitian	180
Lampiran 12 : Daftar Konsultasi Dosen Pembimbing I.....	181
Lampiran 13 : Daftar Konsultasi Dosen Pembimbing II	182
Lampiran 14 : Cek Turnitin.....	183
Lampiran 15 : Profil Peneliti.....	184