

**MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK UNTUK
MENINGKATKAN MUTU LEMBAGA PENDIDIKAN
MELALUI SUPERVISI DI SMP NEGERI 1 GROGOL**

SKRIPSI



OLEH:

AHMAD MUSTANGIN ADHA FAQIH

NIM. 21205097

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN JUDUL

MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK UNTUK MENINGKATKAN MUTU

LEMBAGA PENDIDIKAN MELALUI SUPERVISI

DI SMP NEGERI 1 GROGOL

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

AHMAD MUSTANGIN ADHA FAQIH

NIM. 21205097

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN TENAGA PENDIDIK UNTUK MENINGKATKAN MUTU
LEMBAGA PENDIDIKAN MELALUI SUPERVISI
DI SMP NEGERI 1 GROGOL**

SKRIPSI

Oleh:

AIMAD MUSTANGIN ADHA FAQIH

NIM.21205097

Telah diperiksa dan disetujui untuk di uji oleh:

Dosen Pembimbing I,



Dr. Mu'awanah, M.Pd

NIP. 196806041998032001

Dosen Pembimbing II,



Nila Lukmatas Syahidah, M. Pd

NIP. 1999002012019032011

NOTA DINAS

Kediri, 28 April 2026

Nomor :
Lampiran : berkas
Hal : Bimbingan skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri
(UIN) Syekh Wasil Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No.7 Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu keguruan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AHMAD MUSTANGIN ADHA FAQIH

NIM : 21205097

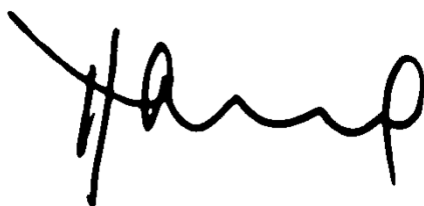
Judul : Manajamen Tenaga Pendidik Untuk Meningkatkan Mutu Lembaga Pendidikan Melalui Supervisi Di SMP Negeri 1 Grogol

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1), Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian maklum dan atas kesediaan bapak/ibu kami ucapkan terima kasih.

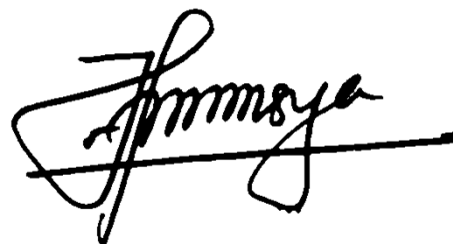
Wassalamualaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I,



Dr. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001

Dosen Pembimbing II,



Dr. Nila Lukmatus Syahidah, M. Pd
NIP. 1999002012019032011

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJAMEN TENAGA PENDIDIK UNTUK MENINGKATKAN MUTU
LEMBAGA PENDIDIKAN MELALUI SUPERVISI DI SMP NEGERI 1
GROGOL**

AHMAD MUSTANGIN ADHA FAQIH

NIM. 21205097

Telah disajikan didepan sidang munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh
Wasil Kediri

Pada tanggal, 28 April 2026

Tim Penguji,

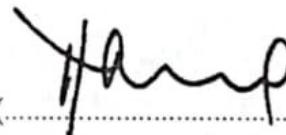
1. Penguji Utama

Prof. Dr. Hj. Munifah M.Pd
NIP. 197004121994032006

(.....)

2. Penguji I

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001

(.....)

3. Penguji II

Dr. Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I
NIP. 1999002012019032011

(.....)

Kediri, 01 Juni 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
UIN Syekh Wasil Kediri


Prof. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 197004121994032006

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 28 April 2026

Nomor :
Lampiran :berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri
(UIN) Syekh Wasil Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No.7 Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AHMAD MUSTANGIN ADHA FAQIH

NIM : 21205097

Judul : Manajemen Tenaga Pendidik Untuk Meningkatkan Mutu Lembaga Pendidikan Melalui Supervisi Di SMP Negeri 1 Grogol

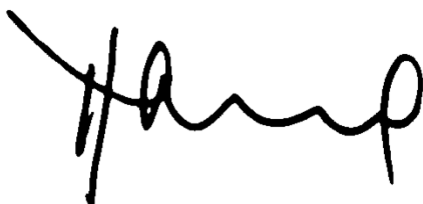
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal , kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian mohom maklum dan atas kesediaan bapak/ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb

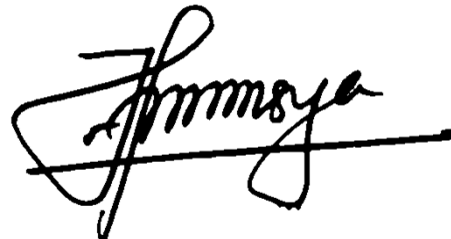
Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,



Dr. Mu'awanah, M.Pd

NIP. 196806041998032001



Dr. Nila Lukmatus Syahidah, M. Pd

NIP. 1999002012019032011

MOTTO

"Ketekunan adalah kunci keberhasilan."

“Dan Kami pasti akan menguji kalian dengan sedikit rasa takut, kelaparan, dan kekurangan harta, jiwa, dan buah-buahan. Dan sampaikanlah kabar gembira kepada orang-orang yang sabar.” (QS. Al-Baqarah: 155).

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : AHMAD MUSTANGIN ADHA FAQIH

NIM : 21205097

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Tenaga Pendidik Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Supervisi di SMPN 1 Grogol, kabupaten kediri”** ini benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik Sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya siap menerima sanksi atas perbuatan tersebut dengan ketentuan yang berlaku

Kediri, 05 Mei 2026

Yang membuat pernyataan



Ahmad Mustangin Adha Faqih

Nim.21205097

HALAMAN PERSEMBAHAN

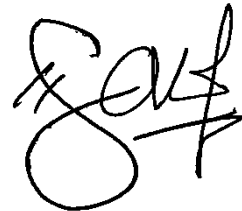
Bismillahirrahmanirrahim....

Alhamdulillah Robbil 'aalamiin

Puji syukur kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan kerendahan hati dan kesabaran yang luar biasa. Keberhasilan dalam penulisan skripsi tentunya tidak terlepas dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Teristimewa kedua orang tua tercinta saya yaitu Bapak Ibnu Malik dan Ibu Siti Khodidjatur Roimah, mereka memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan namun mereka mampu mendidik penulis, memotivasi, memberikan dukungan dan doa yang tak pernah terputus sehingga mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
2. Kepada adik tersayang saya yaitu Muhim Matul Izzati, terimakasih banyak atas dukungannya atas segala motivasi dan doa yang diberikan kepada penulis sehingga mampu untuk menyelesaikan studinya sampai sarjana.
3. Kepada sahabat saya Ikhwan Nur Rois, M. Zainal Arifin, Syarif Hidyatullah dan yang teristimewa Meyla Tri Wahyuni terimakasih atas segala motivasi, dukungan, pengalaman, waktu dan ilmu yang dijalani bersama dalam keadaan suka maupun duka selama proses penyusunan skripsi dan perkuliahan. Terimakasih telah mendengarkan keluh kesah penulis.
4. Kepada diri saya yaitu Ahmad Mustangin Adha Faqih atas segala kerja keras dan semangat sehingga tidak pantang menyerah dalam mengerjakan skripsi ini, terimakasih karena telah berjuang sejauh ini, berusaha keras untuk meyakinkan dan menguatkan diri sendiri bahwa dapat menyelesaikan studi ini sampai selesai. Tidak bernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun prosesnya, meski menghadapi kegagalan, kebingungan dan kesalahan saat proses penyusunan skripsi.

Kediri, 01 Desember 2025



Ahmad Mustangin Adha Faqih

Nim.21205097

ABSTRAK

AHMAD MUSTANGIN ADHA FAQIH, Dosen Pembimbing Mu'awanah, M.Pd. dan Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd. Manajemen Tenaga Pendidik Untuk Meningkatkan Mutu Lembaga Pendidikan Melalui Supervisi Di SMP Negeri 1 Grogol, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Syekh Wasil Kediri 2025

Kata kunci : Manajemen Tenaga Pendidik, Mutu Pendidikan, Supervisi

Manajemen tenaga pendidik memiliki peran penting dalam meningkatkan mutu pendidikan dalam menentukan proses pembelajaran dan keberhasilan suatu program bagi siswa. SMP Negeri 1 Grogol sebagai salah satu lembaga pendidikan menengah pertama memiliki tanggung jawab untuk meningkatkan mutu pendidikan melalui manajemen tenaga pendidik yang efektif. Penelitian ini mengkaji peran manajemen tenaga pendidik dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui implementasi supervisi di SMPN 1 Grogol. Fokus utama penelitian adalah menganalisis bagaimana supervisi pendidikan yang dilaksanakan secara sistematis dapat memengaruhi peningkatan kompetensi guru dan kualitas pembelajaran. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, di mana data dikumpulkan melalui observasi partisipatif, wawancara mendalam dengan kepala sekolah, guru, dan pengawas, serta analisis dokumen terkait pelaksanaan supervisi. Supervisi manajemen tenaga pendidik di SMP Negeri 1 Grogol dilaksanakan melalui berbagai teknik evaluasi pembelajaran, seperti kunjungan kelas, observasi, dan penilaian diri. Namun, implementasinya masih menghadapi kendala seperti subjektivitas penilaian dan tindak lanjut yang belum optimal. Kesimpulannya, supervisi manajemen tenaga pendidik berkontribusi terhadap mutu pendidikan, tetapi perlu penguatan pada aspek analisis data evaluasi dan pendampingan berkelanjutan agar dampaknya lebih maksimal.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa supervisi di SMPN 1 Grogol yang dilaksanakan secara berkala dan berorientasi pada pengembangan profesional guru telah memberikan dampak positif terhadap peningkatan kinerja pendidik. Proses supervisi yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, observasi kelas, dan evaluasi berkelanjutan terbukti efektif dalam mengidentifikasi kebutuhan pengembangan guru serta memberikan solusi konkret untuk perbaikan proses pembelajaran. Temuan utama penelitian ini mengungkap bahwa supervisi kolaboratif dengan pendekatan klinis mampu menciptakan lingkungan belajar yang lebih dinamis dan mendorong peningkatan mutu pendidikan secara holistik. Penelitian ini merekomendasikan perlunya penguatan sistem supervisi berbasis data serta peningkatan kapasitas supervisor untuk memaksimalkan dampak positif terhadap perkembangan profesional tenaga pendidik.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah dengan mengucapkan syukur dan segala puji bagi Allah SWT, yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul, “Manajemen Tenaga Pendidik Untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Supervisi di SMPN 1 Grogol”. Sholawat serta salam selalu penulis hadiahkan kepada Nabi Muhammad Saw. Penulis skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program studi Sarjana Pendidikan.

Penulisan skripsi ini dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan, bimbingan, motivasi dan doa dari berbagai pihak, baik berupa materi maupun spiritual sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat.

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku rektor UIN Syekh Wasil Kediri
2. Prof. Hj. Munifah, S.Pd selaku dekan fakultas tarbiyah dan ilmu keguruan UIN Syekh Wasil Kediri beserta bapak dan ibu dosen staff fakultas tarbiyah dan ilmu keguruan.
3. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak selaku Wali dosen
4. Bapak Andik Joelistijono, S.Pd selaku kepala sekolah SMPN 1 Grogol dan Ibu Siti Munik Khoirul I, S.Pd.I selaku Waka Kurikulum Akademik SMPN 1 Grogol
5. Kepada dosen pembimbing Dr. Mu`awanah, M.Pd dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah M.Pd yang telah memberikan ilmu, masukan, nasihat serta meluangkan waktu membimbing penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Kediri, 01 Desember 2025



Ahmad Mustangin Adha Faqih

Nim.21205097

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	v
NOTA PEMBIMBING	vi
MOTTO	vii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Penelitian terdahulu.....	9
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Manajemen Tenaga Pendidik.....	11
B. Konsep Dasar Supervisi Pendidikan.....	24
C. Supervisi Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	47
A. Pendekatan dan jenis penelitian.....	47
B. Kehadiran peneliti.....	47
C. Lokasi penelitian.....	48
D. Data dan sumber data.....	49
E. Teknik Pengumpulan Data.....	49
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	50

G. Pengecekan Keabsahan Data.....	52
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	54
A. Paparan Data	54
1. Perencanaan Supervisi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMP Negeri 1 Grogol.....	54
2. Pelaksanaan Supervisi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMP Negeri 1 Grogol.....	57
3. Evaluasi manajemen tenaga pendidik untuk meningkatkan mutu pendidikan melalui supervisi di SMPN 1 Grogol	62
B. Temuan Penelitian.....	65
1. Perencanaan Supervisi Dalam Manajemen Tenaga Pendidik	65
2. Pelaksanaan Supervisi Dalam Manajemen Tenaga Pendidik	66
3. Evaluasi Supervisi Dan Manajemen Tenaga Pendidik	67
BAB V PEMBAHASAN.....	70
A. Perencanaan Supervisi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMPN 1 Grogol.....	70
B. Pelaksanaan Supervisi Manajemen Tenaga Pendidik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMPN 1 Grogol.....	72
C. Evaluasi Supervisi Manajemen Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMPN 1 Grogol.....	73
BAB VI PENUTUP.....	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA.....	78
LAMPIRAN	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Perekapan nilai tersendiri tenaga pendidik pada google sheet.....	47
Gambar 4.2	Sosialisasi visi misi terbaru.....	50
Gambar 4.3	Visi dan misi terbaru.....	51
Gambar 4.4	Bukti pelaporan hasil evaluasi program.....	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Pedoman Wawancara.....	69
Lampiran 2.	Pedoman Observasi.....	71
Lampiran 3.	Pedoman Dokumentasi.....	72
Lampiran 4.	Dokumentasi.....	73
Lampiran 5.	Surat Izin Penelitian UIN Syekh Wasil.....	75
Lampiran 6.	Surat Balasan Penelitian	76
Lampiran 7.	Surat Selesai Penelitian.....	77
Lampiran 8.	Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi.....	78
Lampiran 9.	Riwayat Hidup.....	79