

**PERAN UPAH DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS  
TENAGA KERJA BAGIAN PENGEMASAN  
(Studi pada UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan  
Kabupaten Pati)**

**SKRIPSI**



**OLEH  
LIA KHOIRIYAH  
NIM. 22403115**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI**

**2026**

**HALAMAN JUDUL**

**PERAN UPAH DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS  
TENAGA KERJA BAGIAN PENGEMASAN  
(Studi pada UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan  
Kabupaten Pati)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Universitas Islam (UIN) Syekh Wasil Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh  
**LIA KHOIRIYAH**  
**NIM. 22403115**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI  
2026**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN UPAH DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA**

**BAGIAN PENGEMASAN**

**(Studi pada UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan  
Kabupaten Pati)**

Ditulis Oleh:

**Lia Khoiriyah**

**NIM. 22403115**

Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing I



**Dr. Andriani, SE, M.M.**  
**NIP. 197301132003122001**

Dosen Pembimbing II



**Dijan Novia Saka, SE, M.M.**  
**NIP. 197012142023212004**

## NOTA DINAS

Kediri, 07 Februari 2026

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada,  
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Lia Khoiriyah  
NIM : 22403115  
Judul : PERAN UPAH DALAM MENINGKATKAN  
PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA BAGIAN  
PENGEMASAN (Studi pada UD. Sumber Laut Desa  
Lengkong Kecamatan Batangan Kabupaten Pati).

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



**Dr. Andriani, SE, M.M.**  
NIP. 197301132003122001

Dosen Pembimbing II



**Dijan Novia Saka, SE, M.M.**  
NIP. 197012142023212004

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 07 Februari 2026

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada,  
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Lia Khoiriyah  
NIM : 22403115  
Judul : PERAN UPAH DALAM MENINGKATKAN  
PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA BAGIAN  
PENGEMASAN (Studi pada UD. Sumber Laut Desa  
Lengkong Kecamatan Batangan Kabupaten Pati).

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Andriani, SE, M.M.  
NIP. 197301132003122001

Dosen Pembimbing II



Dijan Novia Saka, SE, M.M.  
NIP. 197012142023212004

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN UPAH DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS TENAGA  
KERJA BAGIAN PENGEMASAN  
(Studi pada UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan  
Kabupaten Pati)

LIA KHOIRIYAH

NIM: 22403115

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri pada Tanggal 19 Mei 2026

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Sri Anugrah Natalina, SE, M.M.

NIP. 197712252009012006

(..........)

2. Penguji I

Dr. Hj. Sulistvowati, SHI, MHI

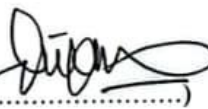
NIP. 198109302009012008

(..........)

3. Penguji II

Dijan Novia Saka, SE, M.M.

NIP. 197012142023212004

(..........)

Kediri, 26 Mei 2026

Dean Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Hamam Anna, Mushlih, MHI

NIP. 197501011998031002

## HALAMAN MOTO

Dalam hadits lain yang diriwayatkan oleh Abu Hurairah, Rasulullah saw bersabda:

أَعْطُوا الْجُورِيَ أَجْرَهُ قَبْلَ أَنْ يَجُوعَ. فَعَرَفْتُهُ، وَأَعْلَمْتُهُ أَجْرَهُ وَهُوَ فِي عَمَلِهِ

Artinya, “Berikanlah upah kepada pekerja sebelum keringatnya mengering, dan informasikan [jumlah] upahnya ketika pekerjaan akan dimulai.” (HR Al-Baihaqi dalam as-Sunan ash-Shugra)

“Orang biasa hanya berpikir tentang menghabiskan waktu, orang hebat berpikir tentang memanfaatkan waktu.”

– Arthur Schopenhauer

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji dan syukur senantiasa saya panjatkan ke hadirat Allah SWT. atas limpahan rahmat, karunia, serta petunjuk-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam tak henti-hentinya tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW., yang selalu dirindukan dan diharapkan syafaatnya kelak.

Saya persembahkan skripsi ini dengan penuh cinta dan ketulusan kepada:

1. Ayah dan Ibu tercinta, Bapak Supadi dan Ibu Nur Wati yang senantiasa mendukung dan mendoakan peneliti. Semoga dengan pencapaian ini, ayah dan ibu bangga melihat perjuangan putri pertamanya yang kini telah menjadi sarjana.
2. Adik kecilku, Muhammad Ibnu Hani yang selalu memberikan dukungan sampai skripsi ini terselesaikan. Semoga skripsi ini bisa memotivasi kita berdua untuk terus belajar dan tumbuh bersama.
3. Mahasiswa dengan NIM. 22301015 UIN Syekh Wasil Kediri yang senantiasa mendukung dan menemani peneliti sampai skripsi ini terselesaikan dengan baik. Skripsi ini sebagai tanda penghargaan atas dukungan dan motivasimu yang tiada henti.
4. Teman baik peneliti: Desta, Helmi, Silfi, Asabili, Melinda dan teman-teman seperjuangan lainnya yang selalu menemani peneliti baik suka dan duka di dunia perkuliahan.

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lia Khoiriyah

NIM : 22403115

Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah

Fakultas : Ekonomi Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, Maret 2026



LIA KHOIRIYAH  
NIM. 22403115

## ABSTRAK

Khoiriyah, Lia. Dosen Pembimbing I Dr. Andriani, SE. M.M., dan Dosen Pembimbing II Dijan Novia Saka, SE. M.M., Peran Upah dalam Meningkatkan Produktivitas Tenaga Kerja Bagian Pengemasan (Studi pada UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan Kabupaten Pati). Skripsi, Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri, 2026.

**Kata Kunci:** Upah, Produktivitas

Upah merupakan kompensasi yang diberikan kepada buruh sebagai imbalan atas pekerjaan yang mereka lakukan, serta menjadi faktor penting yang mempengaruhi produktivitas kerja. Tingkat produktivitas yang tinggi menunjukkan bahwa sumber daya seperti tenaga kerja, waktu, dan biaya dapat dimanfaatkan secara efektif dan efisien untuk menghasilkan output yang optimal. UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan Kabupaten Pati merupakan salah satu perusahaan pengolahan garam yang menerapkan sistem upah borongan pada tenaga kerja bagian pengemasan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran upah di UD. Sumber Laut serta menganalisis peran upah dalam meningkatkan produktivitas tenaga kerja bagian pengemasan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara semi terstruktur, dan dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari manager serta tenaga kerja bagian pengemasan UD. Sumber Laut. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data dilakukan melalui member check, ketekunan pengamatan, dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Upah memiliki peran penting bagi karyawan di UD. Sumber Laut karena menjadi sumber penghasilan untuk memenuhi kebutuhan hidup. Sistem upah yang diterapkan adalah sistem upah borongan, yaitu pemberian upah berdasarkan jumlah hasil pengemasan yang diselesaikan pekerja. Sistem tersebut membuat tenaga kerja menjadi lebih giat, disiplin, dan bertanggung jawab agar memperoleh hasil kerja dan pendapatan yang lebih tinggi. 2) Upah juga berperan dalam meningkatkan produktivitas tenaga kerja, hal ini terlihat dari meningkatnya hasil pengemasan selama tiga tahun terakhir. Peningkatan produktivitas tenaga kerja ditunjukkan melalui kemampuan pekerja dalam menyelesaikan pekerjaan secara efektif dan efisien dengan memanfaatkan keterampilan, ketelitian, dan kedisiplinan kerja yang dimiliki. Selain itu, produktivitas juga terlihat dari peningkatan hasil kerja yang dicapai setiap hari karena pekerja termotivasi untuk memperoleh upah yang lebih besar, serta semangat kerja yang semakin tinggi dalam menjalankan pekerjaan.

**Kata Kunci:** Upah, Produktivitas Kerja

## KATA PENGANTAR

Segala puji kita panjatkan kehadirat Allah SWT. sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. atas karunia dan limpahan Rahmat-Nya skripsi dengan judul **“Peran Upah dalam Meningkatkan Produktivitas Tenaga Kerja Bagian Pengemasan (Studi pada UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan Kabupaten Pati)”** dapat terselesaikan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran dari upah terhadap produktivitas kerja para karyawan di bagian pengemasan pada UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan Kabupaten Pati.

Skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan tulus penulis mengucapkan terima kasih serta teriring doa *jazakumullahu ahsanal jaza* kepada mereka yang telah banyak membantu, membimbing, dan memberikan dukungan demi penulisan skripsi ini, yaitu:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
3. Ibu Nilna Fauza, M.HI. selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah, Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
4. Ibu Dr. Andriani, SE. M.M. dan Ibu Dijan Novia Saka, SE. M.M. selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, dukungan, serta ilmu yang bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Pimpinan UD. Sumber Laut Ds. Lengkong Kec. Batangan Kab. Pati Bapak Kasmuri beserta tenaga kerja UD. Sumber Laut.
6. Seluruh dosen dan tenaga kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
7. Ayah, ibu, teman-teman seperjuangan serta pihak-pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

Melalui skripsi ini, diharapkan dapat memberikan wawasan bagi pembaca, terutama mahasiswa dan akademisi. Guna memperoleh pemahaman yang lebih dalam tentang hubungan antara tingkat upah dan produktivitas tenaga kerja. Selain itu skripsi ini diharapkan menjadi

referensi untuk penelitian selanjutnya dan memberikan panduan bagi perusahaan dalam merumuskan kebijakan upah yang efektif, sehingga dapat meningkatkan motivasi dan produktivitas karyawan serta kontribusi pada literatur akademis di bidang ekonomi dan manajemen.

Kediri, 15 Maret 2026

Penulis

LIA KHOIRIYAH

NIM. 22403115

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>NOTA PEMBIMBING.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN MOTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	12
F. Penelitian Terdahulu .....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>16</b>
A. Upah.....	16
B. Produktivitas Kerja .....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
A. Rancangan Penelitian.....	26
B. Kehadiran Penelitian.....	26
C. Lokasi Penelitian .....	27
D. Sumber Data.....	27
E. Teknik Pengumpulan Data.....	28
F. Analisis Data .....	30
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	31

H. Tahap-Tahap Penelitian .....	33
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>35</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	35
B. Paparan Data.....	37
1. Peran Upah di UD. Sumber Laut Ds. Lengkong Kec. Batangan Kab. Pati .....	37
2. Peran Upah dalam Meningkatkan Produktivitas Tenaga Kerja Bagian Pengemasan di UD. Sumber Laut Ds. Lengkong Kec. Batangan Kab. Pati.....	42
C. Temuan Penelitian .....	47
1. Peran Upah di UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan Kabupaten Pati .....	47
2. Peran Upah dalam Meningkatkan Produktivitas Tenaga Kerja Bagian Pengemasan di UD. Sumber Laut Desa Lengkong Kecamatan Batangan Kabupaten Pati.....	48
<b>BAB V PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
A. Peran Upah di UD. Sumber Laut Ds. Lengkong Kec. Batangan Kab. Pati.....	49
B. Peran Upah dalam Meningkatkan Produktivitas Tenaga Kerja di UD. Sumber Laut Ds. Lengkong Kec. Batangan Kab. Pati.....	52
<b>BAB VI PENUTUP.....</b>	<b>56</b>
A. Kesimpulan.....	56
B. Saran .....	57
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>59</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>63</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 10 Provinsi Penghasil Garam Terbesar di Indonesia 2025 .....	4
Tabel 1. 2 5 Kabupaten Penghasil Garam Terbesar Di Jawa Tengah 2025 .....	5
Tabel 1. 3 Luas Lahan Penghasil Garam Terbesar di Kabupaten Pati 2025 .....	6
Tabel 1. 4 Pembagian Kerja Karyawan UD. Sumber Laut Ds. Lengkong 2025 .....	7
Tabel 3. 1 Data Informan 2025 .....	29
Tabel 4.1 Struktur Organisasi UD. Sumber Laut Ds. Lengkong Kec. Batangan Kab. Pati .....	37
Tabel 4.2 Hasil Pengemasan Garam Pada Tahun 2023-2025 UD. Sumber Laut Ds. Lengkong Kec. Batangan Kab. Pati.....	44

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Riwayat Hidup .....	630
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....	643



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**  
Jalan Sunan Ampel Nomor 07 Ngronggo Kota Kediri Kode Pos 64127  
Telepon (0354) 689282 Faksimile (0354) 686564 Website: [www.uinkediri.ac.id](http://www.uinkediri.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : *Lia Khoiriyah*  
NIM : *22403115*  
Fakultas/Jurusan : *fakultas Ekonomi & Bisnis Islam / manajemen Bisnis S.*  
E-mail address : *khairiyahlia6@gmail.com*  
Jenis Karya Ilmiah :  Skripsi  Tesis  Disertasi  
 Lain-lain (.....)  
Judul Karya Ilmiah : *peran upah dalam Meningkatkan produktivitas Tenaga kerja Bagian pengemasan C studi pada UD. Sumber Laut Desa Lengkong kecamatan Batangan kabupaten Pati*

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut di atas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, *24 Juni 2026*  
Penulis

( *Lia Khoiriyah* )  
*nama terang dan tanda tangan*