

**MANAJEMEN ORGANISASI SISWA INTRA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KARAKTER KEMANDIRIAN SISWA
(Studi Multi Situs di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan
SMKN 2 Kota Kediri)**

TESIS



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYEKH WASIL
KEDIRI**

**OLEH
NAILA NURIL FAUZIAH
NIM: 23504016**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
JUNI 2025**

**MANAJEMEN ORGANISASI SISWA INTRA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN KARAKTER KEMANDIRIAN SISWA
(Studi Multi Situs di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan
SMKN 2 Kota Kediri)**

TESIS

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program Magister Manajemen Pendidikan Islam

Oleh

Naila Nuril Fauziah

NIM: 23504016

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
JUNI 2025**

HALAMAN PERSETUJUAN


Tesis ini dengan judul **“MANAJEMEN ORGANISASI SISWA INTRA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KARAKTER KEMANDIRIAN SISWA (Studi Multi Situs di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri)”** oleh NAILA NURIL FAUZIAH telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri

Dosen Pembimbing

1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

1. 
.....

2. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP. 198082320115031008

2. 
.....

Kediri, 06 Juni 2025

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis dengan judul “MANAJEMEN ORGANISASI SISWA INTRA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KARAKTER KEMANDIRIAN SISWA (Studi Multi Situs di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri)” ini telah diuji dan diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri pada tanggal 07 Juni 2025.

Tim penguji:

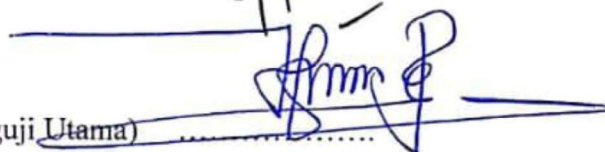
1. Dr. Zayad Abd. Rahman, M. H. I
NIP. 197312162005011002

(Ketua Sidang)



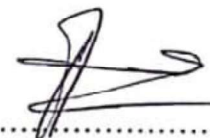
2. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001

(Penguji Utama)



3. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

(Penguji 1)



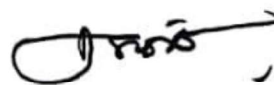
4. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP. 198082320115031008

(Penguji 2)



Kediri, 07 Juli 2025

Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag.
NIP. 197506132003121004

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

“Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka”.¹

¹Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahannya*. (Jakarta: Departemen Agama Republik Indonesia, 2005), 249.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Naila Nuril Fauziah
NIM : 23504016
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Penelitian : Manajemen Organisasi Siswa Intra Sekolah dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa (Studi Multisitus di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 06 Juni 2025

Hormat saya,



Naila Nuril Fauziah

ABSTRAK

Fauziah, Naila Nuril. 2025. Dosen Pembimbing: 1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd. 2. Dr. Addin Arsyadana, M. Pd. I. *Manajemen Organisasi Siswa Intra Sekolah dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa (Studi Multisitus di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri)*. Tesis, Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri. 2025.

Kata Kunci: Manajemen, OSIS, Kemandirian Siswa.

Efektivitas manajemen OSIS dalam menumbuhkan karakter kemandirian sangat bergantung pada bagaimana organisasi tersebut dikelola secara manajerial oleh pihak sekolah, khususnya kepala sekolah, serta memastikan optimalisasi pemanfaatan sumber daya untuk program kegiatan OSIS yang akan dilaksanakan. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk menganalisis perencanaan, implementasi, dan evaluasi manajemen OSIS dalam meningkatkan karakter kemandirian di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri. Fokus penelitian ini yaitu bagaimana Perencanaan, Implementasi, dan Evaluasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri?

Penelitian ini menggunakan pendekatan studi multisitus dengan fokus di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan cara reduksi data, display data, dan verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk, perencanaan Manajemen OSIS dilakukan dengan pendekatan rasional, fleksibel, terkoordinasi, efisien, dan efektif. Sedangkan perencanaan manajemen OSIS di SMKN 2 Kota Kediri juga bersifat strategis dan berbasis kebutuhan siswa, yang dilakukan dengan memperhatikan indikator-indikator rasionalitas, fleksibilitas, koordinasi, efisiensi, serta efektivitas. (2) Implementasi Manajemen OSIS di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri menunjukkan bahwa pengurus OSIS tidak hanya menjalankan program, tetapi juga berdasarkan beberapa indikator yaitu, pemberian motivasi, kepemimpinan yang efektif, komunikasi antar individu dan kelompok, pengambilan keputusan yang tepat, serta implementasi rencana kerja. (3) Evaluasi Manajemen OSIS di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dilaksanakan secara berkala dan menyeluruh dengan tolok ukur yang jelas, sistem pengumpulan data yang terstruktur, analisis tujuan yang mendalam, umpan balik yang membangun, serta tindak lanjut yang konkret. Sedangkan di SMKN 2 Kota Kediri Evaluasi ini didukung dengan pengumpulan data yang sistematis dan berkelanjutan melalui laporan kegiatan yang lengkap dan mendalam.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis dengan judul Manajemen Organisasi Siswa Intra Sekolah dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa (Studi Multisitus di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri) sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi agung Muhammad SAW beserta keluarga dan shohabatnya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir tesis ini mustahil terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang begitu besar kepada:

1. Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag, selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd. selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri.

4. Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd. selaku Dosen Pembimbing I dan Dr. Addin Arsyadana, M. Pd. selaku dosen pembimbing II yang senantiasa memberi arahan, masukan, serta saran sehingga seluruh proses penelitian hingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu dosen serta staf pengajar di lingkungan Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri yang telah membekali ilmu sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
6. Bapak dan Ibu Guru, serta pengurus OSIS di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri.
7. Beliau "*Murabbi ruhi*" Abah KH. M. Anwar Iskandar beserta seluruh dzuriyah keluarga besar Pondok Pesantren Al Amien Kediri yang doa-doa nya selalu mengiringi dan mendidik menjadi manusia yang manusiawi, yang telah memberikan ketulusan dalam membimbing serta mengarahkan untuk menjadi manusia yang berguna di kehidupan bermasyarakat kelak. Doa, nasihat, dan dawah *panjenengan* adalah motivasi dan harapan penulis.
8. Kedua orang tua penulis, bapak M. Samiuddin Zuhrie dan Ibu Chairul Imroah yang sangat penulis cintai dan sayangi, sumber cinta yang tak pernah kering dan pelita yang selalu menyala di setiap gelap perjalanan. yang telah mengorbankan segala yang dimilikinya baik jiwa maupun raganya untuk membesarkan penulis dengan kasih sayang yang tiada batasnya, yang selalu mendorong dan memberi semangat dengan tiada hentinya, serta rentetan doa yang setiap hari dilangitkan demi keberhasilan serta kesuksesan penulis.

9. Marfiatu Rohmah, teman seperjuangan yang meskipun berada di tempat yang berbeda, tetap saling memberikan dukungan, semangat, dan doa. Jarak tidak menjadi penghalang untuk tetap berbagi motivasi, bertukar pikiran, dan saling menguatkan dalam setiap proses yang dilalui.
10. Teman-teman prodi MPI angkatan 2023 semester ganjil yang berjuang bersama-sama untuk menyelesaikan studi dan saling berbagi semangat untuk mencapai cita-cita bersama.
11. Keluarga kecil penulis kamar A4 di pondok pesantren Al-Amien Kediri yang telah menjadi saksi perjuangan penulis dalam menyelesaikan setiap tugas serta semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu selesainya tesis ini.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Kediri, 06 Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO.....	v
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks penelitian	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan penelitian	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Penelitian Terdahulu.....	10
F. Definisi Istilah	15
BAB II.....	17
KAJIAN TEORI.....	17

A.	Manajemen Organisasi Siswa Intra Sekolah (OSIS).....	17
1.	Pengertian OSIS	17
2.	Fungsi dan Tujuan OSIS	19
3.	Program-program OSIS.....	22
4.	Pengertian Manajemen OSIS	24
5.	Fungsi Manajemen OSIS.....	28
B.	Karakter Kemandirian siswa	43
1.	Pengertian Karakter kemandirian	43
2.	Ciri dan bentuk kemandirian	44
3.	Faktor yang mempengaruhi kemandirian	45
4.	Indikator Kemandirian Siswa	47
5.	Strategi Membentuk Kemandirian	47
BAB III	50
METODE PENELITIAN	50
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	50
B.	Kehadiran Peneliti	52
C.	Lokasi Penelitian	52
D.	Sumber Data	55
E.	Prosedur Pengumpulan Data	56
F.	Teknik Analisis Data	59
G.	Pengecekan Keabsahan Data	62
H.	Tahap-tahap Penelitian	64
BAB IV	65
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	65
A. PAPARAN DATA	65
1. Paparan Data Penelitian SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk	65
a.	Perencanaan OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	65

b.	Implementasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	73
c.	Evaluasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	80
2.	Paparan Data Penelitian SMKN 2 Kota Kediri.....	88
a.	Perencanaan OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	88
b.	Implementasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	95
c.	Evaluasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	102
B.	TEMUAN PENELITIAN	109
1.	Temuan Penelitian di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk.....	109
a.	Perencanaan OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	109
b.	Implementasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	111
c.	Evaluasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	114
2.	Temuan Penelitian di SMKN 2 Kota Kediri.....	118
a.	Perencanaan OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	118
b.	Implementasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	122
c.	Evaluasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	126
C.	TEMUAN LINTAS KASUS	129
1.	Perencanaan OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	129

2. Implementasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa	131
3. Evaluasi OSIS dalam Meningkatkan Karakter kemandirian Siswa ..	133
BAB V	135
PEMBAHASAN.....	135
A. Perencanaan Organisasi Siswa Intra Sekolah di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri	135
B. Implementasi Organisasi Siswa Intra Sekolah dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri.....	146
C. Evaluasi Organisasi Siswa Intra Sekolah dalam Meningkatkan Karakter Kemandirian Siswa di SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk dan SMKN 2 Kota Kediri	156
BAB VI	165
PENUTUP.....	165
A. KESIMPULAN.....	165
B. SARAN.....	166
DAFTAR PUSTAKA	167
DAFTAR LAMPIRAN	171

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 3.1 Indikator Fokus Penelitian	60
Tabel 4.1 Jadwal Pelaksanaan Program Kerja OSIS	68
Tabel 4.2 Indikator Keterlaksanaan dan Tidaknya Program OSIS	84
Tabel 4.3 Rencana Kegiatan OSIS	94
Tabel 4.4 <i>Timeline</i> Program Kerja OSIS	101
Tabel 4.5 Temuan Lintas Situs	129

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Proses Perencanaan Program Kerja Calon Ketua OSIS.....	66
Gambar 4.2 Koordinasi Program Kerja OSIS	69
Gambar 4.3 Rapat Pengurus OSIS Bersama Pembina OSIS, Waka Kesiswaan, dan Kepala Sekolah	71
Gambar 4.4 Dokumentasi Setelah Program Kerja OSIS	72
Gambar 4.5 Pemberian Motivasi Kepala Sekolah Sebelum Kegiatan	74
Gambar 4.6 Ketua OSIS dalam Memimpin Jalannya Kegiatan	76
Gambar 4.7 Komunikasi Terbuka Antar Pengurus OSIS	77
Gambar 4.8 Proses Pengambilan Keputusan	78
Gambar 4.9 Agenda Kegiatan <i>Class Meeting</i>	79
Gambar 4.10 LDKS SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk	79
Gambar 4.11 Laporan Pertanggung Jawaban Kegiatan OSIS	82
Gambar 4.12 Evaluasi Program Kerja OSIS	83
Gambar 4.13 Pemberian <i>Feedback</i> Setelah dan Sebelum Kegiatan	86
Gambar 4.14 Rapat Akbar Pengrus OSIS dan MPK (Majelis Perwakilan Kelas).87	
Gambar 4.15 Penyediaan Sarana Prasarana untuk Kegiatan OSIS	90
Gambar 4.16 <i>Cross Check</i> Perencanaan Kegiatan	91
Gambar 4.17 Koordinasi Sebelum Pelaksanaan Kegiatan	92
Gambar 4.18 Dokumentasi Kegiatan OSIS yang Berjalan Efektif	95
Gambar 4.19 Pemberian Motivasi oleh Kepala Sekolah	97
Gambar 4.20 Kepemimpinan Ketua OSIS SMKN 2 Kota Kediri	98
Gambar 4.21 Proses Pengambilan Keputusan oleh OSIS	100
Gambar 4.22 Keterlibtan Aktif Siswa dalam Program Kegiatan OSIS	104
Gambar 4.23 Laporan Kegiatan OSIS	105
Gambar 4.24 Rapat Evaluasi	106
Gambar 4.25 Pemberian <i>Feedback</i> oleh Pembina OSIS	107

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	182
Lampiran 2. Profil SMAN 1 Tanjunganom Nganjuk	185
Lampiran 3. Profil SMKN 2 Kota Kediri	186
Lampiran 4. Dokumentasi Wawancara	187
Lampiran 5. Turnitin	188