

**EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN
KEUANGAN DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH

SINTA NAHDHIATUN NISAKH

NIM. 22205078

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

**EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN
KEUANGAN DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

Sinta Nahdhiatun Nisakh

NIM. 22205078

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi atas nama mahasiswa di bawah ini telah disetujui oleh dosen pembimbing untuk diajukan kepada proses sidang munaqasah sesuai dengan prosedur yang berlaku;

Nama : Sinta Nahdhiatun Nisakh

NIM : 22205078

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul skripsi yang telah disetujui yakni **"Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan di SMK Pawyatan Daha I Kota Kediri"**

Kediri, 13 April 2026
Dosen Pembimbing I



Siska Yulia Weny, M. Ak.
NIP. 199207082019032018

Kediri, 13 April 2026
Dosen Pembimbing II



Dr. Nila Lukmatus Svahidah, M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

HALAMAN PENGESAHAN

**EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN KEUANGAN
DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KOTA KEDIRI**

SINTA NAHDHIATUN NISAKH
22205078

Telah diajukan di depan Sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Syekh
Wasil Kediri pada tanggal 19 Mei 2026

1. Penguji utama

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I.
NIP. 199207082019032018



(.....)

2. Penguji I

Siska Yulia Weny, M. Ak.
NIP. 199207082019032018



(.....)

3. Penguji II

Dr. Nila Lukmatus Svahidah, M.Pd.I.
NIP. 199002012019032011



(.....)

Kediri, 19 Mei 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Ilmu Keguruan

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

NOTA DINAS

Kediri, 13 April 2026

Nomor : -
Lampiran : Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut bahwa ini:

Nama : SINTA NAHDHIATUN NISAKH
NIM : 22205078
Judul : Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan di SMK Pawayan Daha 1 Kota Kediri

Setelah perbaikan materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Satu (S1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan segera dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum atas kesediaannya, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M. Ak
NIP. 199207082019032018



Dr. Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

NOTA BIMBINGAN

Kediri, 13 April 2016

Nomor : -
Lampiran : Berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut bahwa ini:

Nama : SINTA NAHDHIATUN NISAKH
NIM : 22205078
Judul : Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan di SMK Pawayatan Daha 1 Kota Kediri

Setelah perbaikan materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Satu (S1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan segera dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum atas kesediaannya, kami ucapkan terimakasih.


Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Siska Yulia Weny, M. Ak
NIP. 199207082019032018

Pembimbing II



Dr. Nila Lukmatas Syahidah, M.Pd.I
NIP. 199002012019032011

HALAMAN MOTTO

Jangan menyerah di tengah perjalanan, karena ada harapan dan doa dari orang-orang yang selalu menunggumu berhasil.

“Pengelolaan keuangan yang baik menuntut perencanaan yang matang, pelaksanaan yang tertib, serta pengawasan yang berkelanjutan.”

- Mulyasa

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan karya sederhana ini. Dengan kerendahan hati, karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan nikmat sehat, ibadah, kesabaran dan kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Salimi dan Ibu Emil yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dukungan, dan pengorbanan tanpa henti. Terima kasih atas segala perjuangan dan kepercayaan yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga tahap ini.
3. Untuk saudara kandung penulis yaitu Nada Salsabilah Salim, yang selalu memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M. Ak. selaku dosen pembimbing pertama dan Ibu Nila Lukmatius Syahidah, M.Pd.I. selaku dosen pembimbing kedua. Terimakasih atas segala arahan, masukan, serta kesediaan meluangkan waktu di tengah kesibukan untuk membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Tris Widowati, S.Pd. selaku Bendahara Utama Sekolah, Ibu Rhisma Ratna Swari, S.Pd. selaku Bendahara BOS, Ibu Puji Rahayu, S.Pd. selaku Bendahara BPOPP, Bapak Sukono S.E. selaku Komite Sekolah, serta Bapak Dwi Agung Rahamanto, S.Pd. selaku Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum, yang telah membantu penulis dalam melengkapi data penelitian serta berpartisipasi untuk kelancaran selama penelitian.
6. Fajar Arya Habibie yang senantiasa membantu serta memberikan inspirasi kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas dukungan, semangat, dan kebersamaan yang selalu diberikan sejak awal hingga akhir proses penulisan. Terima kasih juga telah rela meminjamkan laptopnya agar penulis dapat segera menyelesaikan tugas ini.

7. Sahabat penulis, Wila Ika Nabila, Nia Amandha, Devy Putri P., Nurliana Wulan S., dan Ichda Faricha yang telah kebersamai penulis dari awal hingga akhir penyusunan skripsi ini. Terima kasih, kalian teman baik!
8. Terakhir, untuk diri saya sendiri. Terima kasih karena telah tetap bertahan, terus berjuang, dan tidak memilih untuk menyerah. Terima kasih karena pada akhirnya penulis mampu menyelesaikan apa yang telah dimulai, meskipun di sepanjang prosesnya terdapat banyak air mata dan berbagai rintangan yang harus dilalui.

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sinta Nahdhiatun Nisakh
NIM : 22205078
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 13 April 2026

Yang Membuat Pernyataan

A handwritten signature in black ink is written over a rectangular stamp. The stamp is yellow and red, with the text 'METRAL TEMPORAL' and a serial number '6DANX41840797' visible. The signature is written in a cursive style.

Sinta Nahdhiatun Nisakh

NIM. 22205078

ABSTRAK

SINTA NAHDHIATUN NISAKH, Dosen Pembimbing SISKI YULIA WENY, M. Ak, dan NILA LUKMATUS SYAHIDAH, M.Pd.I., Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Efektivitas, Efisiensi, Pengelolaan Keuangan Sekolah

Pengelolaan keuangan merupakan komponen penting dalam penyelenggaraan pendidikan karena berkaitan langsung dengan keberlangsungan kegiatan sekolah. Pengelolaan keuangan yang baik harus dilakukan secara efektif dan efisien agar mampu mendukung pencapaian tujuan pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses perencanaan (*budgeting*), pelaksanaan (*accounting*), dan penilaian (*auditing*) dalam pengelolaan keuangan di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini meliputi kepala sekolah, bendahara utama, bendahara BOS, bendahara BPOPP, komite sekolah, serta wakil kepala sekolah. Teknik analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji melalui triangulasi sumber dan *member check*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) perencanaan keuangan dilakukan melalui penyusunan RAPBS yang melibatkan berbagai pihak di sekolah sehingga kebutuhan setiap unit dapat terakomodasi secara sistematis; (2) pelaksanaan keuangan berjalan sesuai standar, mulai dari pencatatan hingga pengelolaan dana oleh bendahara sesuai anggaran, serta melibatkan guru secara bergantian dalam setiap kegiatan; (3) evaluasi keuangan dilakukan tiap bulan oleh sekolah dan tiap tiga bulan bersama yayasan untuk memeriksa laporan serta memastikan penggunaan dana efektif dan efisien. Efektivitas pengelolaan keuangan dilakukan melalui ketercapaian program dalam RAPBS dan kesesuaian antara rencana anggaran dengan realisasi. Efektivitas terlihat dari terlaksananya program sesuai jadwal, penggunaan dana yang tepat sasaran, serta adanya laporan pertanggungjawaban setiap akhir semester yang memuat rincian pemasukan dan pengeluaran. Efisiensi dapat dilihat dari ketepatan alokasi dana, verifikasi proposal sebelum pencairan, serta pengawasan dan evaluasi rutin untuk meminimalkan pemborosan, sehingga penggunaan dana optimal, hemat, dan akuntabel. Dengan demikian, pengelolaan keuangan di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri telah dilaksanakan dengan baik sesuai standar pengelolaan keuangan, serta tersusun secara sistematis mulai dari tahap perencanaan hingga evaluasi yang berkelanjutan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah *robbil 'alamin* puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan hidayahNya dalam memberikan kekuatan dan keteguhan hati kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam yang selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing dari zaman jahiliyah menuju zaman yang terang benderang yakni agama Islam. Skripsi ini mengungkapkan Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan di SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri.

Penulis menyampaikan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan serta bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah UIN Syekh Wasil Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin,, M.Pd.I. selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri
4. Ibu Siska Yulia Weny, M. Ak. dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing I dan II yang sudah memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Bapak Totok Dwi Purnomo, S.Kom., selaku Kepala Sekolah SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di sekolah tersebut.
6. Ibu Tris Widowati, S.Pd. selaku Bendahara Utama Sekolah
7. Ibu Rhisma Ratna Swari, S.Pd. selaku Bendahara BOS
8. Ibu Puji Rahayu, S.Pd. selaku Bendahara BPOPP
9. Bapak Sukono S.E. selaku Komite Sekolah
10. Bapak Dwi Agung Rahamanto, S.Pd. selaku Wakil Kepala Sekolah Bidang Kurikulum
11. Orang tua saya serta keluarga besar yang senantiasa mendoakan penulis untuk menyelesaikan studi.

12. Teman-teman angkatan 2022, khususnya Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang telah memberikan motivasi dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Penulis hanya mampu mendo'akan, semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan karuniaNya, memberikan kesehatan, dan pahala yang berlipat ganda kepada berbagai pihak tersebut. Semoga karya tulis ini bisa bermanfaat, khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya, Aamiin.

Kediri, 13 April 2026

Yang Membuat Pernyataan

Sinta Nahdhiatun Nisakh

NIM. 22205078

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
NOTA DINAS.....	v
NOTA BIMBINGAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	x
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Definisi Konsep.....	8
F. Penelitian Terdahulu	9
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Pengelolaan Keuangan	12
B. Prinsip-prinsip Pengelolaan Keuangan	16
C. Unsur-unsur dalam Pengelolaan Keuangan	18
D. Efektivitas	20
E. Efisiensi.....	23
F. Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan.....	26
BAB III METODE PENELITIAN	31
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31

B.	Kehadiran Peneliti.....	32
C.	Lokasi Penelitian.....	32
D.	Data dan Sumber Data	33
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	34
F.	Instrumen Pengumpulan Data.....	36
G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	37
H.	Teknik Analisis Data.....	38
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....		40
A.	Paparan Data	40
B.	Temuan Penelitian.....	60
BAB V PEMBAHASAN		65
A.	Proses perencanaan (<i>budgeting</i>) dalam pengelolaan keuangan di SMK Pawiyatan Daha 1 Kota Kediri	65
B.	Proses pelaksanaan (<i>accounting</i>) dalam pengelolaan keuangan di SMK Pawiyatan Daha 1 Kota Kediri	70
C.	Proses penilaian (<i>auditing</i>) dalam pengelolaan keuangan di SMK Pawiyatan Daha 1 Kota Kediri	76
BAB VI PENUTUP		83
A.	Kesimpulan	83
B.	Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA		86
LAMPIRAN.....		90

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Kegiatan semester ganjil di kalender akademik sekolah -----	51
Tabel 4. 2 Kegiatan kunjungan industri -----	53
Tabel 4. 3 Pelaksanaan kegiatan dari kalender akademik-----	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Buku Rencana Kerja Tahunan (RKT).....	41
Gambar 4. 2 RAPBS 2024 SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri	42
Gambar 4. 3 Kegiatan Kunjungan Industri	47
Gambar 4. 4 Kalender akademik SMK Pawyatan Daha 1 Kota Kediri Tahun 2024/2025.....	52
Gambar 4. 5 Berkas Audit.....	55
Gambar 4. 6 Kegiatan Evaluasi di Sekolah.....	56
Gambar 4.7 Kegiatan Verifikasi dengan Pihak Yayasan.....	56
Gambar 4.8 Laporan Penerimaan dan Pengeluaran KAS.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	90
Lampiran 2 Pedoman Dokumentasi	96
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian	97
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian.....	102
Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	103
Lampiran 6 Riwayat Hidup.....	104