

**PERAN *ISLAMIC CORPORATE GOVERNANCE* (ICG)
DALAM MENINGKATKAN ETOS KERJA KARYAWAN
(Studi Pada KSPPS Bina Mitra Wahana Ar Rahmah Jawa Timur)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Syariah (S.E)



Oleh :

INDAH LARASATI

931412118

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

**PERAN *ISLAMIC CORPORATE GOVERNANCE* (ICG)
DALAM MENINGKATKAN ETOS KERJA KARYAWAN
(Studi Pada KSPPS Bina Mitra Wahana Ar Rahmah Jawa Timur)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Syariah (S.E)

Oleh :

INDAH LARASATI

931412118

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN *ISLAMIC CORPORATE GOVERNANCE* (ICG)
DALAM MENINGKATKAN ETOS KERJA KARYAWAN
(Studi Pada KSPPS Bina Mitra Wahana Ar Rahmah Jawa Timur)**

Disusun Oleh:

INDAH LARASATI

931412118

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Hj. Sulistyowati, SHL., MEI
NIP. 1981090302009012008



Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.E.I.
NIP: 19841004 202321 2028

NOTA DINAS

Kediri, 25 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Indah Larasati

NIM : 931412118

Judul : Peran *Islamic Corporate Governance* (ICG) dalam Meningkatkan Etos Kerja Karyawan (Studi Pada KSPPS Bina Mitra Wahana Ar Rahmah Jawa Timur)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Hj. Sulistyowati, SHI., MEI
NIP. 1981090302009012008



Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.E.I.
NIP: 19841004 202321 2028

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 25 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Indah Larasati
NIM : 931412118
Judul : Peran *Islamic Corporate Governance* (ICG) dalam
Meningkatkan Etos Kerja Karyawan (Studi Pada
KSPPS Bina Mitra Wahana Ar Rahmah Jawa Timur)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilakukan pada tanggal 18 Juni 2025 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Hj. Sulistyowati, SHL., MEI
NIP. 1981090302009012008



Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.E.I.
NIP: 19841004 202321 2028

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN *ISLAMIC CORPORATE GOVERNANCE* (ICG)
DALAM MENINGKATKAN ETOS KERJA KARYAWAN
(Studi Pada KSPPS Bina Mitra Wahana Ar Rahmah Jawa Timur)**

**INDAH LARASATI
931412118**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
pada tanggal 18 Juni 2025

Tim Penguji

1. Penguji Utama

**Ning Purnama Sariati, M.E.I
NIP. 19871228 202012 2 011**

(.....



2. Penguji 1

**Dr. Yuliani, M.M
NIP. 198407102019032009**

(.....


3. Penguji 2

**Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.E.I.
NIP: 19841004 202321 2028**

(.....


Kediri, 25 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri



**Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI
NIP. 19750101 199809 1 002**

HALAMAN MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum
hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka.

(QS. Ar-Ra'd [13] : 11)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, rasa syukur yang tiada henti untuk semua nikmat yang telah Allah SWT berikan dalam kehidupan saya. Atas berkah rahmat dan taufik-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan penuh rasa hormat dan cinta, saya persembahkan karya ini untuk:

1. Kedua Orangtua peneliti, Bapak Sami'an (Alm) dan Ibu Sukilah yang selalu memberikan semangat dan dukungannya serta mendoakan peneliti setiap waktu supaya peneliti bisa menyelesaikan studi S1. Semoga Ayah selalu berada di sisi Allah di surga-Nya dan ibu selalu diberikan kesehatan lahir dan batin dengan rezeki melimpah, selalu dalam lindungan-Nya, dan diberikan panjang umur.
2. Kakak-kakak peneliti yakni Mas Andik Sunjoyo, Mas Endro Wiyono, dan Mas Andrian Sanjaya Putra yang memberikan semangat agar dapat memperoleh ilmu yang berkah dan bermanfaat. Terima kasih atas dukungan moral yang selalu kalian berikan.
3. Sepupuku yakni Ega Restu Riyandi dan Cleo Fannisaul Husna yang selalu memberikan semangat dan doa di setiap keadaan, baik senang maupun sedih. Terima kasih atas persahabatan yang tulus, keceriaan, serta dukungan yang telah kalian berikan. Kebersamaan kita adalah kenangan indah yang akan selalu saya kenang.
4. Teman-teman seperjuangan Angkatan 2018 Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri, terutama teman-teman Program Studi Perbankan Syariah.

Semoga segala kebaikan dan dukungan yang telah kalian berikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amin.

SURAT HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Mahasiswa yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Indah Larasati
NIM : 931412118
Tempat/Tanggal Lahir : Kediri, 02 Januari 2000
Program Studi : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Alamat : Kabupaten Kediri
Email : indahlarasati878@gmail.com

Menyatakan dengan sungguh-sungguh dan penuh kesadaran bahwa skripsi ini adalah benar hasil karya sendiri. Jika suatu saat nanti terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, atau plagiat, atau dibuat oleh orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima konsekuensi bahwa skripsi ini dan gelar yang saya peroleh akan dinyatakan batal demi hukum.

Kediri, 25 Juni 2025
Yang menyatakan

Indah Larasati

ABSTRAK

Indah Larasati, 2025. Peran *Islamic Corporate Governance* (ICG) dalam Meningkatkan Etos Kerja Karyawan (Studi Pada KSPPS Bina Mitra Wahana Ar Rahmah Jawa Timur). Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Dosen Pembimbing (1) Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI., MEI (2) Ibu Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.E.I.

Kata Kunci : *Islamic Corporate Governance* (ICG), Etos Kerja, Karyawan

Lembaga keuangan syariah non-bank berperan penting dalam menyediakan akses keuangan berbasis prinsip syariah bagi masyarakat, terutama di Kota Kediri yang memiliki banyak koperasi syariah. Salah satu koperasi yang menonjol adalah KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri, yang telah menerapkan prinsip *Islamic Corporate Governance* (ICG) secara konsisten yang tidak hanya memperkuat kepercayaan anggota tetapi juga berdampak pada peningkatan etos kerja karyawan. Maka, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan ICG di KSPPS BMW Ar-Rahmah dapat memengaruhi etos kerja karyawan.

Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi di KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri untuk menggali penerapan ICG dan pengaruhnya terhadap etos kerja karyawan. Analisis dilakukan dengan reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan, sementara keabsahan data dijaga melalui keterlibatan langsung peneliti, ketekunan observasi, dan triangulasi. Penelitian dilaksanakan melalui tiga tahap utama: pra-penelitian, pelaksanaan lapangan, dan penyusunan laporan.

Hasil penelitian ini yakni (1) KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri menerapkan prinsip *Islamic Corporate Governance* (ICG) yang mencakup keterbukaan informasi dengan menyampaikan laporan keuangan dan kebijakan melalui Rapat Anggota Tahunan (RAT) dan media internal, akuntabilitas dengan sistem akuntansi berbasis syariah sesuai PSAK 101/108 serta audit berkala, tanggung jawab dengan kepatuhan terhadap regulasi OJK dan DSN-MUI serta program sosial, kemandirian dengan menjaga keputusan tanpa intervensi pihak luar, serta keadilan dalam perlakuan terhadap anggota dan karyawan dengan sistem pembukuan yang transparan dan adil sesuai prinsip syariah. (2) Penerapan ICG di KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri berperan dalam meningkatkan etos kerja karyawan melalui enam aspek utama: efisiensi, kesadaran, kemauan, semangat, disiplin, dan produktivitas. Efisiensi ditingkatkan melalui evaluasi harian, sistem kerja yang jelas, dan pemanfaatan teknologi. Kesadaran kerja sebagai ibadah ditanamkan melalui pelatihan rutin dan nilai-nilai syariah. Kemauan bekerja diperkuat dengan penghargaan tahunan untuk meningkatkan motivasi. Semangat kerja dipelihara melalui lingkungan kerja yang harmonis dan nilai-nilai kejujuran serta kebersamaan. Disiplin kerja ditegakkan dengan tanggung jawab yang jelas serta sistem pembinaan dan sanksi. Produktivitas didorong dengan sistem kerja yang efektif, evaluasi berkala, serta fasilitas dan motivasi kerja yang memadai.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, sujud syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang tidak pernah berhenti memberikan nikmat dan rahmat-Nya sampai skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam tak lupa kita ucapkan kepada Nabi Muhammad SAW, nabi yang membawa kita dari jalan kegelapan menuju jalan yang terang benderang yakni agama Islam. Semoga dengan membaca sholawat kita dapat memperoleh syafaatnya di hari akhir nanti, Aamiin. Skripsi ini mengungkapkan tentang “Peran *Islamic Corporate Governance* (ICG) dalam Meningkatkan Etos Kerja Karyawan (Studi Pada KSPPS Bina Mitra Wahana Ar Rahmah Jawa Timur)”.

Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri. Dalam penulisan skripsi ini, segala hambatan yang ada dapat teratasi berkat bimbingan, pengarahan dan dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada pihak yang membantu, terutama yang terhormat kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
3. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI., MEI selaku ketua program studi perbankan syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

4. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI., MEI dan Ibu Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.E.I. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan pengarahan dan bimbingan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Pihak KSPPS Bina Mitra Wahana Ar Rahmah Jawa Timur yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian untuk terselesaikannya tugas akhir ini.
6. Kedua orang tua dan segenap keluarga yang terus mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini dengan untaian doa dan deretan nasehat-nasehatnya yang membangkitkan ketika putus asa dan lengah.
7. Teman-teman program studi Perbankan Syariah angkatan 2018 seperjuangan, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu penulis dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Akhir kata saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dan mensupport saya selama ini, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu. Aamiinn.

Kediri, 25 Juni 2025

Indah Larasati

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN SAMPUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
SURAT HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK...	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Telaah Pustaka	14
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. <i>Islamic Corporate Governance (ICG)</i>	17

1. Pengertian <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG)	17
2. Tujuan <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG)	18
3. Prinsip-Prinsip <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG).....	19
4. Indikator Pengukuran <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG).....	23
B. Etos Kerja Karyawan	24
1. Pengertian Etos Kerja Karyawan.....	24
2. Faktor-Faktor yang Membangun Etos Kerja Karyawan	26
3. Indikator Etos Kerja Karyawan	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	29
B. Kehadiran Peneliti	30
C. Lokasi Penelitian	32
D. Sumber Data.....	32
E. Teknik Pengumpulan Data	34
F. Teknis Analisa Data	37
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
H. Tahap-Tahap Penelitian	42
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	44
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	44
1. Sejarah Berdirinya KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	44
2. Gambaran Umum KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri.....	45
3. Lokasi Geografis KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	47
4. Struktur Organisasi KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	48

5. Tugas dan Tanggung Jawab di KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri.....	48
6. Visi, Misi, dan Tujuan KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri ..	50
7. Produk-Produk di KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	52
8. Program Kerja KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	54
9. Syarat Keanggotaan di KSPPS BMW Ar-Rahmah Jawa Timur ...	56
B. Paparan Data	57
1. <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG) di KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	57
2. Peran <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG) dalam Meningkatkan Etos Kerja Karyawan KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	66
C. Temuan Penelitian.....	76
1. <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG) di KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	76
2. Peran <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG) dalam Meningkatkan Etos Kerja Karyawan KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	77
BAB V PEMBAHASAN	79
A. <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG) di KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	79
B. Peran <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG) dalam Meningkatkan Etos Kerja Karyawan KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	94
BAB VI PENUTUP	120
A. Kesimpulan	120
B. Saran.....	121

DAFTAR PUSTAKA	123
LAMPIRAN-LAMPIRAN	124

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Lembaga Keuangan Syariah Non Bank di Indonesia Tahun 2020-2024.....	2
Tabel 1.2 Perkembangan Aset Koperasi Syariah di Indonesia Tahun 2020-2024..	2
Tabel 1.3 Data Koperasi Syariah di Kota Kediri Tahun 2024	4
Tabel 1.4 Data Perbandingan KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri, KSSU Harum Dhaha, dan BMT Lantasir Koperasi Syariah.....	5
Tabel 1.5 Penerapan <i>Islamic Corporate Governance</i> (ICG) di KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri	7
Tabel 1.6 Peningkatan Etos Kerja Oleh KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri..	9

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi KSPPS BMW Ar-Rahmah Jatim Kediri Tahun 2025	48
Gambar 5.1 Penerapan Islamic Corporate Governance (ICG) di KSPPS BMW Ar- Rahmah Jatim Kediri	80

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Pedoman Wawancara	125
Lampiran II :Dokumentasi	130
Lampiran III :Surat Izin Penelitian	131
Lampiran IV :Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	132
Lampiran V :Daftar Riwayat Hidup.....	133