

**DAMPAK KETERLAMBATAN PEMBAYARAN SYAHRIAH TERHADAP
PENGELOLAAN KEUANGAN ORGANISASI
(Studi Kasus Di Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri)**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi (S.E)



OLEH

NUR ALFI FITRI FARIDA

22401144

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN JUDUL

**DAMPAK KETERLAMBATAN PEMBAYARAN SYAHRIAHH TERHADAP
PENGELOLAAN KEUANGAN ORGANISASI
(Studi Kasus Di Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program

Sarjana Ekonomi (S.E)

Oleh :

NUR ALFI FITRI FARIDA

22401144

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan Judul

**DAMPAK KETERLAMBATAN PEMBAYARAN SYAHRIAH TERHADAP
PENGELOLAAN KEUANGAN ORGANISASI
(Studi Kasus Di Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri)**

Ditulis Oleh

NUR ALFI FITRI FARIDA

22401144

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Nilna Fauza, M.HI
NIP.198610242015032003

Pembimbing II



M. Soleh Mauludin, S.E, M.S.I
NIP.197901302023211010

iii

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 18 Mei 2026
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Nur Alfi Fitri Farida

NIM : 22401144

Judul : Dampak Keterlambatan Pembayaran Syahriah Terhadap Pengelolaan Keuangan Organisasi (Studi Kasus Di Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Sstrata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak Kami Ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Nilna Fauza, M.HI
NIP.198610242015032003

Pembimbing II



M. Soleh Mauludin, S.E, M.S.I
NIP.197901302023211010

iv

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 18 Mei 2026

Kepada

Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Di-

Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama surat ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : Nur Alfi Fitri Farida

NIM : 22401144

Judul : Dampak Keterlambatan Pembayaran Syahriah Terhadap Pengelolaan
Keuangan Organisasi (Studi Kasus Di Pesantren Darussalam Tosaren Kota
Kediri)

Setelah diperbaiki materi dari susunanya sesuai dengan petunjuk dan arahan serta saran yang telah di berikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 11 Mei 2026 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Nilna Farza, M.HI
NIP.198610242015032003

Pembimbing II



M. Soleh Mauludin, S.E, M.S.I
NIP.197901302023211010

HALAMAN PENGESAHAN

Dampak Keterlambatan Pembayaran Syahriah Terhadap Pengelolaan Keuangan Organisasi

(Studi Kasus Di Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri)

Nur Alfi Fitri Farida

22401144

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri pada tanggal 11 Mei 2026

Tim Penguji,

1. Penguji Utama.
Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP.197607082006041004
2. Penguji I
Nilna Fauza, M.H.I.
NIP.198610242015032003
3. Penguji II
M. Soleh Mauludin, S.E., M.S.I.
NIP.197901302023211010

(.....)
(.....)
(.....)

Kediri, 20 Mei 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I.
NIP.197501011998031002

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kemampuannya”

(Q.S. Al Baqoroh : 286)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kehadirat Allah SWT yang mana akhirnya skripsi dapat diselesaikan. Dalam kesempatan ini saya selaku penulis ingin menyampaikan terimakasih sebanyak-banyaknya serta ingin mempersembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang sudah sangat membantu kelancaran pada penelitian ini.

1. Yang pertama saya sangat bersyukur kepada Allah yang telah memberikan karunia serta rahmat-Nya hingga saya diberikan kesempatan dalam menyelesaikan tugas saya sebagai hamba-Nya yaitu dengan belajar menuntut ilmu hingga selesai dan sampai di tahap ini.
2. Skripsi ini saya persembahkan kepada ayah saya, Bapak Badrus Syafi', sosok yang selalu menjadi sumber kekuatan, motivasi, dan doa dalam setiap langkah hidup saya. Di balik ketegasan dan diamnya, terdapat cinta, kerja keras, serta pengorbanan yang begitu besar demi keluarga dan pendidikan saya. Terima kasih karena tidak pernah lelah membimbing, mendukung, dan meyakinkan saya hingga mampu sampai di titik ini. Setiap halaman dalam skripsi ini menjadi saksi atas doa, keringat, dan harapan yang Bapak titipkan untuk masa depan saya.
3. Untuk ibu saya, Ibu Astutik, yang selalu sabar dan ikhlas dalam membimbing serta mendoakan saya. Di setiap keberhasilan saya hari ini, ada air mata, lelah, doa, dan harapan yang Ibu sembunyikan demi saya tetap bisa bermimpi. Tidak ada satu pun bagian dari karya ini yang lepas dari doa dan keyakinan Ibu bahwa saya mampu sampai di titik ini. Ibu mengajarkan saya tentang kesabaran, cinta tanpa batas, dan pengorbanan yang tulus. Terima kasih atas doa-doa, kasih sayang, cinta, dukungan, dan rasa aman yang Ibu

berikan selama ini. Maaf jika saya belum bisa menjadi seperti yang Ibu harapkan. Aku berlindung di bawah doa doamu bu.

4. Kepada kakakku, Mas Ahmad Khunaini Zaky Zakaria terimakasih atas suport dan dukungan selama ini. Laki laki yang selalu mengalah dan mengutamakan adiknya, yang selalu siap mengantarkan adiknya pergi kemana mana. Terima kasih atas setiap nasihat yang mungkin terdengar sederhana, namun selalu tepat ketika aku membutuhkannya. Terima kasih karena diam-diam memperhatikanku, menguatkanku dengan caramu sendiri, Ada dorongan yang tak selalu terlihat, ada dukungan yang tak selalu terucap, namun selalu terasa nyata.
5. Kepada adikku, FatimatuZZahro Wilda Lathifah. Terimakasih telah menjadi sumber semangat dan motivasi dalam setiap langkah perjuanganku. Meski sering menjadi “musuh terbesar” dalam hal kecil sehari hari. Namun di balik itu semua, kamulah salah satu alasan terbesar untuk terus berjuang dan menyelesaikan skripsi ini, mari buktikan kamu bisa lebih baik dari kakakmu ini. Terimakasih atas dukungan atas dukungan dan semangatmu yang selalu hadir.
6. Kepada Nenek saya, alm. Mbah Jaiyah dan Mak Sukarti yang selalu menjadi rumah ke duaku untuk pulang setelah kedua orang tua saya. Terimakasih atas doa-doa tulusnya, dukungan serta rasa aman yang selalu diberikan. Dan juga cinta yang menguatkan untuk terus melangkah.
7. Kepada Pakde, Budhe, Tante, Om, dan semua saudara sepupu saya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terimakasih atas doa dan dukungan yang selalu di berikan.

8. Kepada Guru saya, Abah Moh. Salim M.Pd., Almarhum Abah Asyari Mahfudz, Abah Syihabudin Rasso, Umik Hindun Jauhariyah, Umik Hj. Khayatun, Umik Dr. Eni Rahmawati M.Pd.I dan keluarga ndalem. Terimakasih atas ilmu dan kesabarannya dalam membimbing selama saya mondok Di Pondok Darussalam Jombang dan Kediri ini. Tanpa panjenengan sedoyo mungkin saya tidak akan sampai di posisi saat ini.
9. Kepada teman teman saya Serantas 25, khususnya kepada Qori'aina Faradina Auliya, S.Pd. dan Mariana Herlin, S.P yang selalu mendukung dan menemani perjalanan saya dari masa biru putih hingga sekarang. Terimakasih selalu meluangkan waktunya untuk mendengarkan keluh kesahku dan sekedar pergi ngopi untuk menghilangkan penat.
10. Kepada teman teman Pondok Darussalam Tosaren yang selalu menemani saya dalam belajar di pondok, dan selalu siap kebersamaian saya. Khususnya kepada Mbak Lu'lu' Maknun, Mbak Lia Salsabila S.H, Silvia Nur Farinda, Irkhasiatin Nadhiroh, Pengurus Harian Pondok serta teman teman pengajar Madin Ula Darussalam. Terimakasih atas doa dan dukungannya serta selalu membantu saya saat saya membutuhkan tangan orang lain untuk melangkah.
11. Kepada teman masa kecil saya, Alfi Nurus Salma dan Khoirun Nisa' yang selalu menemani perjalanan saya dari kecil dengan cerita cerita yang mungkin tidak bisa kita ulang. Terimakasih sudah menjadi salah satu perjalanan yang tidak akan terlupakan tentang suka dan duka dari kita kecil.
12. Kepada teman teman seperjuangan di bangku perkuliahan, Mahasiswa Ekonomi Syariah angkatan 2022, khususnya Fithiyyatul Husna, Meika Putri, Femilia Hajar, Siti Lailatul, Whenika Putri, Dinda Ayu, dan Jenny Almasy.

Terimakasih sudah menemani perjalanan saya selama di perkuliahan, berbagi cerita, saling suport dan memberi beberapa pengalaman hebat di fase pendewasaan ini.

13. Kepada seseorang yang belum bisa kutulis dengan jelas namanya disini, namun sudah tertulis jelas di Lauhul Mahfudz untuk ku. Terimakasih sudah menjadi salah satu sumber motivasi penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini. Meskipun saat ini penulis tidak tahu keberadaanmu entah di bumi bagian mana dan dengan siapa. Seperti kata BJ Habibie “Kalau memang dia dilahirkan untuk saya, kamu jungkir balik pun saya yang dapat.”
14. *Last but not least*, untuk diriku sendiri, Nur Alfi Fitri Farida, anak kecil yang dulu mudah takut, menangis, dan moody, namun akhirnya tumbuh menjadi perempuan yang kuat, ceria, dan berani melangkah. Terima kasih karena sudah bertahan, berjuang, dan tetap bangkit meski sering merasa kecewa dan putus asa. Terima kasih telah menyelesaikan apa yang sudah dimulai dengan ikhlas dan penuh usaha. Semoga ke depannya tidak ada lagi penyesalan atas setiap keputusan yang diambil. Selamat melangkah ke kehidupan selanjutnya, semoga hal-hal baik selalu menyertai setiap perjalananmu.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah dengan mengucapkan syukur dan segala puji bagi Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul **“Dampak Keterlambatan Pembayaran Syariah Terhadap Pengelolaan Keuangan Organisasi (Studi Kasus Di Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri)”**. Sholawat serta salam selalu penulis hadiahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Ekonomi Syariah.

Penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan, bimbingan, motivasi dan doa dari berbagai pihak, baik berupa materi maupun spiritual, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
2. Ibu Nilna Fauza, M.HI. dan Bapak M. Soleh Mauludin, SE, MSI. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi, arah, dan saran serta membuat penulis selalu bersemangat dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Imam Annas Mushlihin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri, beserta Bapak dan Ibu dosen staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

4. Bapak Dr. Muhammad Wildan Fawaid, M.E.I. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Ibu Nuril Hidayati S.Fil.I M.Hum. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah tahun 2022 – 2026, beserta Bapak dan Ibu dosen staf program studi Ekonomi Syariah.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu pengetahuan sehingga tercipta kerangka pikir dalam penulisan skripsi.
6. Kedua orang tua yaitu Bapak Badrus Syafi' dan Ibu Astutik terimakasih atas segala support dalam bentuk apapun kepada penulis sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Kedua saudaraku, kakak Ahmad Khunaini Zaki Zakaria dan Adik Fatimatuzzahro Wilda athifah yang selalu kebersamai penulis.
8. Kepada Abah Drs. Moch Salim M.Pd., Umik Hindun Juwairiyah, Agus H. Alfa Ni'am, Agus Ahmad Musthofa, Agus Badi' Susanto dan Nawaning Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri yang selalu memberikan arahan dan bimbingan selama penulis berada di Pondok.
9. Kepada responden yang bersedia meluangkan waktu memberikan informasi data yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
10. Kepada seluruh teman-teman Serantas 25, Pondok Darussalam Kediri, Prodi Ekonomi Syariah angkatan 2022, HMPS Ekonomi Syariah 2023 – 2025, KSEI Forssei UIN Syekh Wasil Kediri, Unikmor U10 dan Teman-teman KKN 46 Desa Wonoasri yang sudah kebersamai Penulis selama ini.

11. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan kepada penulis, sehingga penulis menyelesaikan studi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna mengingat kemampuan dan pengetahuan penulis masih sangat terbatas, untuk itu penulis berharap adanya saran dan kritik bagi semua pihak yang membaca untuk membangun perbaikan skripsi selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pembaca. Aamin.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nur Alfi Fitri Farida

NIM : 22401144

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi / ~~tesis~~* yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi / ~~tesis~~* ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 18 Mei 2026

Yang membuat Pernyataan



***) Pilih yang diperlukan**

ABSTRAK

Farida, Nur Alfi Fitri. 2026. Dampak Keterlambatan Pembayaran Syahriah Terhadap Pengelolaan Keuangan Organisasi (Studi Kasus Di Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri). Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri. Dosen Pembimbing : (1) Nilna Fauza, M.HI., dan (2) M Soleh Mauludin, S.E M.SI.

Kata Kunci : Dampak Keterlambatan Pembayaran, Syahriah, Pengelolaan Keuangan

Salah satu sumber utama pembiayaan pesantren berasal dari syahriah yang dibayarkan oleh santri atau Wali santri. Dana ini sangat penting untuk menunjang kegiatan operasional pondok pesantren. Keterlambatan pembayaran syahriah seringkali menjadi tantangan yang akan berdampak langsung pada pengelolaan organisasi. Adanya keterlambatan pembayaran syahriah di Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri dapat memengaruhi stabilitas pengelolaan keuangan pesantren. Keterlambatan pembayaran menyebabkan pemasukan kas tidak diterima secara rutin sehingga berdampak pada perencanaan, pelaksanaan anggaran, dan keberlangsungan program pesantren. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kondisi pembayaran syahriah dan sistem keuangan pesantren serta dampak keterlambatan pembayaran syahriah terhadap pengelolaan keuangan organisasi di Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian study kasus dan teknik analisis data deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan penelitian berjumlah sebanyak 19 informan terdiri dari pengasuh, pengelola pesantren, bendahara, pengurus pesantren, santri, dan wali santri. Data dalam penelitian ini adalah data primer yang di dapatkan dari wawancara secara langsung kepada informan. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan keabsahan data diuji menggunakan triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem keuangan Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri masih dikelola secara sederhana melalui perencanaan penggunaan dana, pencatatan pemasukan dan pengeluaran, serta pelaporan kepada ndalem. Keterlambatan pembayaran syahriah terjadi secara berulang dengan tingkat yang bervariasi dan dipengaruhi oleh kondisi ekonomi wali santri, rendahnya kedisiplinan pembayaran, kebijakan toleransi pesantren, serta kurang optimalnya pengawasan pembayaran. Walaupun terjadi keterlambatan pembayaran Pondok Darussalam mampu mempertahankan keberlangsungan operasionalnya melalui pola pengelolaan keuangan yang fleksibel. Pondok melakukan penyesuaian prioritas pengeluaran dengan mendahulukan kebutuhan operasional utama sementara pengeluaran yang bersifat pengembangan ditunda hingga kondisi keuangan lebih stabil. Dampak yang ditimbulkan meliputi ketidakstabilan arus kas, penyesuaian perencanaan dan pelaksanaan anggaran, perubahan skala prioritas pengeluaran, penundaan program pengembangan pondok, serta meningkatnya beban administratif pengelola keuangan. Meskipun demikian, operasional pesantren tetap berjalan melalui pengelolaan kas yang fleksibel dan pendekatan kekeluargaan dalam penanganan keterlambatan pembayaran.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	3
NOTA DINAS	4
NOTA PEMBIMBING	5
HALAMAN PENGESAHAN	6
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	xii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	xv
ABSTRAK	xvi
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I	22
PENDAHULUAN	22
A. Konteks Penelitian	22
B. Fokus Penelitian	33
C. Tujuan Penelitian	34
D. Manfaat Penelitian	34
E. Penelitian Terdahulu	35
BAB II	42
LANDASAN TEORI	42
A. Pengertian Manajemen Keuangan	42
1. Tujuan Manajemen Keuangan.....	44
2. Fungsi Manajemen Keuangan.	46
3. Skala Prioritas.....	47
B. Manajemen Keuangan Pesantren	49
C. Pengertian Kepatuhan Finansial	53
BAB III	58
METODE PENELITIAN	58
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	58
B. Kehadiran Peneliti	59

C. Lokasi Penelitian	60
D. Data dan Sumber Data.....	60
E. Teknik Pengumpulan Data.....	61
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	64
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	64
H. Teknik Analisis Data	66
I. Tahap Tahap Penelitian.....	68
BAB IV	71
PAPARAN DATA DAN TEMUAN DATA	71
A. Gambaran umum Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri.	71
1. Sejarah Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri.....	71
2. Visi, Misi dan Motto Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kediri.....	72
B. Paparan Data	74
1. Gambaran umum sistem keuangan Pondok Pesantren	74
2. Bentuk dan Pola keterlambatan pembayaran <i>Syahriah</i>	80
3. Faktor penyebab keterlambatan pembayaran <i>Syahriah</i>	83
4. Kondisi Pengelolaan Keuangan Pesantren dalam Situasi Keterlambatan Pembayaran <i>Syahriah</i>	87
5. Upaya pesantren dalam mengatasi keterlambatan pembayaran <i>Syahriah</i>	92
6. Presepsi santri dan wali santri terhadap kebijakan <i>Syahriah</i> di Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kediri	95
C. Temuan Penelitian.....	97
BAB V.....	100
PEMBAHASAN	100
A. Kondisi Keterlambatan Pembayaran <i>Syahriah</i> Di Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri.	100
1. Sistem Keuangan Pesantren.	100
2. Pola Dan Bentuk Keterlambatan Pembayaran <i>Syahriah</i>	113
3. Faktor Penyebab Keterlambatan Pembayaran <i>Syahriah</i>	117
4. Presepsi Santri Dan Wali Santri Terhadap Kebijakan Pembayaran <i>Syahriah</i>	122

B. Analisis Dampak Keterlambatan Pembayaran Syahriah Terhadap Pengelolaan Keuangan Organisasi Di Pondok Pesantren Darussalam Tosaren Kota Kediri.	125
1. Dampak Terhadap Stabilitas Arus Kas.	125
2. Dampak Terhadap Program Pengembangan.	126
3. Dampak Terhadap Perencanaan Dan Pelaksanaan Anggaran Kegiatan.	128
4. Dampak Terhadap Prioritas Pengeluaran.	129
5. Dampak Terhadap Efektivitas Pengelolaan.	132
6. Dampak Terhadap Beban Administratif.....	133
BAB VI.....	135
PENUTUP.....	135
A. Kesimpulan.	135
B. Saran.....	137
DAFTAR PUSTAKA	139
LAMPIRAN LAMPIRAN.....	142
RIWAYAT HIDUP	157

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data potensi pondok pesantren di Kota Kediri	22
Tabel 1. 2 Perbandingan pondok pesantren	25
Tabel 1. 3 Jumlah Keterlambatan pembayaran syahriah TA 2023 – 2024	27
Tabel 1. 4 Jumlah Keterlambatan pembayaran syahriah TA 2024 – 2025	28
Tabel 4. 1 Susunan Kepengurusan Ndalem	74
Tabel 4. 2 Susunan Kepengurusan pondok	74
Tabel 4. 3 Pos Pengeluaran Pondok Pesantren.	77
Tabel 4. 4 Alur Pembayaran Di Pondok Pesantren Darussalam	78
Tabel 4. 5 Kondisi Keterlambatan Pembayaran Syahriah	80
Tabel 4. 6 Pola Keterlambatan Pembayaran Syahriah.....	82
Tabel 5. 1 Jumlah Keterlambatan Pembayaran Syahriah TA 2023-2024.....	112
Tabel 5. 2 Jumlah Keterlambatan Pembayaran Syahriah TA 2024-2025.....	112
Tabel 5.3 Data alasan keterlambatan pembayaran syahriah Santri	117

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Foto Dokumentasi

Lampiran 3 : Surat Izin Observasi

Lampiran 4 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 5 : Surat Balasan

Lampiran 6 : Surat Konsultasi Skripsi