

**PERSEPSI ORANG TUA TERHADAP KARISMATIK KYAI ANWAR  
ISKANDAR DAN IMPLIKASINYA DALAM PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN MASUK SEKOLAH DI MADRASAH ALIYAH PONDOK  
PESANTREN AL-AMIEN KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh:

**MUKHLIS MIFTAHUL ANAM**

**NIM. 20205055**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL (UIN) KEDIRI**

**2025**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

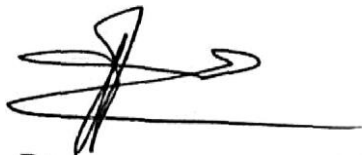
**PERSEPSI ORANG TUA TERHADAP KARISMATIK KYAI ANWAR  
ISKANDAR DAN IMPLIKASINYA DALAM PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN MASUK SEKOLAH DI MADRASAH ALIYAH PONDOK  
PESANTREN AL-AMIEN KOTA KEDIRI**

**MUHKLIS MIFTAQUL ANAM**

**NIM: 20205055**

**Disetujui oleh:**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**

**NIP. 19700412199403200**

**Pembimbing II**



**Nila Zaimatus Septiana, M. Pd**

**NIP. 198709212023212043**

## HALAMAN PENGESAHAN

PERSEPSI ORANG TUA TERHADAP KARISMATIK KYAI ANWAR  
ISKANDAR DAN IMPLIKASINYA DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN  
MASUK SEKOLAH DI MADRASAH ALIYAH PONDOK PESANTREN AL-  
AMIEN KOTA KEDIRI

MUHKLIS MIFTAQUL ANAM

NIM : 20205055

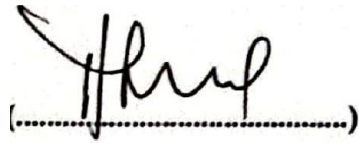
Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Universitas Islam Negeri Syekh Wasil  
Kediri pada tanggal 23 desember 2025

Tim Penguji,

**1. Penguji Utama**

**Dr. Hj. Muawanah, M. Pd.**

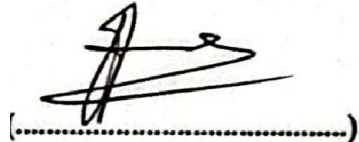
NIP. 196806041998032001



**Penguji I**

**2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd**

NIP. 19700412199403200



**Penguji II**

**3. Nila Zaimatus Septiana, M. Pd**

NIP. 198709212023212043



## **MOTTO**

"It's fine to celebrate success, but it is more important to heed the lessons of failure"

(Bill Gates)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji dan syukur selalu saya panjatkan kepada Allah SWT, atas limpahan rahmat, hidayah, dan inayahnya sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir saya, dengan baik dan lancar. Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada insan terbaik, Nabi Muhammad SAW semoga kelak kita mendapat syafa'at beliau di hari akhir. Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Imam Mujeri dan Ibu Siti Masruroh yang telah memberikan kepercayaan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan ketahap ini, yang mengorbankan segalanya untuk penulis, selalu memberi semangat, mengajari untuk selalu bersabar disetiap proses yang dilalui serta tiada hentinya melangitkan doa baik dalam memperjuangkan masa depan dan kebahagiaan putrinya. Saya persembahkan karya tulis sederhana ini dan gelar ini untuk bapak dan ibu. Semoga Allah senantiasa memberikan kesehatan, kebahagiaan, keberkahan dan umur panjang. Semoga bapak dan ibu selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian di hidup saya. Amin.
2. Teman saya, anggota Amanah Mart Al Amien. Meski selalu menyebalkan, penulis sangat berterimakasih untuk segala dukungan yang diberikan,. Terima kasih telah menjadi teman yang terbaik. Semoga sukses selalu.
3. Teman-teman seangkatan tahun 2020, khususnya program studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MUHKLIS MIFTAQUL ANAM

NIM : 20205055

Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Fakultas : TARBIYAH

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.



## ABSTRAK

Muhklis Miftaqul Anam Dosen Pembimbing Ibuk Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Ibuk Nila Zaimatus Septiana, M. Pd., *PERSEPSI ORANG TUA TERHADAP KARISMATIK KYAI ANWAR ISKANDAR DAN IMPLIKASINYA DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MASUK SEKOLAH DI MADRASAH ALIYAH PONDOK PESANTREN AL-AMIEN KOTA KEDIRI*, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, UIN SYEKH WASIL Kediri, 2025.

Kata Kunci: Karisma Kyai, Pengambilan Keputusan Orang Tua, Pesantren, Madrasah Aliyah, Teori Ekologi Bronfenbrenner, Theory of Planned Behavior.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh fenomena kuatnya pengaruh figur kyai dalam memengaruhi pilihan pendidikan masyarakat Muslim, khususnya di lingkungan pesantren. Fokus penelitian ini adalah untuk menganalisis persepsi orang tua terhadap karisma Kyai Anwar Iskandar dan bagaimana karisma tersebut memengaruhi pengambilan keputusan mereka dalam memilih Madrasah Aliyah (MA) Pondok Pesantren Al-Amien Kota Kediri untuk anak-anak mereka.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi fenomenologi. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi terhadap sejumlah orang tua santri. Analisis data dilakukan dengan model Miles dan Huberman, yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Temuan penelitian menunjukkan bahwa: (1) Persepsi orang tua terhadap karisma Kyai Anwar Iskandar bersifat multidimensional dan terbentuk melalui interaksi dalam seluruh lapisan sistem ekologi Bronfenbrenner (mikrosistem, mesosistem, eksosistem, makrosistem, dan kronosistem). Karisma Kyai tidak hanya dipandang sebagai keteladanan personal, tetapi juga sebagai sumber legitimasi spiritual dan sosial yang memberikan jaminan kualitas pendidikan. (2) Proses pengambilan keputusan orang tua dapat dijelaskan secara komprehensif melalui Theory of Planned Behavior (TPB), yang didorong oleh sikap positif terhadap manfaat pesantren, norma subjektif berupa pengaruh kuat dari reputasi Kyai dan rekomendasi sosial, serta kontrol perilaku persepsian berupa keterjangkauan biaya dan kemudahan akses. (3) Karisma Kyai Anwar Iskandar berperan sebagai inti dari pembentukan citra MA Al-Amien, mentransformasikannya dari sekadar lembaga pendidikan agama menjadi pusat pembentukan karakter dan modal spiritual-sosial yang strategis.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa pengambilan keputusan orang tua merupakan hasil dari konfigurasi kompleks antara keteladanan karismatik seorang kyai yang teruji waktu, keyakinan akan manfaat pendidikan pesantren, serta pertimbangan praktis. Karisma Kyai Anwar Iskandar berfungsi sebagai penggerak utama (prime mover) dan pengikat yang dominan dalam proses pengambilan keputusan tersebut.

## ABSTRACT

Muhklis Miftaqul Anam, Supervisor: Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, and Nila Zaimatus Septiana, M. Pd., *PARENTS' PERCEPTION OF KYAI ANWAR ISKANDAR'S CHARISMA AND ITS IMPLICATIONS FOR SCHOOL ENROLLMENT DECISION MAKING AT MADRASAH ALIYAH PONDOK PESANTREN AL-AMIEN, KEDIRI CITY*, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah, IAIN Kediri, 2025.

Keywords: Kyai's Charisma, Parental Decision-Making, Islamic Boarding School (Pesantren), Madrasah Aliyah, Bronfenbrenner's Ecological Theory, Theory of Planned Behavior.

This research is motivated by the phenomenon of the strong influence of a kyai (Islamic religious leader) figure in influencing the educational choices of Muslim communities, particularly in pesantren (Islamic boarding school) environments. This study focuses on analyzing parents' perceptions of the charisma of Kyai Anwar Iskandar and how this charisma influences their decision-making process in choosing Madrasah Aliyah (MA) Pondok Pesantren Al-Amien in Kediri City for their children.

This research uses a qualitative approach with a phenomenological study type. Data was collected through in-depth interviews, observation, and documentation studies with several parents of students. Data analysis was conducted using the Miles and Huberman model, which includes data reduction, data display, and conclusion drawing.

The findings indicate that: (1) Parents' perceptions of Kyai Anwar Iskandar's charisma are multidimensional and formed through interactions within all layers of Bronfenbrenner's ecological systems (microsystem, mesosystem, exosystem, macrosystem, and chronosystem). The Kyai's charisma is not only seen as personal exemplarity but also as a source of spiritual and social legitimacy that guarantees educational quality. (2) The parental decision-making process can be comprehensively explained through the Theory of Planned Behavior (TPB), driven by a positive attitude towards the benefits of pesantren, subjective norms in the form of the strong influence of the Kyai's reputation and social recommendations, and perceived behavioral control in the form of affordable costs and ease of access. (3) The charisma of Kyai Anwar Iskandar plays a central role in shaping the image of MA Al-Amien, transforming it from merely a religious educational institution into a strategic center for character building and spiritual-social capital.

The conclusion of this research is that parental decision-making is the result of a complex configuration between the time-tested charismatic example of a kyai, the belief in the benefits of pesantren education, and practical considerations. The charisma of Kyai Anwar Iskandar functions as the prime mover and the dominant binding force in that decision making process.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan memanjatkan rasa syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan limpahan rahmat, dan pertolongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul “PERSEPSI ORANG TUA TERHADAP KARISMATIK KYAI ANWAR ISKANDAR DAN IMPLIKASINYA DALAM PENGAMBILAN KEPUTUSAN MASUK SEKOLAH DI MADRASAH ALIYAH PONDOK PESANTREN AL-AMIEN KOTA KEDIRI” ini dengan baik dan lancar.

Penulis menyadari bahwa terwujudnya skripsi ini berkat dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri sekaligus dosen pembimbing I dan Ibuk Nila Zaimatus Septiana, M. Pd selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. KH Anwar Iskandar selaku ketua yayasan Pondok Pesantren Al Amien
5. Ucapan terimakasih yang sebesar – besarnya disampaikan kepada semua pihak yang telah membantu (wali murid yang berkehendak diwawancarai), yang tidak dapat peneliti sampaikan secara khusus satu per satu.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebbaikannya dilipat gandakan oleh Allah SWT. dan semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi masyarakat luas. Amin.

Kediri, 25 Oktober 2025



**MUHKLIS MIFTAQUL ANAM**

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
MOTTO.....	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Definisi Konsep.....	6
F. Penelitian Terdahulu.....	7
BAB II.....	14
LANDASAN TEORI.....	14
A. Karisma Kyai Anwar Iskandar.....	14
B. Pengertian Pengambilan Keputusan ( <i>Decision Making</i> ) Orang Tua Dalam Memilih Sekolah.....	27
BAB III.....	25
METODE PENELITIAN .....	25
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	25
B. Kehadiran Peneliti.....	26
C. Lokasi Penelitian .....	26
D. Data dan Sumber Data.....	27
E. Teknik Pengumpulan Data .....	29
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	30
G. Teknis Analisis Data .....	31
H. Pengecekan Keabsahan Data .....	32
BAB IV .....	33
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	33

A. Paparan Data .....	33
B. Temuan penelitian .....	71
BAB V .....	67
PEMBAHASAN .....	67
A. Karismatik Kyai Anwar Iskandar .....	68
B. Persepsi Orang Tua Terhadap Karisma Kyai Anwar Iskandar Dalam Konteks Kepemimpinan Spiritual Dan Sosial. ....	70
C. Faktor Yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan Dalam Memilih Sekolah Di Madrasah Aliyah Al-Amien. ....	77
D. Karisma Kyai Anwar Iskandar Dalam Membentuk Citra Madrasah Aliyah Al-Amien .....	80
BAB VI .....	81
PENUTUP .....	81
A. KESIMPULAN .....	81
B. SARAN .....	84
DAFTAR PUSTAKA .....	1
LAMPIRAN – LAMPIRAN .....	4
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	8