

**MANAJEMEN PPDB BERBASIS DIGITAL UNTUK
MENINGKATKAN MUTU INPUT DI MI PLUS
DARUSSAADAH LIRBOYO KOTA KEDIRI**

TESIS



**OLEH:
UMMU ABIHA AL ZAHRA'
NIM. 24504020**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
MEI 2026**

**MANAJEMEN PPDB BERBASIS DIGITAL UNTUK
MENINGKATKAN MUTU INPUT DI MI PLUS DARUSSAADAH
LIRBOYO KOTA KEDIRI**

TESIS

Diajukan Kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Magister Manajemen Pendidikan Agama Islam

Oleh:

Ummu Abiha Al Zahra'

NIM. 24504020

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
MEI 2026**

Halaman Pengesahan


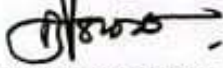
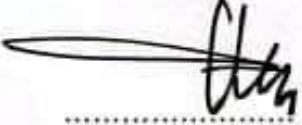

MANAJEMEN PPDB BERBASIS DIGITAL UNTUK MENINGKATKAN MUTU
INPUT DI MI PLUS DARUSSAADAH LIRBOYO KOTA KEDIRI

UMMU ABIHA AL ZAHRA'

NIM.24504020

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
pada tanggal 07 Mei 2026

Tim Penguji:

- | | | |
|--|-----------------|---|
| 1. <u>Dr. H. Ahmad Syakur, M. Ed</u>
NIP. 197607082006041004 | (Ketua Sidang) |  |
| 2. <u>Prof. Dr. H. Moh Asror Yusuf, M. Ag</u>
NIP. 197506132003121004 | (Penguji Utama) |  |
| 3. <u>Prof. Dr. H. Nur Ahid, M. Ag</u>
NIP. 196202091996031001 | (Penguji I) |  |
| 4. <u>Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd. I</u>
NIP. 197205052006041001 | (Penguji II) |  |

Kediri, 12 Mei 2026



Kediri, 12 Mei 2026

Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag
NIP. 197506132003121004

HALAMAN PERSETUJUAN

PERSETUJUAN

MANAJEMEN PPDB BERBASIS DIGITAL UNTUK MENINGKATKAN
MUTU INPUT DI MI PLUS DARUSSAADAH LIRBOYO KOTA KEDIRI

UMMU ABIHA AL ZAHRA'

NIM: 24504020


Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis
Pascasarjana Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

Dosen Pembimbing:

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP. 196202091996031001

1. 

Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd. I
NIP. 197205052006041001

2. 

Kediri, 10 Maret 2026

HALAMAN MOTTO

“Tiada kekayaan yang lebih utama daripada akal, tiada keadaan yang lebih menyedihkan daripada kebodohan, dan tiada warisan yang lebih baik daripada pendidikan.”

(Ali bin Abi Thalib)

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ummu Abiha Al Zahra'
NIM : 24504020
Program studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Penelitian : Manajemen PPDB Berbasis Digital Untuk Meningkatkan Mutu Input Di MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian say aini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 12 Mei 2026

Yang membuat pernyataan,



Ummu Abiha Al Zahra'



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

Jalan Sunan Ampel Nomor 07 Ngronggo Kota Kediri Kode Pos 64127
Telepon (0354) 689282 Faksimile (0354) 686564 Website: www.uinkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ummu Abiha Al Zahra'
NIM : 24504020
Fakultas/Jurusan : Pascasarjana/Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : ummuabiha2101@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)
Judul Karya Ilmiah : Manajemen PPDB Berbasis Digital Untuk Meningkatkan Mutu Input di MI
Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut di atas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 21 Mei 2026
Penulis


(Ummu Abiha Al Zahra')

ABSTRAK

Ummu Abiha Al Zahra', *Manajemen PPDB Berbasis Digital Untuk Meningkatkan Mutu Input Di MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri*, Dosen Pembimbing : Prof. Dr. H. Nur Ahid, M. Ag. dan Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd. I. : Pascasarjana, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata kunci : Manajemen Pendidikan, PPDB Berbasis Digital, Mutu Input.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya peningkatan mutu input peserta didik sebagai fondasi kualitas pendidikan di madrasah. Dalam konteks persaingan lembaga pendidikan dan perkembangan teknologi informasi, digitalisasi Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) menjadi strategi yang relevan dan adaptif. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen PPDB berbasis digital dalam meningkatkan mutu input di MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri, yang meliputi aspek perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan evaluasi.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Subjek penelitian meliputi kepala madrasah, panitia PPDB, Waka Kurikulum. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan secara sistematis, serta diuji melalui triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen PPDB berbasis digital di MI Plus Darussaadah Lirboyo dilaksanakan secara sistematis melalui empat fungsi manajemen. Pada tahap perencanaan, madrasah menetapkan tujuan peningkatan mutu input dan merancang strategi digital sebagai sarana memperluas jangkauan serta meningkatkan efektivitas proses seleksi. Pada tahap pengorganisasian, dibentuk struktur panitia dengan pembagian tugas yang jelas dan terkoordinasi. Tahap pelaksanaan dilakukan melalui sosialisasi digital, pendaftaran online, seleksi administrasi dan akademik, serta pengumuman secara transparan. Evaluasi dilakukan secara menyeluruh terhadap proses dan hasil untuk perbaikan berkelanjutan.

Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa digitalisasi PPDB tidak hanya berfungsi sebagai alat administratif, tetapi sebagai strategi manajerial dalam meningkatkan mutu input peserta didik. Kebaruan penelitian ini terletak pada integrasi fungsi manajemen klasik (perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, evaluasi) dengan transformasi digital dalam konteks madrasah berbasis pesantren. Penelitian ini memberikan implikasi teoretis terhadap penguatan manajemen pendidikan Islam di era digital serta implikasi praktis bagi lembaga pendidikan dalam mengembangkan sistem PPDB yang efektif, efisien, dan berorientasi mutu.

ABSTRACT

Ummu Abiha Al Zahra', *Digital-Based Student Admission Management to Improve Input Quality at MI Plus Darussaadah Lirboyo, Kediri City*. Advisors : Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag and Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. Master Thesis, Islamic Education Management Study Program, Postgraduate, Syekh Wasil State Islamic University Kediri, 2026.

Keywords: Educational Management, Digital-Based Student Admission, Input Quality.

This study was motivated by the importance of improving the quality of student input as the foundation of educational quality in madrasahs. In the context of competition among educational institutions and the rapid development of information technology, the digitalization of New Student Admissions (PPDB) has become a relevant and adaptive strategy. This research aims to analyze digital-based PPDB management in improving input quality at MI Plus Darussaadah Lirboyo, Kediri City, which includes the aspects of planning, organizing, implementation, and evaluation.

This research employed a qualitative approach with a case study design. Data collection techniques included interviews, observations, and documentation. The research subjects consisted of the head of the madrasah, the PPDB committee, and the Vice Principal for Curriculum Affairs. Data analysis was conducted through data reduction, data display, and systematic conclusion drawing, while validity was ensured through source and technique triangulation.

The findings reveal that digital-based PPDB management at MI Plus Darussaadah Lirboyo was implemented systematically through the four management functions. In the planning stage, the madrasah established objectives for improving input quality and designed digital strategies to broaden outreach and enhance the effectiveness of the selection process. In the organizing stage, a committee structure was formed with clear and well-coordinated task distribution. The implementation stage involved digital socialization, online registration, administrative and academic selection, and transparent announcement of results. Evaluation was carried out comprehensively on both the process and outcomes for continuous improvement.

The findings of this study indicate that the digitalization of PPDB functions not merely as an administrative tool, but also as a managerial strategy to improve the quality of student input. The novelty of this research lies in the integration of classical management functions (planning, organizing, implementation, and evaluation) with digital transformation within the context of a pesantren-based madrasah. This study provides theoretical implications for strengthening Islamic educational management in the digital era, as well as practical implications for educational institutions in developing effective, efficient, and quality-oriented PPDB systems.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim....

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan segala Rahmat, Taufiq serta Inayah kepada hamba-Nya. Sholawat serta salam tak terhenti kepada suri tauladan umat, Nabi Muhammad SAW. Sungguh kami mengharap syafa'at-Mu di dunia dan di akhirat kelak.

Tesis ini kupersembahkan dan kuhaturkan kepada:

1. Teruntuk bapak Ulul Albab, SH dan Ibu Gandes Prasetyorini, M.E selaku kedua orangtua. Segala hal yang penulis capai tidak terlepas dari doa-doa yang dilantirkan oleh keduanya di atas sajadah, tidak terlepas dari ribuan peluh yang menetes atas kerja keras beliau berdua. Terimakasih untuk seluruh dukungan moril dan materiil yang telah diberikan selama ini. Semoga Allah SWT. memberikan kebahagiaan dan keselamatan di dunia dan akhirat untuk kedua orang tuaku tercinta.
2. Seluruh Dosen Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri, tanpa bimbingan dan limpahan ilmu dari beliau penulis tidak akan mampu menyelesaikan pendidikan ini dengan baik. Semoga kebaikan beliau dibalas dengan limpahan rahmat dari Allah SWT.
3. Teman-temanku seperjuangan dari prodi MPI yang selalu memberi dukungan moril dan semangat kepada penulis dalam menjalani proses perkuliahan.
4. Seluruh keluarga besarku, yang selalu memberikan semangat, doa, dan motivasi dalam setiap proses yang telah penulis lalui, semoga Allah balas dengan kebaikannya berlipat ganda.

5. MI Plus Darussaadah Lirboyo yang telah memberikan penulis kesempatan untuk melakukan penelitian dan mengembangkan pengetahuan penulis.

Tesis ini saya persembahkan sebagai bentuk perkembangan terhadap ilmu yang saya dapatkan selama menjalani studi selama dua tahun ini. Semoga dapat menjadi pedoman keilmuan di masa depan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya bagi kita semua sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul “Manajemen PPDB Berbasis Digital Untuk Meningkatkan Mutu Input Di MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri” dengan baik. Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan kelulusan guna memperoleh gelar Magister (S2) pada program studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri.

Keberhasilan dalam penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, motivasi, dan kerja sama yang baik dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan tesis ini, di antaranya:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag, selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag, selaku Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Dr. Addin Arsyadana, M. Pd, selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri.
4. Prof. Dr. H. Nur Ahid, M. Ag dan Dr. Untung Khoiruddin. M. Pd.I, selaku Dosen Pembimbing I dan Dosen Pembimbing II yang senantiasa membimbing, mengarahkan, dan memotivasi penulis dalam proses penyusunan tesis ini.
5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri, yang telah memberikan pengetahuan selama masa studi di Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri.

6. Ayahku, Ibuku, beserta saudara-saudaraku yang senantiasa sabar dan memberikan semangat, kasih sayang, dan doa sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
7. Kepala Madrasah Ibtidaiyah Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk meneliti di MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri.
8. Teman-teman seperjuangan di Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Angkatan 2024, yang senantiasa saling memberikan semangat untuk bersama-sama menyelesaikan masa studi.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih banyak kekurangan, sehingga saran dari pembaca sangat diharapkan. Oleh karena itu bila ada kritik dan saran yang bersifat membangun akan penulis terima dengan baik. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca untuk kemajuan kualitas pendidikan kita, Amin.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Penelitian Terdahulu.....	9
F. Sistematika Pembahasan	18
BAB II KAJIAN TEORI	21
A. Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru	21
1. Pengertian Manajemen Penerimaan Peserta Didik	21
2. Tujuan Penerimaan Peserta Didik.....	24
3. Proses Dalam Kegiatan Penerimaan Peserta Didik	27
4. Prinsip-Prinsip Penerimaan Peserta Didik	38
5. Strategi Penerimaan Peserta Didik.....	47
6. Kendala-Kendala Penerimaan Peserta Didik.....	51
B. Manajemen PPDB Berbasis Digital.....	53

1. Pengertian dan Karakteristik PPDB Digital.....	54
2. Sistem dan Teknologi Dalam PPDB Digital	57
3. Keunggulan dan Tantangan Dalam Implementasi Digitalisasi PPDB	60
C. Peningkatan Mutu Input.....	63
1. Pengertian Mutu Input	64
2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Mutu Input	67
3. Strategi Peningkatan Mutu Input melalui PPDB Berbasis Digital	75
D. Korelasi antara Manajemen PPDB Berbasis Digital dan Mutu Input.....	79
1. Peran Teknologi dalam Menyaring Calon Peserta Didik Berkualitas.....	80
2. Efektivitas dan Efisiensi Proses PPDB dalam Meningkatkan Mutu Input	82
BAB III METODE PENELITIAN.....	87
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	87
B. Kehadiran Peneliti.....	88
C. Lokasi Penelitian.....	88
D. Sumber Data.....	89
E. Prosedur Pengumpulan Data	90
F. Instrumen Pengumpulan Data	92
G. Pengecekan Keabsahan Data	94
H. Teknik Analisis Data	95
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	98
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	98
1. Sejarah MI Plus Darussaadah Lirboyo	98
2. Visi Misi MI Plus Darussaadah.....	99
3. Data Guru dan Tenaga Kependidikan MI Plus Darussaadah Lirboyo	99
4. Data Siswa MI Plus Darussaadah Lirboyo	101
5. Data Sarana dan Prasarana MI Plus Darussaadah Lirboyo.....	103
B. Paparan Data	104
C. Temuan Penelitian.....	120
BAB V PEMBAHASAN.....	131
A. Perencanaan PPDB Berbasis Digital untuk Meningkatkan Mutu Input di MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri.....	131

B. Pengorganisasian PPDB Berbasis Digital.....	135
C. Pelaksanaan PPDB Berbasis Digital.....	139
D. Evaluasi PPDB Berbasis Digital.....	143
BAB VI PENUTUP.....	148
A. Kesimpulan.....	148
B. Implikasi Teoritis dan Praktis.....	149
C. Saran.....	150
DAFTAR PUSTAKA.....	151
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Table 1.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 3. 1 Instrumen Penelitian	93
Tabel 4. 1 Data Guru MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri	100
Tabel 4. 2 Tenaga Kependidikan MI Plus Darussaadah Lirboyo	101
Tabel 4. 3 Data Siswa MI Plus Darussaadah Lirboyo	102
Tabel 4. 4 Sarana dan Prasarana MI Plus Darussaadah Lirboyo	103
Tabel 4. 5 Media Komunikasi MI Plus Darussaadah Lirboyo	104
Tabel 4. 6 Data Jumlah Pendaftar dan Diterima	117
Tabel 4. 7 Data Prestasi Siswa	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Teori.....	86
---------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara di MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri.....	I
Lampiran 2. Materi Tes Calon Peserta Didik MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri	XIII
Lampiran 3. Google Formulir Pendaftaran Calon Peserta Didik MI Plus Darussaadah Lirboyo Kota Kediri	XIV
Lampiran 4. Brosur PPDB dan Alur Kedatangan Santri	XVIII
Lampiran 5. Dokumen Penghargaan Prestasi Peserta Didik	XX
Lampiran 6. Dokumentasi	XXV
Lampiran 7. Hasil Turnitin	XXVII
Lampiran 8. Lembar Bimbingan Tesis	XXVIII