

**KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PEMBENTUKAN
KARAKTER SANTRI DI PONDOK PESANTREN
AL-MADIENAH DENANYAR JOMBANG**

TESIS



**Oleh:
UMIL MU'ALIMATUN MUZAROH FITROROH
NIM. 24504019**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2026**

KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PEMBENTUKAN
KARAKTER SANTRI DI PONDOK PESANTREN
AL-MADIENAH DENANYAR JOMBANG

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program
Magister Manajemen Pendidikan Islam

Oleh:
Umil Mu'alimatun Muzaroh Fitroroh
NIM. 24504019

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASILKEDIRI
2026

PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Tesis ini dengan Judul “KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PEMBENTUKAN KARAKTER SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-MADIENAH DENANYAR JOMBANG” oleh UMIL MU’ALIMATUN MUZAROH FITROROH telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri.

Dosen Pembimbing,

1. Prof. Dr. Muhamad Yasin, M.Pd.
NIP. 197106101998031003

1. 

2. Dr. Hj. Muawanah, M.Pd.
NIP 196806041998032001

2. 

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis ini dengan judul “KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PEMBENTUKAN KARAKTER SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-MADIENAH DENANYAR JOMBANG” ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri pada tanggal 7 Mei 2025.

Tim Penguji

1. Dr. H. Ilham Tohari, SH. M.HI (Ketua Sidang)
NIP. 197009042003121002
2. Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag (Penguji Utama)
NIP. 197506132003121004
3. Prof. Dr. Muhamad Yasin, M.Pd (Penguji I)
NIP. 197106101998031003
4. Dr. Hj. Mu’awanah, M.Pd (Penguji II)
NIP. 196806041998032001

Kediri, 13 Mei 2026

Mengetahui

Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag.
NIP. 197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Umil Mu'alimatun Muzaroh Fitroroh
NIM : 24504019
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Penelitian : KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PEMBENTUKAN
KARAKTER SANTRI DI PONDOK PESANTREN AL-
MADIENAH DENANYAR JOMBANG

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 13 Mei 2026

Yang membuat pernyataan



Umil Mu'alimatun M.F.
NIM. 24504019



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

Jalan Sunan Ampel Nomor 07 Ngronggo Kota Kediri Kode Pos 64127
Telepon (0354) 689282 Faksimile (0354) 686564 Website: www.uinkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Umil Mu'alimatun Muzaroh Fitroroh
NIM : 24504019
Fakultas/Jurusan : Pascasarjana/Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : zarzaroh3@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)
Judul Karya Ilmiah : Kepemimpinan Kiai dalam Pembentukan Karakter Santri di Pondok
Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut di atas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 13 Mei 2026
Penulis

(Umil Mu'alimatun Muzaroh Fitroroh)

MOTO

حَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi orang lain”

ABSTRAK

Umil Mualimatun Muzaroh Fitrororh, Dosen Pembimbing Prof. Dr. Muhamad Yasin, M.Pd. dan Dr. Hj. Muawanah, M.Pd., *Kepemimpinan Kiai dalam Pembentukan Karakter Santri di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang*, Tesis. Program studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kiai, Karakter Santri, Pondok Pesantren

Kepemimpinan kiai di pondok pesantren memiliki peran strategis dalam membentuk karakter santri sebagai bagian dari tujuan utama pendidikan Islam. Tantangan globalisasi dan perubahan sosial menuntut lembaga pendidikan, termasuk pesantren, untuk menghasilkan santri yang unggul secara intelektual, berkarakter kuat dan berakhlakul karimah. Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang berupaya menjawab tantangan tersebut melalui kepemimpinan kiai dalam membentuk karakter Santri. Penelitian ini fokus pada bagaimana kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang melalui pengaruh kekuasaannya, nilai-nilai motivasinya, program-program pemberdayaan, serta dampak dari kepemimpinan Kiai terhadap pembentukan karakter santri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi langsung, serta dokumentasi dengan melibatkan berbagai pihak, seperti kepala madrasah, wakil kepala, guru, operator, staf, dan siswa. Analisis data mengacu pada model Miles, Huberman, dan Saldana yang meliputi tahap reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Adapun keabsahan data diuji melalui triangulasi, baik triangulasi sumber maupun triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) kepemimpinan Kiai Najib di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar memiliki peran dominan dalam pembentukan karakter santri melalui kekuasaan legitimasi, koersif, dan keahlian. Otoritas tersebut bersumber dari posisi struktural, kedalaman ilmu, serta kharisma personal yang diakui oleh seluruh warga pesantren, sehingga mampu membentuk kepatuhan, kedisiplinan, dan sikap hormat santri. 2) Nilai-nilai motivasi yang ditanamkan, seperti keteladanan, kedisiplinan, keilmuan dan akhlak, kesederhanaan, serta kemandirian, menjadi landasan utama dalam membangun karakter santri. Nilai-nilai tersebut diajarkan, dicontohkan, dan dibiasakan secara konsisten. 3) Program-program pesantren yang meliputi kajian kitab kuning, tahfidzul qur'an, ziarah wali, kewirausahaan, pembelajaran bahasa Inggris, pengembangan kapasitas santri, dan pembinaan TKA atau UTBK. Program-program tersebut dirancang sebagai sarana pembiasaan dan pemberdayaan santri dalam aspek keilmuan, spiritual, sosial, dan keterampilan. 4) Dampak dari keseluruhan proses tersebut terlihat pada terbentuknya karakter santri yang disiplin, mandiri, tangguh, sederhana, dan bertanggung jawab, yang tercermin dalam perilaku sehari-hari sebagai wujud konkret dari nilai-nilai religius yang diinternalisasikan dalam kehidupan pesantren. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan Kiai Najib di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang memiliki tendensi pada tipe kepemimpinan transformasional melalui keteladanan, motivasi, pengaruh kharismatik, dan pembinaan karakter santri. Tendensi tersebut terlihat dari kemampuan Kiai dalam mentransformasikan nilai-nilai disiplin, kemandirian, tanggung jawab, dan kesederhanaan melalui program-program pendidikan pesantren yang terstruktur dan berkelanjutan.

ABSTRACT

Umil Mualimatun Muzaroh Fitrororh, Advisors: Prof. Dr. Muhamad Yasin, M.Pd. and Dr. Hj. Muawanah, M.Pd., *The Role of Kiai Leaders in Shaping the Character of Santri at the Al-Madienah Islamic Boarding School in Denanyar, Jombang*, Master Thesis. Islamic Education Management Program, Postgraduate, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Keywords: Kiai Leadership, Student Character, Islamic Boarding School

Kiai leadership in Islamic boarding schools plays a strategic role in shaping student character, in line with the primary objectives of Islamic education. The challenges of globalization and social change demand that educational institutions, including Islamic boarding schools, produce intellectually superior students, possess strong character, and exhibit noble moral conduct. The Al-Madienah Denanyar Jombang Islamic Boarding School seeks to address these challenges by leveraging the kiai leadership to shape the character of the santri. This study focuses on how the kiai's leadership at Al-Madienah Denanyar Jombang Islamic Boarding School operates through authority, motivational values, empowerment programs, and its impact on the formation of santri character.

This study employs a qualitative case study design. Data collection was conducted through in-depth interviews, direct observation, and documentation, involving various stakeholders, such as the school principal, vice principal, teachers, administrative staff, support staff, and students. Data analysis followed the model proposed by Miles, Huberman, and Saldana, which includes the stages of data reduction, data presentation, and conclusion. Data validity was tested through triangulation, including both source triangulation and methodological triangulation.

The research findings indicate that: 1) Kiai Najib's leadership at the Al-Madienah Denanyar Islamic Boarding School plays a dominant role in shaping the character of the students through legitimate, coercive, and expert authority. This authority stems from his structural position, depth of knowledge, and personal charisma, which are recognized by the entire boarding school community, thereby fostering the santri obedience, discipline, and respectful attitude. 2) The motivational values instilled, such as exemplary conduct, discipline, scholarship, moral character, simplicity, and self-reliance, serve as the primary foundation for building the santri character. These values are taught, modeled, and consistently practiced. 3) Boarding school programs include the study of classical Islamic texts, Quran memorization, pilgrimages to the tombs of saints, entrepreneurship, English language learning, student capacity development, and preparation for the TKA or UTBK exams. These programs are designed as tools to instill habits and empower students in academic, spiritual, social, and skill-based areas. 4) The impact of this entire process is evident in the formation of student character, marked by discipline, independence, resilience, simplicity, and responsibility, which is reflected in their daily behavior as a concrete manifestation of the religious values internalized within the boarding school environment. The research findings indicate that Kiai Najib's leadership at the Al-Madienah Islamic Boarding School in Denanyar, Jombang, tends toward a transformational leadership style characterized by setting a good example, motivation, charismatic influence, and character development among the santri. This tendency is evident in Kiai's ability to instill the values of discipline, independence, responsibility, and simplicity through the boarding school's structured and ongoing educational programs.

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Kepemimpinan Kiai dalam Pembentukan Karakter Santri di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Islam pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Atrim, Ibu Sri Tuti dan kakak Anjar tersayang yang telah memberikan doa, motivasi, dan dukungan moril serta materiil yang tiada hentinya
2. Abah KH. M. Najib Muhammad dan Umi Hj. Bariroh Aziz sebagai pengasuh beserta pada Dzuriyah pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang
3. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
4. Prof. Dr. H. Asror Yusuf, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri.
5. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri.
6. Prof. Dr. Muhamad Yasin, M.Pd.. selaku pembimbing I dan Dr. Hj. Muawanah, M.Pd.11 yang dengan penuh kesabaran dan ketelitian telah memberikan bimbingan, motivasi, pengarahan, dan koreksi hingga terselesaikannya tesis ini.
7. Seluruh dosen Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan selama proses perkuliahan.
8. Semua teman-temanku yang telah banyak mendukung proses dan perjalanan peneliti selama ini.

Penulis sangat menyadari bahwasanya tesis yang kami buat ini masih sangat jauh dari kata sempurna, maka dari itu kritik dan saranya dari berbagai pihak akan selalu kami tunggu yang bersifat membangun demi kesempurnaan tesis ini. Kami juga berharap semoga Allah SWT meridhoi setiap usaha menuju arah yang lebih baik dan menjadikan skripsi ini dapat menjadi bermanfaat bagi semua pembaca, Amiin.

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS	iii
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
MOTO	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Penelitian Terdahulu	12
F. Sistematika Pembahasan	20
BAB II KAJIAN TEORI	22
A. Kepemimpinan Kiai	22
1. Pengertian Kepemimpinan	22
2. Kepemimpinan Kiai di Pesantren.....	26
3. Gaya Kepemimpinan Kiai di Pesantren	29
4. Fungsi Kepemimpinan Kiai di Pesantren.....	32
5. Peran Kepemimpinan Kiai di Pesantren.....	35

B.	Pembentukan Karakter Santri.....	37
1.	Pengertian Karakter.....	37
2.	Karakter dalam Islam	39
3.	Macam-Macam Karakter Santri.....	41
4.	Faktor Pembentukan Karakter Santri	49
C.	Kerangka Berpikir	54
BAB III	METODE PENELITIAN	56
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	56
B.	Kehadiran Peneliti	56
C.	Lokasi Penelitian	58
D.	Sumber Data	59
E.	Prosedur Pengumpulan Data	61
F.	Teknik Analisis Data	63
G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	66
BAB IV	PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	68
A.	Paparan Data	68
1.	Kepemimpinan Kiai dalam Mempengaruhi Pembentukan Karakter Santri di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang	68
2.	Nilai-Nilai Motivasi Kiai dalam Pembentukan Karakter Santri di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang.....	74
3.	Program Kiai dalam Pembentukan Karakter Santri di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang	91
4.	Dampak Kepemimpinan Kiai dalam Pembentukan Karakter Santri di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang	109
B.	Temuan Penelitian.....	124
BAB V	PEMBAHASAN	128
A.	Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang dalam Mempengaruhi Pembentukan Karakter Santri	128
B.	Nilai-nilai Motivasi Kiai di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang dalam Pembentukan Karakter Santri.....	135

C. Program Kiai di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang dalam Pembentukan Karakter Santri	143
D. Dampak Kepemimpinan Kiai dalam Pembentukan Karakter Santri di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang	151
BAB VI PENUTUP	162
A. Kesimpulan.....	162
B. Implikasi.....	164
C. Saran.....	166
DAFTAR PUSTAKA	168
LAMPIRAN-LAMPIRAN	174

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Narasumber Penelitian	60
Tabel 3. 1 Identitas Pondok Pesantren Al-Madienah.....	58
Tabel 4. 1 Kitab-kitab yang diajarkan di Pesantren Al-Madienah.....	94
Tabel 4. 2 Ringkasan Temuan Penelitian.....	127

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	55
Gambar 3. 1 Komponen Analisis Data	64
Gambar 4. 1 Takzir yang Diberikan Kepada Santri	72
Gambar 4. 2 Kiai Najib Memberikan Pengajaran Kepada Para Santri	74
Gambar 4. 3 Pengajian Rutin Selapanan	77
Gambar 4. 4 Dokumentasi Mengaji Bersama Pengasuh	81
Gambar 4. 5 Imtihan Akhir Semester	83
Gambar 4. 6 Kesederhanaan Santri Dalam Berpakaian	86
Gambar 4. 7 Foto Santri Hafalan	90
Gambar 4. 8 Jadwal Diniyah Pesantren Al-Madienah Denanyar	93
Gambar 4. 9 Jadwal Kegiatan Malam Pesantren Al-Madienah	94
Gambar 4. 10 Kajian Kitab Kuning	95
Gambar 4. 11 Santri Sedang Murojaah	97
Gambar 4. 12 Ziarah Walisongo	98
Gambar 4. 13 Pelatihan Menjahit untuk Para Santri	100
Gambar 4. 14 Butik Pesantren	101
Gambar 4. 15 Santri Megelola Butik	102
Gambar 4. 16 Santri mengikuti pelatihan desain grafis di BLK	103
Gambar 4. 17 Kegiatan Ekstrakurikuler Sepakbola	104
Gambar 4. 18 Kolase Keikutsertaan Santri dalam Berbagai Lomba	105
Gambar 4. 19 Kursus Bahasa Asing di Pesantren	107
Gambar 4. 20 Fluktuasi Catatan Jumlah Pelanggaran Santri	111
Gambar 4. 21 Foto Santri Sholat Jamaah	112
Gambar 4. 22 Kemandirian Santri Saat Hafalan Qur'an	115
Gambar 4. 23 Penghargaan Santri	116
Gambar 4. 24 Kesederhanaan Santri dalam Berpakaian	120
Gambar 4. 25 Santri Berprestasi	122

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	175
Lampiran 2 Surat Keterangan telah Melakukan Penelitian.....	176
Lampiran 3 Transkrip Wawancara.....	177
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian.....	198
Lampiran 5 Struktur Organisasi Pesantren Al-Madienah	201
Lampiran 6 Cek Plagiasi Turnitin.....	202
Lampiran 7 Daftar Konsultasi Penyelesaian Tesis.....	203
Lampiran 8 Profil Peneliti.....	205