

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH  
MELALUI PROGRAM PILAR EKONOMI DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
(Studi di Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri)**

**SKRIPSI**

Disusun Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



**OLEH :**

**SALMA DEWI NUR FITRIA**

**21401144**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**TAHUN**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi dengan Judul

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH  
MELALUI PROGRAM PILAR EKONOMI DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
(Studi di Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri)**

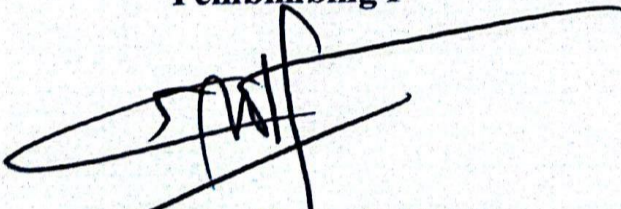
Ditulis Oleh

**SALMA DEWI NUR FITRIA**

**21401144**

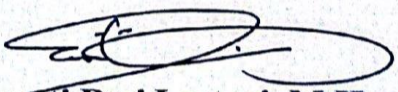
**Disetujui Oleh :**

**Pembimbing I**



**Dr. Ashfa Fikriyah, M.El**  
**NIP. 197504192000032002**

**Pembimbing II**



**Erawati Dwi Lestari, M.Hum.**  
**NIP. 19930306 201903 2 016**

## NOTA DINAS

Kediri, 21 Mei 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,  
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Mengetahui permintaan bapak dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Salma Dewi Nur Fitria

NIM : 21401144

Judul : MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH MELALUI PROGRAM PILAR EKONOMI DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK (Studi di Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri)

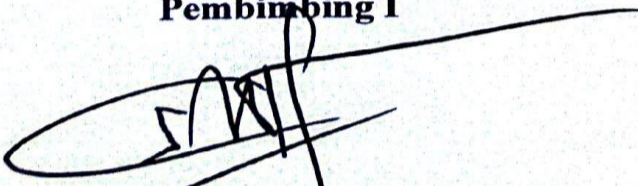
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

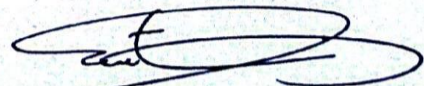
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**



**Dr. Ashfa Fikriyah, M.EI**  
NIP. 197504192000032002

**Pembimbing II**



**Erawati Dwi Lestari, M.Hum.**  
NIP. 19930306 201903 2 016

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 5 Juli 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,  
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Mengetahui permintaan bapak dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Salma Dewi Nur Fitria

NIM : 21401144

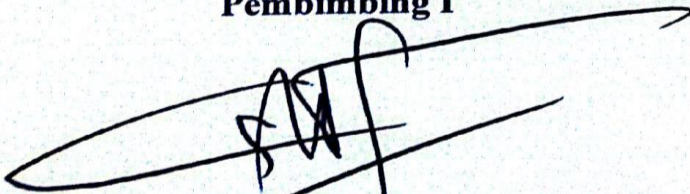
Judul : MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH MELALUI PROGRAM PILAR EKONOMI DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK (Studi di Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang telah dilaksanakan pada tanggal 29 Juni 2025, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**



**Dr. Ashfa Fikriyah, M.EI**  
NIP. 197504192000032002

**Pembimbing II**



**Erawati Dwi Lestari, M.Hum.**  
NIP. 19930306 201903 2 016

**HALAMAN PENGESAHAN**

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH  
MELALUI PROGRAM PILAR EKONOMI DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MUSTAHIK**

**(Studi di Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri)**

**SALMA DEWI NUR FITRIA**

**NIM. 21401144**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 29 Juni 2025

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Siska Yulia Weny, S.E., M.Ak.  
NIP. 199207082019032018



(.....)

2. Penguji I

Yopi Yudha Utama, S.E., MSA  
NIP. 199206222019031008



(.....)

3. Penguji II

M. Soleh Mauludin, S.E., MSI  
NIPD. 2030017902



(.....)

Kediri, 29 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Ummat Annas Mushlihin, MHI  
NIP. 197501011998031002

## **MOTTO**

**“Hidup tak akan menjadi beban jika kau bisa menjalaninya dengan ikhlas”**

**“ Apapun pekerjaan yang kamu geluti, cintailah dan syukurilah. Hidup tak akan menjadi beban jika kau bisa menjalaninya dengan ikhlas. Kalau kamu sudah ikhlas dalam segala hal akan mudah menjalani apapun”**

**(Gus Baha)**

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Salma Dewi Nur Fitria  
NIM : 21401144  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis benar-benar tulisan saya. Dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku

Kediri, 29 Juni 2025

Penulis



**Salma Dewi Nur Fitria**

**NIM. 21401144**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah menganugerahkan rahmat dan hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik. Dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur yang tak terhingga, karya ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya, Ayah saya Moh. Sukron dan Ibu saya Nur Chasanah yang selalu mendukung dan mendoakan saya. Terima kasih telah membiayai penuh pendidikan saya hingga kuliah.
2. Ibu dosen pembimbing, Ibu Dr. Ashfa Fikriyah, M.EI dan Ibu Erawati Dwi Lestari, M.Hum yang telah membimbing saya dalam proses penulisan skripsi ini.
3. Sahabat-sahabat saya yang telah berjuang bersama, bimbingan bersama untuk menyelesaikan skripsi. Terutama Norra dan Ghany yang telah membantu saya dalam proses penulisan skripsi ini.
4. Teman-teman seperjuangan Ekonomi Syariah yang angkatan 2021 yang mana penulis tidak dapat menyebutkan satu persatu.

## ABSTRAK

SALMA DEWI NUR FITRIA, Dosen Pembimbing Dr. Ashfa Fikriyah, M.EI dan Erawati Dwi Lestari, M.Hum, Manajemen Pendistribusian Zakat, Infaq, Sedekah Melalui Program Pilar Ekonomi Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi di Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri), Ekonomi Syariah, Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2025.

**Kata Kunci:** Manajemen, Program Pilar Ekonomi, Kesejahteraan Mustahiq

Skripsi ini membahas manajemen pendistribusian zakat, infaq, dan sedekah (ZIS) melalui Program Pilar Ekonomi dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mustahik di Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri. Program Pilar Ekonomi meliputi kegiatan produktif seperti GEMAS (Gerobak Mandiri Sejahtera), Modal Usaha Dhuafa, Pelatihan Keterampilan/Griya Karya serta program konsumtif seperti Kedai Sedekah dan Santunan Yatim Janda Dhuafa. Skripsi ini bertujuan untuk mengkaji strategi manajemen distribusi ZIS yang diterapkan lembaga, serta dampaknya terhadap kesejahteraan mustahik.

Jenis penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Peneliti juga melakukan pengecekan keabsahan data antara lain perpanjangan pengamatan, meningkatkan ketekunan, dan triangulasi. Tahap terakhir adalah tahap pra lapangan, tahap di lapangan, tahap analisa, dan tahap penulisan laporan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pendistribusian ZIS di LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera telah berjalan efektif dengan mengaplikasikan fungsi manajemen: perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Program Pilar Ekonomi terbukti mampu meningkatkan pendapatan dan taraf hidup mustahik berdasarkan indikator kesejahteraan versi BKKBN. Penelitian ini merekomendasikan peningkatan inovasi dan perluasan program agar manfaat distribusi ZIS semakin optimal dan berkelanjutan. Namun manajemen pengawasan dalam program Pilar Ekonomi ini belum rutin dilaksanakan, sehingga masih perlu evaluasi terkait manajemen pengawasannya agar dapat mengetahui lebih jelas lagi bagaimana tahapan tingkat kesejahteraan mustahik yang telah menerima bantuan.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pendistribusian Zakat, Infaq, Sedekah Melalui Program Pilar Ekonomi dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq (Studi di Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri)” ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat, dan seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Ekonomi Syariah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan tidak lepas dari bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati, penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M,HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S. Fil.I, M.Hum selaku ketua Program Studi Ekonomi Syariah.
4. Ibu Dr. Ashfa Fikriyah, M.EI dan Erawati Dwi Lestari, M.Hum selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada penulis dalam penulisan skripsi.
5. Bapak dan ibu dosen beserta staff Program Studi Ekonomi Syariah dan seluruh civitas akademik IAIN Kediri.
6. Bapak Surahmad Efendi selaku kepala cabang dan seluruh pegawai Lembaga Amil Zakat Sahabat Mustahiq Sejahtera cabang Kediri yang telah bersedia memberikan tempat untuk penelitian skripsi ini.
7. Kedua orang tua yang telah memotivasi, mendoakan dan selalu mendukung penuh kepada penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

8. Teman-teman Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri yang telah membantu dan memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Semua pihak yang telah memberikan dukungan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini dengan baik.
10. Kepada diri sendiri, terimakasih sebesar-besarnya sudah mau berjuang sejauh ini untuk menyelesaikan tugas akhir.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dan masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan demi penyempurnaan skripsi ini di masa yang akan datang. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Ekonomi.

Kediri, 29 Juni 2025

Penulis



**Salma Dewi Nur Fitria**

NIM. 21401144

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	10
C. Tujuan penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Definisi Konsep.....	12
F. Penelitian Terdahulu .....	13
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>18</b>
A. Konsep Umum Manajemen Distribusi Zakat Infaq Sedekah (ZIS).....	18
1. Definisi dan Urgensi Zakat Infaq Sedekah (ZIS).....	18
2. Hikmah dan Manfaat Zakat Infaq Sedekah (ZIS) .....	24
3. Definisi dan Fungsi Manajemen Pendistribusian Zakat Infaq Sedekah (ZIS).....	25
4. Mekanisme Pendistribusian Zakat Infaq Sedekah (ZIS).....	29
B. Tinjauan Umum Kesejahteraan Mustahik.....	31
1. Konsep Mustahik .....	31
2. Kesejahteraan dalam Perspektif Konvensional.....	34

3. Kesejahteraan dalam Perspektif Islam .....	34
4. Kesejahteraan Menurut BKKBN (Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional) .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	48
B. Kehadiran Penelitian .....	48
C. Lokasi Penelitian.....	48
D. Data dan Sumber Data .....	49
E. Metode Pengumpulan Data.....	50
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	51
G. Analisis Data .....	52
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	53
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>56</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	56
1. Sejarah LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri .....	56
2. Visi dan Misi LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri.....	58
3. Struktur Organisasi LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri ....	58
4. Pilar Program Penyaluran Kemanfaatan .....	60
B. Paparan Data .....	65
1. Data Manajemen Pendistribusian Zakat Infaq Sedekah (ZIS) Program Pilar Ekonomi di LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri .....	66
2. Data Program Pilar Ekonomi dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik.....	91
C. Temuan Penelitian.....	102
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>104</b>
A. Manajemen Pendistribusian Zakat Infaq Sedekah Melalui Program Pilar Ekonomi di LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri .....	104
B. Manajemen Pendistribusian Zakat Infaq Sedekah Melalui Program Pilar Ekonomi dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik di LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri.....	113
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>150</b>

A. Kesimpulan .....	150
B. Saran.....	151
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>154</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan Program Pendistribusian ZIS Bidang Ekonomi .....	3
Tabel 1. 2 Data Perbandingan Total Penghimpunan Donasi.....	4
Tabel 1. 3 Total Penyaluran Zakat, Infaq, Sedekah Berdasarkan Pilar di LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri tahun 2022 – 2024.....	7
Tabel 1. 4 Keadaan Mustahik Program Modal Usaha Dhuafa` dan GEMAS (Gerobak Mandiri Sejahtera) .....	8
Tabel 2. 1 Indikator BKKBN (Badan Kependudukan dan Keluarga Berencana Nasional) .....	38
Tabel 4. 1 Mustahik Penerima Manfaat Program GEMAS (Gerobak Mandiri Sejahtera) 2022-2024 .....	73
Tabel 4. 2 Mustahik Penerima Manfaat Program Modal Usaha Dhuafa .....	77
Tabel 4. 3 Jumlah Mustahik Program Pelatihan Keterampilan/Griya Karya.....	83
Tabel 4. 4 Data Jumlah Mustahik Penerima Manfaat Program Santunan Yatim Janda Dhuafa 2022 – 2024.....	90
Tabel 4. 5 Data Keadaan Mustahik Program GEMAS (Gerobak Mandiri Sejahtera) Sebelum dan Sesudah Mendapat Bantuan .....	93
Tabel 4. 6 Data Keadaan Mustahik Program Modal Usaha Dhuafa Sebelum dan Sesudah Mendapat Bantuan .....	96
Tabel 4. 7 Keadaan Mustahik Program Pelatihan Ketrampilan / Griya Karya .....	99
Tabel 4. 8 Data Penerima Manfaat Santunan Yatim Rutin.....	101
Tabel 5. 1 Data Keadaan Mustahik Program GEMAS Berdasarkan Indikator BKKBN	120
Tabel 5. 2 Data Keadaan Mustahik Program Modal Usaha Dhuafa Berdasarkan Indikator BKKBN .....	128
Tabel 5. 3 Data Keadaan Mustahik Program Pelatihan Keterampilan / Griya Karya Berdasarkan Indikator BKKBN .....	134
Tabel 5. 4 Data Keadaan Mustahik Program Kedai Sedekah Berdasarkan Indikator BKKBN .....	139
Tabel 5. 5 Data Keadaan Mustahik Program Santunan Yatim Janda Dhuafa Berdasarkan Indikator BKKBN.....	146

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi LAZ Sahabat Mustahiq Sejahtera Kota Kediri.....	58
Gambar 4. 2 Format Analisis Kelayakan Usaha atau Wawancara Assessment Program GEMAS (Gerobak Mandiri Sejahtera).....	69
Gambar 4. 3 Pelaksanaan Pendistribusian Program GEMAS (Gerobak Mandiri Sejahtera) .....	71
Gambar 4. 4 Pamflet Program Pelatihan Keterampilan / Griya Karya .....	81
Gambar 4. 5 Pelaksanaan Program Pelatihan Keterampilan / Griya Karya.....	82
Gambar 4. 6 Pamflet Open Donasi Program Kedai Sedekah.....	85
Gambar 4. 7 Pelaksanaan Pendistribusian Program Kedai Sedekah.....	87

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Surat Permohonan Observasi

Lampiran 2: Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 3: Daftar Konsultasi Skripsi Pembimbing 1

Lampiran 4: Daftar Konsultasi Skripsi Pembimbing 2

Lampiran 5: Dokumentasi

Lampiran 6: Daftar Riwayat Hidup