

**KONSEP AMANAH DALAM KEPEMIMPINAN DI ERA
KONTEMPORER: KAJIAN TAFSIR TEMATIK DALAM
KITAB *AL-MIŞBĀĤ* KARYA M. QURAIŞH SHIHAB**

SKRIPSI



**Oleh:
SIKA WULAN NDARI
22102017**

**PROGRAM STUDI ILMU AL-QUR'ĀN DAN TAFSIR
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL
KEDIRI
2026**

**KONSEP AMANAH DALAM KEPEMIMPINAN DI ERA
KONTEMPORER: KAJIAN TAFSIR TEMATIK DALAM KITAB
AL-MIŞBĀĤ KARYA M. QURAIŞH SHIHAB**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

Sika Wulan Ndari

22102017

**PROGRAM STUDI ILMU AL-QUR'AN DAN TAFSIR
FAKULTAS UŞHULUDDIN DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
JANUARI 2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

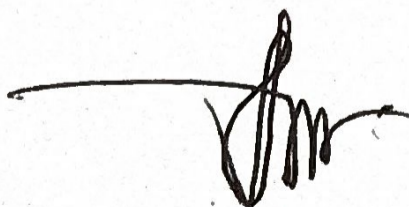
**KONSEP AMANAH DALAM KEPEMIMPINAN DI ERA
KONTEMPORER: KAJIAN TAFSIR TEMATIK DALAM KITAB *AL-
MIŞBĀH* KARYA M. QURAISH SHIHAB**

Oleh

**SIKA WULAN NDARI
22102017**

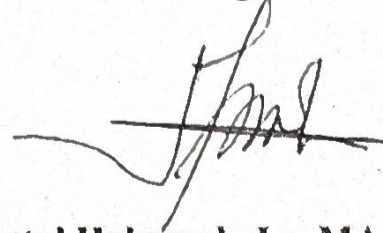
Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Mohamad Zaenal Arifin, M.HI.
NIP : 197408251999031003

Pembimbing II



Dr. Zaenatul Hakamah, Lc, MA.Hum.,
NIP : 198709012015022003

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 5 Januari 2026
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Sika Wulan Ndari
NIM : 22102017
Judul : Konsep Amanah Dalam Kepemimpinan Di Era Kontemporer:
Kajian Tafsir Tematik Dalam Kitab *Al-Miṣbāh* Karya M.
Quraish Shihab

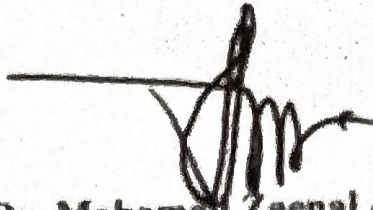
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

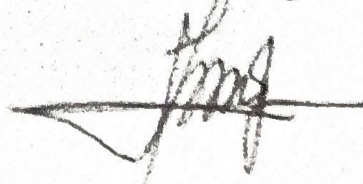
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Mohamad Zaenal Arifin, M.Hl.
NIP : 197408251999031003

Pembimbing II



Dr. Zaenatul Hakamah, Lc. MA.Hum.,
NIP : 198709012015022003

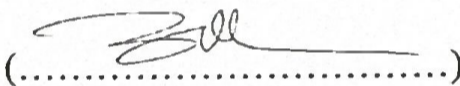
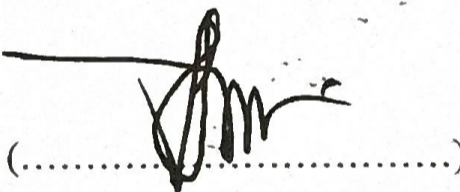
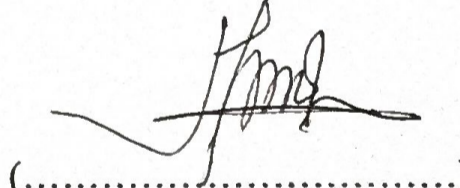
HALAMAN PENGESAHAN

KONSEP AMANAH DALAM KEPEMIMPINAN DI ERA
KONTEMPORER: KAJIAN TAFSIR TEMATIK DALAM KITAB *AL-
MIŞBĀH* KARYA M. QURAISH SHIHAB

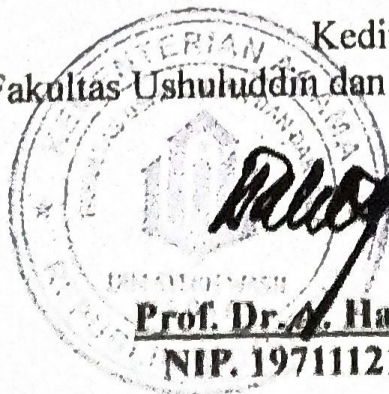
SIKA WULAN NDARI
22102017

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Pada Tanggal

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. M. Mu'tashim Billah, MA.
NIP. 19730504199903101

2. Penguji I
Dr. Mohamad Zaenal Arifin, M.HI.
NIP. 197408251999031003

3. Penguji II
Dr. Zaenatul Hakamah, Lc, MA.Hum.,
NIP. 198709012015022003


Kediri,
Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah UIN Syekh Wasil Kediri



Prof. Dr. A. Halil Thahir, M.HI
NIP. 19711121 200501 1 006

HALAMAN MOTTO

﴿ وَالَّذِينَ هُمْ لِأَمْتِهِمْ وَعَهْدِهِمْ رَاعُونَ ۝ ٨ ﴾

(Sungguh beruntung pula) orang-orang yang memelihara amanat dan janji mereka

(Al-Mu'minin/23:8)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji syukur penulis haturkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya, sehingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Karya ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua penulis yang senantiasa mendidik, mendoakan dan memberikan dukungan yang tak pernah terputus. Setiap langkah dan pencapaian penulis tidak akan terwujud tanpa keberkahan dari bapak ibu. Semoga karya ini menjadi wujud kecil dari bakti dan rasa terimakasih penulis atas kebaikan yang telah diberikan.
2. Kakak tercinta, Puji Prihatini yang tidak hanya memberikan dukungan moral, tetapi juga bantuan materi yang begitu berarti. Senantiasa memberi motivasi, semangat, serta menjadi tempat penulis bertukar pikiran di setiap proses perjalanan akademik. Terima kasih atas perhatian dan keikhlasan serta dukungan yang menguatkan penulis hingga dapat menyelesaikan studi ini.
3. Guru-guru terhormat, yang telah membimbing, menginspirasi, serta membuka cakrawala keilmuan sejak awal pendidikan. Terima kasih atas dedikasi, kesabaran, dan ilmu yang telah diwariskan. Jejak pengetahuan dan ilai-nilai yang bapak/ibu tanamkan menjadi fondasi penting bagi penulis dalam menapaki perjalanan intelektual hingga tingkat perguruan tinggi.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Sika Wulan Ndari
NIM : 22102017
Program Studi : Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir
Fakultas : Ushuluddin dan Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya akan bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 5 Januari 2026

Yang membuat pernyataan



Sika Wulan Ndari
NIM: 22102017

ABSTRAK

SIKA WULAN NDARI, Dosen Pembimbing Dr. Mohamad Zaenal Arifin, M.HI, dan Dr. Zaenatul Hakamah, Lc, MA.Hum., Konsep Amanah Dalam Kepemimpinan Di Era Kontemporer: Kajian Tafsir Tematik Dalam Kitab *Al-Miṣbāḥ* Karya M. Quraish Shihab, Skripsi, Program Studi Ilmu Al-Qur'ān dan Tafsir, Fakultas Ushuluddin dan Dakwah, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Amanah, Kepemimpinan, Kontemporer, Tafsir Tematik

Di era kontemporer, praktik kepemimpinan menghadapi dinamika sosial yang semakin kompleks, ditandai oleh meningkatnya tuntutan terhadap transparansi, akuntabilitas, serta integritas moral. Dalam konteks tersebut, konsep *amanah* menjadi prinsip etis yang fundamental untuk memastikan terselenggaranya kepemimpinan yang berkeadaban. Kajian terhadap nilai amanah melalui pendekatan tafsir tematik, khususnya dalam *Tafsir Al-Miṣbāḥ* karya M. Quraish Shihab, menjadi tematik untuk menggali pemaknaan teologis yang dapat diaktualisasikan dalam kepemimpinan modern. Penelitian ini mencakup dua rumusan masalah, yakni menguraikan konsep amanah sebagaimana dipaparkan dalam *Tafsir Al-Miṣbāḥ* serta, menjelaskan relevansinya terhadap praktik kepemimpinan pada era kontemporer.

Metode penelitian yang digunakan adalah studi kepustakaan (*library research*). Dengan pendekatan tafsir *mawḍū'ī* (tematik), yang melibatkan penelusuran ayat-ayat al-Qur'ān terkait amanah, analisis penafsiran M. Quraish Shihab, serta pengaitan makna tersebut dengan konteks sosial dan kepemimpinan saat ini.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa M. Quraish Shihab memosisikan amanah sebagai nilai multidimensional yang mencakup kejujuran, tanggung jawab, keadilan, dan komitmen moral dalam mengelola kekuasaan. Amanah tidak hanya dipahami sebagai kewajiban spiritual, tetapi juga sebagai landasan etik dalam praktik kepemimpinan yang menuntut pemimpin untuk menjaga kepercayaan publik, menegakkan keadilan, dan mengutamakan kemaslahatan. Konsep amanah dalam perspektif tafsir *Al-Miṣbāḥ* memiliki relevansi yang kuat bagi kepemimpinan kontemporer, karena mampu memberikan kerangka etik yang integral dalam menghadapi tantangan modern yang semakin dinamis dan plural. Dengan demikian, nilai amanah layak dijadikan pijakan normatif dan praksis bagi pemimpin dalam menjalankan mandatnya secara bertanggung jawab dan berintegritas.

ABSTRACT

SIKA WULAN NDARI, Supervisors: Dr. Mohamad Zaenal Arifin, M.HI, and Dr. Zaenatul Hakamah, Lc., MA.Hum., *The Concept of Amanah in Leadership in the Contemporary Era: A Thematic Exegesis Study in Tafsir Al-Miṣbāḥ* by M. Quraish Shihab, Undergraduate Thesis, Department of Qur'ānic Studies and Exegesis, Faculty of Ushuluddin and Da'wah, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Keywords: Amanah, Leadership, Contemporary, Thematic Exegesis

In the contemporary era, leadership practices face increasingly complex social dynamics, marked by rising demands for transparency, accountability, and moral integrity. Within this context, the concept of *amanah* emerges as a fundamental ethical principle essential for ensuring the realization of dignified and responsible leadership. Examining the value of *amanah* through a thematic exegesis approach, particularly within *Tafsir Al-Miṣbāḥ* by M. Quraish Shihab, becomes significant for uncovering theological meanings that can be actualized in modern leadership. This research addresses two main questions: first, how the concept of *amanah* is presented in *Tafsir Al-Miṣbāḥ*; and second, how its relevance manifests within contemporary leadership practices.

The research employs a library-based method using the *tafsir mawḍū'ī* (thematic interpretation) approach, which involves identifying Qur'ānic verses related to *amanah*, analyzing Quraish Shihab's interpretations, and contextualizing these meanings within contemporary social and leadership frameworks.

The findings indicate that M. Quraish Shihab positions *amanah* as a multidimensional value encompassing honesty, responsibility, justice, and moral commitment in the exercise of authority. *Amanah* is understood not only as a spiritual obligation but also as an ethical foundation in leadership practice, requiring leaders to maintain public trust, uphold justice, and prioritize the common good. The concept of *amanah* in the perspective of *Tafsir Al-Miṣbāḥ* demonstrates strong relevance for contemporary leadership, as it offers an integral ethical framework to navigate increasingly dynamic and pluralistic modern challenges. Thus, *amanah* serves as a crucial normative and practical basis for leaders in carrying out their mandate with responsibility and integrity.

PEDOMAN TRANSLITERASI

A. Huruf Transliterasi

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ء	,	ض	D
ب	B	ط	T
ت	T	ظ	Z
ث	Th	ع	,
ج	J	غ	Gh
ح	H	ف	F
خ	Kh	ق	Q
د	D	ك	K
ذ	Dh	ل	L
ر	R	م	M
ز	Z	ن	N
س	S	و	W
ش	Sh	هـ	H
ص	Ş	ي	Y

B. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap (*shaddah*) yang bersumber dari ya' yang ditulis sebagai petunjuk sifat) ditulis coretan diatasnya.

احمدية : ditulis *Ah-madi'yah*

Konsonan rangkap yang berasal dari bukan *ya'* nisbah ditulis dobel hurufnya

دل : ditulis *dalla*

C. Ta' Marbūtah

1. Bila dimatikan ditulis “ah”,

جماعة :ditulis *jamā'ah*

1. bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai *Mudaf*), ditulis “at”.

نعمة الله :ditulis *ni'mat Allah*

زكاة الفطر :ditulis *zakāt al-fitr*

D. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, *kasrah* ditulis i, dan *dammah* ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

E. Vokal Panjang

a panjang ditulis ā, i panjang ditulis ī, dan u panjang ditulis ū, masing-masing dengan coretan diatas huruf a, i,dan u.

F. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (*diphthong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabungkan dua huruf “*ay*” dan “*aw*” masing-masing untuk (أي) dan (أو)

G. Kata Sandang Alif + Lam

Jika terdapat buruf alif + lam yang diikuti huruf *qamariyah* maupun diikuti huruf *shamsīyah*, huruf *al* ditulis al-

الجامعة :ditulis *al-jāmi'ah*

الشيعة : ditulis *al-Shī'ah*

H. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD

I. Kata Dalam Rangkaian Frasa dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan diatas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat ditulis kata per kata

شيخ الاسلام :ditulis *Shaykh al-Islām*

J. Lain-lain

Kata -kata yang sudah dibakukan dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (seperti kata ijmak, nash, al-Qur'ān dan hadits), tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana kamus tersebut.¹

¹ Nur Chamid, *Pedoman KTI Institut Agama Islam Negeri Kediri*, 2021, 122–23.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat, dan pertolongan-Nya, penulis akhirnya dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Konsep Amanah Dalam Kepemimpinan Di Era Kontemporer: Kajian Tafsir Tematik Dalam Kitab Tafsir *Al-Miṣbāḥ* Karya M. Quraish Shihab”, dengan baik dan lancar.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh banyak dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian karya ini. Ucapan terima kasih penulis tujukan kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri atas berbagai kebijakan, dukungan dan kesempatan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.
2. Prof. Dr. KH. A. Halil Thahir, M.H.I., selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah beserta seluruh jajaran yang telah memberikan dukungan, sehingga memotivasi penulis dalam menyelesaikan skripsi.
3. Dr. H. Masrul Anam, M.A, selaku Ketua Program Studi Ilmu Al-Qur’ān dan Tafsir serta H. Zainal Muttaqin, STh.I, M.A selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Al-Qur’ān dan Tafsir yang telah memberikan dukungan serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

4. Dr. Mohamad Zaenal Arifin, M.HI. dan Dr. Zaenatul Hakamah, Lc, MA.Hum., selaku dosen pembimbing I dan II, yang dengan penuh perhatian telah menyediakan waktu, memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu-Al-Qur'ān dan Tafsir yang telah memberikan ilmu dan wawasan selama penulis menempuh pendidikan di UIN Syekh Wasil Kediri.
6. Kedua orang tua penulis serta kakak tercinta, yang senantiasa memberikan dukungan dan doa dalam setiap proses yang penulis jalani hingga terselesaikannya skripsi ini sebagai tanda berakhirnya studi S1 di UIN Syekh Wasil Kediri.
7. Serta seluruh pihak yang turut berperan dalam membantu penyusunan skripsi ini, termasuk rekan-rekan seperjuangan yang memberikan semangat serta motivasi selama proses penulisan skripsi ini.

Penulis hanya dapat berdoa kepada Allah SWT agar seluruh kebaikan dan dukungan yang telah diberikan memperoleh balasan yang berlipat ganda. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, maupun yang menjadikannya sebagai rujukan. Aamiin

Kediri, 5 Januari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
KONSEP AMANAH	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI	xi
KATA PENGANTAR.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A.Latar Belakang Masalah.....	1
B.Rumusan Masalah	7
C.Tujuan Penelitian.....	8
D.Kegunaan Penelitian.....	8
E. Telaah Pustaka.....	9
F. Kajian Teoretis	19
G.Metode Penelitian.....	23
H.Sistematika Pembahasan	26
BAB II TINJAUAN UMUM TENTANG KONSEP AMANAH DALAM KEPEMIMPINAN	28
A.Konsep Amanah dalam Islam.....	28
B.Konsep Kepemimpinan dalam Islam	32
C.Perkembangan Konsep Amanah Kepemimpinan.....	35
D.Kepemimpinan di Era Kontemporer	40
BAB III PENAFSIRAN AYAT-AYAT TENTANG AMANAH KEPEMIMPINAN DALAM TAFSIR <i>AL-MIŞBĀĤ</i>	44
A.Identifikasi Ayat	44
B.Batasan Ayat.....	46
C.Penafsiran Ayat-Ayat Tentang Amanah dalam Kepemimpinan Perspektif Tafsir <i>Al-Mişbāĥ</i>	48

BAB IV RELEVANSI KONSEP AMANAH DALAM KEPEMIMPINAN KONTEMPORER	60
A.Sintesis Konsep Amanah dalam Tafsir Al-Miṣbāḥ.....	60
B.Tantangan Kepemimpinan Kontemporer	63
C.Relevansi Konsep Amanah menurut <i>Tafsir Al-Miṣbāḥ</i> terhadap Kepemimpinan Kontemporer.....	65
D.Implementasi Konsep Amanah dalam Kepemimpinan Kontemporer.....	68
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	71
A.Kesimpulan	71
B.Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	73
RIWAYAT HIDUP	84