

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN PENDIDIKAN DI MTsN 2
KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH
IMAM SUJA'I
NIM. 22205024**

**PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2026**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN PENDIDIKAN DI MTsN 2
KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Progam Sarjana

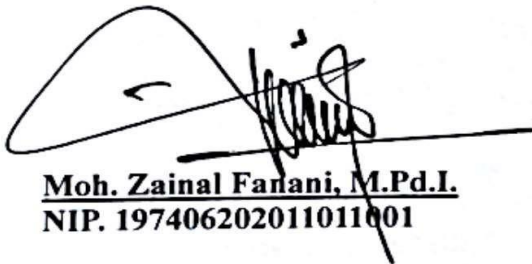
Oleh
IMAM SUJA'I
22205024

**PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2026**

HALAMAN PERSETUJUAN

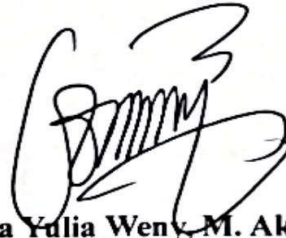
Skripsi oleh Imam Suja'I ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kediri, 11-02-2026
Dosen Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 197406202011011001

Kediri, 24-02-2026
Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M. Ak.
NIP. 199207082019032018

NOTA KONSULTAN

Kediri, 10 Febuari 2026

Nomor : -

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil (UIN) Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 07- Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak/ibu ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Imam Suja'i
NIM : 22205024
Judul : Peran Manajemen Keuangan Dalam meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTsN 2 Kota Kediri

Setelah Diperbaiki Materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir sarjana strata satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqasah


Demikian agar maklum dan atas perhatian bapak/ibu kami ucapkan banyak terimakasih

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I


Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Dosen pembimbing II


Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

Implementasi Manajemen Keuangan Di MTsN 2 Kota Kediri

IMAM SUJA'I

NIM. 22205024

Telah diajukan di depan sidang munaqosah universitas islam negeri syekh wasil
(UIN) kediri

Pada tanggal 28 april 2026

Tim penguji

1. Penguji Utama
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

(.....)

2. Penguji I
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 1977406202011011001

(.....)

3. Penguji II
Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 1992070820199032018

(.....)



Kediri, 28 april 2026
Fakultas Tarbiyah

Munifah, M.Pd
NIP. 7004121994032006

MOTTO

Saya gak pernah menyerah, bukan karena kuat
Tapi karena sadar, gak ada pilihan lain selain maju.

-Kalimasada

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Imam Suja'i
NIM : 22205024
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan ilmu keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan hasil plagiasi maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 31 maret 2026

Yang membuat pernyataan



SPULUN RIBU RUPIAH
10000
METRA
TEMPEL
CEE68ANX341035466

Imam Suja'i

ABSTRAK

IMAM SUJA'I: 22205024 Implementasi Manajemen keuangan pendidikan di MTsN 2 Kota Kediri. Pembimbing 1 Moh. Zainal Fanani, M. Pd.I. pembimbing II Siska Yulia Weny, M.Ak. : Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan keguruan, Universitas islam negeri syekh wasil kediri (UIN) Syekh wasil Kediri, 2026.

Kata Kunci: Manajemen Keuangan, Mutu pendidikan

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya manajemen keuangan di lembaga pendidikan. Pengelolaan keuangan yang baik, meliputi perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi, menjadi faktor penting dalam mendukung keberhasilan program pendidikan di sekolah. Tujuan penelitian ini adalah untuk: (1) mengetahui perencanaan keuangan di MTsN 2 Kota Kediri, (2) mengetahui pelaksanaan keuangan di MTsN 2 Kota Kediri, dan (3) mengetahui evaluasi keuangan di MTsN 2 Kota Kediri dalam meningkatkan mutu pendidikan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, serta uji keabsahan data menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) perencanaan keuangan dilakukan melalui penyusunan RKAM dengan melibatkan berbagai pihak sekolah secara sistematis; (2) pelaksanaan keuangan bersumber dari dana BOS dan sumber lainnya, serta telah dilaksanakan secara tertib, transparan, dan akuntabel melalui pencatatan rutin; (3) evaluasi keuangan dilakukan melalui pemeriksaan laporan pertanggungjawaban dan audit internal maupun eksternal. Dengan manajemen keuangan yang baik, mutu pendidikan di MTsN 2 Kota Kediri dapat meningkat secara optimal.

KATA PENGANTAR

Segala puji hanya milik Allah SWT yang memiliki alam semesta beserta isinya yang selalu memberikan cahaya kebenaran dan ilmu pengetahuan serta kemampuan berfikir, berkreatifitas, dan beraktifitas sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Impelementasi Manajemen Keuangan Pendidikan di MTsN 2 Kota Kediri”.Shalawat serta salam kepada junjungan Nabi Muhammad SAW sebagai pembawa risalah kebenaran berupa agama Islam dan kitab suci Al-Qur’an yang merupakan pedoman hidup hinggaakhir zaman. Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat :

1. Dr. Wahidul Anam,M. Ag, selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M, Pd, Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah UIN Syekh Wasil Kediri
3. Untung Khoiruddun, M. Pd.I, selaku ketua program sttudi Manajemen Pendidikan Islam UIN Syekh Wasil Kediri
4. Moh. Zainal Fanani, M.Pd. I, dan Siska Yulia, M. Ak, Selaku Dosen pembimbing I dan Dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Drs. Muh Nizar, M. Pd, selaku kepala madrasah MTsN 2 Kota kediri
6. Bapak/ibu tenaga pendidik dan kependidikan MTsN 2 Kota Kediri yang telah membantu penyusunan penelitian ini

7. Karmuji dan tasriana yang telah memberikan do'a dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
8. Prof. kalimasada yang telah memberikan motivasi

Penulis hanya mampu mendoakan semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya.

Aamiin

Kediri, 31 Maret 2026

Imam Suja'i

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA KONSULTAN	III
HALAMAN PENGESAHAN.....	IV
MOTTO.....	VI
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	VII
KATA PENGANTAR.....	IX
DAFTAR ISI	XI
DAFTAR GAMBAR	XIV
DAFTAR LAMPIRAN	XV
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Penelitian Terdahulu.....	6
F. Definisi Konsep.....	9
BAB II.....	11
Landasan Teori	11
A. Manajemen Keuangan.....	11
1. Definisi Manajemen	11
2. Definisi Manajemen Keuangan.....	13

3. Tujuan Manajemen Keuangan	18
4. Prinsip-prinsip manajemen keuangan	19
5. Ruang lingkup manajemen keuangan pendidikan.....	20
BAB III	23
METODOLOGI PENELITIAN.....	23
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	23
B. Kehadiran Peneliti.....	24
C. Lokasi Penelitian.....	24
D. Sumber Data	25
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	27
F. Analisis Data	28
G. Pengecekan keabsahan data	29
BAB IV	33
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	33
A. Gambaran Umum.....	33
B. Paparan Data	36
C. Temuan Penelitian.....	54
1. Perencanaan Keuangan Di MTsN 2 Kota Kediri	54
2. Pelaksanaan Keuangan Di MTsN 2 Kota Kediri.....	57
3. Evaluasi Keuangan Di MTsN 2 Kota Kediri.....	60
BAB V.....	63
PEMBAHASAN	63
A. Perencanaan Pengelolaan Keuangan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTsN 2 Kota Kediri.....	63
B. Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTsN 2 Kota Kediri.....	67

C. Evaluasi Pengelolaan Keuangan Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTsN 2 Kota Kediri	72
BAB VI	77
PENUTUP.....	77
A. Kesimpulan	77
B. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 RKAM.....	37
Gambar 1. 2 TV LCD Pembelajaran.....	40
Gambar 1. 3 Buku Perpustakaan.....	40
Gambar 1. 4 Whiteboard.....	40
Gambar 1. 5 Smart class.....	40
Gambar 1. 6 Aplikasi SAKTI.....	41
Gambar 1. 7 Penyusunan program kerja(PPK).....	43
Gambar 1. 8 Aplikasi Digipay Satu dalam Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan .	45
Gambar 1. 9 lab Komputer.....	46
Gambar 1. 10 Pelaksanaan Kegiatan Pelatihan Guru di MTsN 2 Kota Kediri	48
Gambar 1. 11 Rapat evaluasi pengelolaan keuangan.....	50
Gambar 1. 12 Pembangunan AULA	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	90
Lampiran 2 Pedoman Observasi.....	93