

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT
(Studi Pada Rojo Roso Desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Disusun Oleh:

IFADATUL AULA

21401178

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2025

HALAMAN JUDUL

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT
(Studi Pada Rojo Roso Desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Oleh :

IFADATUL AULA

21401178

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN MASYARAKAT**

(Studi Pada Rojo Roso Desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)

Ditulis Oleh

IFADATUL AULA

21401178

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Sri Hariyanti, M.M
NIP.198510032019032006

Pembimbing II



Sidanatul Janah, MH
NIP.199303162019032010

NOTA DINAS

Kediri, 30 Mei 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : Ifadatul Aula

NIM : 21401178

Judul : **Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (Studi Pada Rojo Roso Desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri).**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata 1 (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqasah.

Dengan demikian, agar maklum dan atas ketersediaan bapak atau ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Sri Harivanti, M.M
NIP.198510032019032006

Pembimbing II



Sidanatul Janah, MH
NIP.199303162019032010

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 30 Mei 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas
Perihal : Penyerahan Skripsi

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Bersama dengan ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Ifadatul Aula
NIM : 21401178
Judul : **Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (Studi Pada Rojo Roso Desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri).**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata 1 (S1).

Dengan demikian, agar maklum dan atas ketersediaan bapak atau ibu kami ucapkan terima kasih

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Sri Hariyanti, M.M
NIP.198510032019032006

Pembimbing II



Sidanatul Janah, MH
NIP.199303162019032010

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN
MASYARAKAT**

(Studi Pada Rojo Roso Desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)

IFADATUL AULA

21401178

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 28 Juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Nilna Fauza, M.H.I.

NIP. 198610242015032003



(.....)

2. Penguji I

Mahfudhotin, M.Si

NIP. 199310032019032010




(.....)

3. Penguji II

Choiril Anam, M.E.I

NIP. 198403292023211012



(.....)

Kediri, 28 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI

NIP. 19750101199031002

HALAMAN MOTO

وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ مَخْرَجًا وَيَرْزُقْهُ مِنْ حَيْثُ لَا يَحْتَسِبُ ۚ وَمَنْ يَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ فَهُوَ حَسْبُهُ ۗ إِنَّ اللَّهَ بَالِغُ أَمْرِهِ ۗ قَدْ جَعَلَ اللَّهُ لِكُلِّ شَيْءٍ قَدْرًا

"Barangsiapa bertakwa kepada Allah, niscaya Dia akan membukakan jalan keluar baginya. Dan Dia memberinya rezeki dari arah yang tidak disangka-sangkanya. Dan barangsiapa yang bertawakal kepada Allah, niscaya Allah akan mencukupkan (keperluan)nya. Sesungguhnya Allah melaksanakan urusan yang (dikehendaki)-Nya. Sesungguhnya Allah telah mengadakan ketentuan bagi tiap-tiap sesuatu."(Surah At-Talaq ayat 2 dan 3)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kehadiran ALLAH SWT yang mana akhirnya skripsi dapat di Selesaikan Dalam kesempatan ini saya selaku penulis ingin menyampaikan terimakasih sebanyak-banyaknya serta saya ingin mempersembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang telah sangat membantu pada proses penelitian ini :

1. Dengan bangga saya persembahkan kepada kedua orang tua saya, kepada Bapak Ali Mustofa serta Ibu Arik Yunanik tercinta yang telah mendidik saya, menyayangi serta tak pernah berhenti beliau memberikan doa disetiap harinya untuk anaknya ini. Tanpa orang tua, saya tidak mungkin dapat seperti ini.
2. Teruntuk saudara saya Mbak Nada Mahmudatul Wasliah serta adek Naila Zahratul Mufidah serta seluruh keluarga saya yang terus memberikan dorongan kesuksesan kepada saya untuk terus maju kedepan.
3. Teruntuk teman seperjuangan saya Helsa, Fitri, Gaby, Cantika, Ima yang terus memberikan semangat dan dukunganya, serta menemani saya dimasa susah, serta tidak pernah berhenti memberikan support kepada saya.
4. Kepada Mas saya Muhammad Kurniawan yang sangat membantu saya dari awal pembuatan penelitian ini, support dan dukungan serta doa yang tulus tidak pernah lepas dari usahanya untuk membuat saya berhasil.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya bertandatangan dibawah ini :

Nama : Ifadatul Aula

NIM : 21401178

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwas kripsi yang saya tulis benar-benar tulisan saya dan bukan plagiasi baik sebagianya ataupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari ini terbukti dan dapat dibuktikan bahwa hasil penulisan skripsi saya adalah dari plagiasi baik sebagian atau keseluruhan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 30 Mei 2025

Ifadatul Aula

ABSTRAK

Ifadatul Aula, Dosen Pembimbing (1) Sri Hariyani, M.M dan (2) Shidanatul Jannah, MH. Analisis Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (studi Pada Rojo Roso Desa Purwokerto Kec Ngadiluh Kabupaten Kediri).Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2026.

Kata Kunci : Badan Usaha Milik Desa, Penjualan, Peningkatan Ekonomi, Edukasi.

BUMDes sebagai badan usaha yang mendorong perekonomian desa, memiliki potensi besar dalam memberdayakan masyarakat, Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam meningkatkan perekonomian masyarakat melalui Rojo Roso terutama di Desa Purwokerto. Peran BUMDes dalam peningkatan ekonomi usaha mikro Rojo Roso dengan memberikan fasilitas yang memadai, seperti lahan berjualan sampai pada pelatihan usaha merupakan tindakan pendorong yang signifikan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi peran BUMDes dalam meningkatkan perekonomian dan kesejahteraan masyarakat di Desa Purwokerto, serta mengidentifikasi inisiatif dan hambatan yang mempengaruhi keberhasilannya. Penelitian ini menggunakan Teori Peran (*Role Theory*) dari Paul B. Horton dan Robert L. Horton yang menyatakan bahwa keberhasilan suatu Badan Usaha sangat bergantung pada bagaimana lembaga tersebut menjalankan fungsi dan perannya sesuai dengan posisi sosialnya dalam sistem sosial. Selain itu, teori keseimbangan ekonomi dan kesejahteraan dari Robert Merton digunakan untuk memahami hubungan antara interaksi pasar, distribusi sumber daya, dan tingkat kesejahteraan masyarakat. Kedua teori ini menjadi dasar dalam menganalisis efektivitas peran BUMDes dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat desa.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dan observasi terhadap pengurus BUMDes serta masyarakat penerima manfaat. Teknik analisis data dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, dan verifikasi keabsahan data menggunakan triangulasi metode. Pendekatan ini bertujuan untuk memperoleh gambaran komprehensif mengenai peran BUMDes dalam meningkatkan pemberdayaan ekonomi masyarakat desa serta mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan BUMDes tersebut.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes memiliki peran penting dalam mendukung pelaku usaha mikro melalui pemberian lahan penjualan, pelatihan, serta bantuan modal usaha. Selain sebagai penyedia lapak penjualan, BUMDes berfungsi sebagai mediator yang menghubungkan masyarakat dengan sumber daya lain seperti pelatihan dan akses pasar, serta sebagai motivator melalui program mentoring dan sosialisasi. Peran tersebut mampu meningkatkan kegiatan ekonomi masyarakat desa, mendorong inovasi usaha, dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat menengah ke bawah.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas berkah, rahmat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan tanpa hambatan apapun. Shalawat dan salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW. Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan bahwa skripsi ini membahas tentang Analisis Peran Badan Usaha Milik Desa dalam Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (Studi Pada Rojo Roso Desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluh Kabupaten Kediri).

Penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan dan penulisan skripsi ini. Bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak sangat berarti bagi penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, penulis dengan penuh rasa hormat menyampaikan apresiasi kepada:

1. Bapak Prof.Dr.H.Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr.H.Imam Annas Mushihin, M.H.I, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S. Fil., M. Hum, selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Ibu Sri Hariyati,M.M, sebagai Wali Dosen dan Dosen Pembimbing selama studi penulis, yang telah memberikan bimbingan dan arahan mulai dari semester pertama hingga akhir, dan juga saat penulis menghadapi berbagai tantangan.

5. Ibu Shidanatul Jannah, MH, selaku Pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, motivasi, dan masukan yang sangat berharga bagi penulis.
6. Ibu Dewi Kusumaningrum, Bapak H Lamidi, Ibu dwi Ari Dewantoro, Ibu Endang Dwi Astuti, Ibu Nungki saya ucapkan terimakasih yang sudah membantu saya dan membimbing saya selama penelitian ini.
7. Bapak dan Ibu dosen beserta staff karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
8. Kedua orang tua saya yaitu Bapak Ali Mustofa dan Ibu Arik Yunanik yang telah membesarkan dan memberikan segalanya untuk saya saya sangat bersyukur memiliki ke dua orang tua seperti beliau.
9. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan kepada penulis, sehingga penulis menyelesaikan studi ini dengan sebaik-baiknya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyelesaian penulisan penelitian ini, jauh dari kata sempurna, dikarenakan kemampuan dan pengetahuan penulis masih sangatlah terbatas. Maka dari itu penulis sangatlah mengharapkan saran serta kritik bagi semua pihak yang membaca untuk membangun perbaikan skripsi selanjutnya.

Kediri, 30 Mei 2025

Ifadatul Aula

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	20
C. Tujuan Penelitian	20
D. Manfaat Penelitian	20
E. Penelitian Terdahulu.....	21
BAB II LANDASAN TEORI	27
A. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	27
1. Pengertian Peran.....	27
2. Indikator Peran Badan Usaha Milik Desa	28
B. Peningkatan Ekonomi	30
1. Pengertian Ekonomi	30
2. Tujuan Peningkatan Ekonomi	33
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Peningkatan Ekonomi	36
4. Indikator Peningkatan Ekonomi.....	39
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	42

B.	Kehadiran Peneliti.....	42
C.	Teknik Pengumpulan Data.....	43
D.	Teknik Analisis Data	45
E.	Pengecekan Keabsahan Data	47
F.	Tahap-Tahap Penelitian	48
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN		50
A.	Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Purwokerto.....	50
1.	Sejarah Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Purwokerto	50
2.	Visi dan Misi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Purwokerto.....	53
3.	Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Purwokerto..	54
4.	Tugas dan tanggung Jawab	54
B.	Paparan Data.....	57
1.	Peran BUMDes dalam meningkatkan perekonomian masyarakat melalui unit usaha Rojo Roso di desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluh Kabupaten Kediri.....	58
2.	Faktor Pendukung dan Penghambat Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.	67
C.	Penemuan Penelitian	78
BAB V PEMBAHASAN.....		80
A.	Peran Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Perekonomian Melalui Unit Usaha Rojo Roso Desa Purwokerto	80
B.	Faktor Pendukung Dan Penghambat Badan Usaha Milik Desa dalam meningkatkan Perekonomian masyarakat Desa Purwokerto.....	95
BAB VI PENUTUP		105
A.	Kesimpulan.....	105
B.	Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA.....		107
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		110
LAMPIRAN		111

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Perbandingan UMKM Binaan BUM di Kecamatan Ngadiluwih.....	8
Tabel 1.2 Data Peningkatan Pendapatan Usaha Rojo Roso Purwokerto Kec Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	9
Tabel 1.3 Data Kegiatan BUMdes DesaPurwokerto Kec Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	10
Tabel 1.4 Data Dampak pengelolaan BUMDes dalam meningkatkan perekonomian masyarakat menengah ke bawah di Desa Purwokerto.....	11
Tabel 1.5 Data Peningkatan Ekonomi Masyarakat Desa Purwokerto.....	13
Tabel 4.1 Data Jumlah Usaha Rojo Roso Tahun 2021-2024.....	73
Tabel 4.2 Data Perubahan Pendapatan usaha Mikro terakhir 30 Desember 2024.....	76
Tabel 4.3 Data Dana BantuanPemerintahDesaPurwokertoTahun 2024.....	80
Tabel 4.4 Data Aksebilitas Informasi BUMDes Tahun 2021-2024.....	85
Tabel 5.1 Data Kegiatan Pelatihan dan Sosialisasi BUMDes Desa Purwokerto.....	97
Tabel 5.2 Dana Bantuan Badan Usaha Milik Desa(BUMDes) Tahun 2021-2024.....	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa

Purwokerto.....68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara.....	91
Lampiran 2 : Surat Pengantar Observasi	93
Lampiran 3 : Surat Pengantar Izin Riset / Penelitian	94
Lampiran 4 : Surat Persetujuan Izin / Penelitian	95
Lampiran 5 : daftar Konsultasi Skripsi.....	96
Lampiran 6 : Pendataan Hasil Observasi Badan Usaha Milik Des (BUMDes) Desa Purwokerto Kecamatan Ngadiluh Kabupaten Kediri	97
Lampiran 7 : Hasil wawancara	98