

## BAB VI

### KESIMPULAN

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Komunikasi organisasi di Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri berjalan secara aktif dan terstruktur, dengan mengacu pada teori komunikasi organisasi W. Charles Redding dan George A. Sanborn, komunikasi ini terbagi dalam dua saluran, yaitu komunikasi vertikal dan komunikasi horizontal. Komunikasi vertikal mencakup alur komunikasi dari pengurus kepada santri (*downward communication*) dan dari santri kepada pengurus (*upward communication*). Komunikasi horizontal terjadi setiap pengurus maupun setiap santri. Jaringan komunikasi organisasi yang ada di Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri terbagi ke dalam dua bentuk yakni komunikasi formal dan informal.
2. Adapun faktor pendukung komunikasi organisasi di antaranya adalah struktur organisasi pengurus yang jelas, interaksi yang harmonis antara pengurus dan santri, serta dukungan orang tua yang turut membantu proses pembinaan. Adapun faktor penghambat komunikasi organisasi meliputi perilaku santri yang sulit diatur, bentrokan jadwal antara sekolah dan pondok, serta kondisi sarana dan prasarana yang kurang memadai. Faktor-faktor ini menimbulkan tantangan tersendiri bagi pengurus dalam menjaga kedisiplinan santri secara optimal.

**B. Saran**

1. Sebaiknya berusaha meningkatkan kualitas komunikasi dengan santri, khususnya santri baru, dengan memperbanyak pendekatan persuasif dan keteladanan, agar pesan-pesan kedisiplinan lebih mudah diterima dan diinternalisasi.
2. Disarankan untuk meningkatkan pelatihan atau pembekalan khusus bagi para pengurus mengenai teknik komunikasi organisasi dan manajemen konflik, agar mampu menangani santri dengan berbagai latar belakang secara lebih bijak dan efektif.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdussamad, Zuhri. *Metode Penelitian Kualitatif*. Makassar: Syakir Media, 2021.
- Ardial. *Fungsi Komunikasi Organisasi: Studi Kasus tentang Fungsi Komunikasi Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai*. Medan: Lembaga Penelitian dan Penulisan Ilmiah Aqli, 2018.
- Arifin, Samsul. *Pondok Pesantren di Tengah Arus Perubahan*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2005.
- Budiarjo, Miriam. *Dasar-Dasar Ilmu Politik*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama, 2004.
- Burhan, Bungin. *Sosiologi Komunikasi: Teori, Paradigma dan Diskursus Teknologi Komunikasi di Masyarakat*. Jakarta: Kencana, 2007.
- Dkk, Robert Tua Siregar. *Komunikasi Organisasi*. Bandung: Widina Bhakti Persada, 2021.
- Dodi, Limas. *Metodologi Penelitian Science Methods, Metode Tradisional dan Natural Setting dan Teknik Penulisannya*. Yogyakarta: Pustaka Ilmu, 2015.
- Fajrani, Nur Janah. "Self-Management Untuk Meningkatkan Kedisiplinan Belajar Siswa: Studi Kasus di SMA Negeri 5 Negeri 5 Banda Aceh." *Jurnal Pencerahan*, 2016: 95.
- Haryono, Sugeng. "Pengaruh Kedisiplinan Siswa dan Motivasi Belajar Terhadap Prestasi Belajar Siswa Pada Mata Pelajaran Ekonomi." *Faktor Jurnal Ilmiah Kependidikan*, 2016: 264.
- Hikmawati, Fenti. *Metodologi Penelitian*. Depok: Rajawali Press, 2017.
- Ibung, Dian. *Mengembangkan Nilai Moral Pada Anak (Panduan Bagi Orang Tua untuk Membimbing Anaknya menjadi Anak Yang Baik)*. Jakarta: Gramedia, 2009.
- Krisnawati, Astrie DKK. *Etika Dalam Organisasi*. Aceh: Yayasan Penerbit Muhammad Zaini, 2021.
- Mahmud. *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Belajar*. Mojokerto: Yayasan Pendidikan Uluwiyah, 2022.
- Mastuhu. *Dinamika Sistem Pendidikan Pesantren*. Jakarta: INIS, 1994.
- Meleong, Lexy J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2005.
- Mukarom, Zaenal. *Teori-Teori Komunikasi*. Bandung: UIN Sunan Gunung Djati, 2020.

- Murdiyanto, Eko. *Penelitian Kualitatif (Teori dan Aplikasi disertai Contoh Proposal)*. Yogyakarta: Yogyakarta Press, 2020.
- Neliwati. *Pondok Pesantren Modern Sistem Pendidikan, Manajemen dan Kepemimpinan*. Depok: PT RajaGrafindo Persada, 2019.
- Pakar, Sutejo Ibnu. *Pendidikan Pesantren*. Cirebon: Elsi Pro, 2016.
- Pujileksono, Sugeng. *Metode Penelitian Kualitatif*. Malang: Intrans Publishing, 2016.
- Purnomo, Hadi. *Manajemen Pendidikan Pondok Pesantren*. Yogyakarta: Bildung Pustaka Utama, 2017.
- Rasyid, Fathur. *Metodologi Penelitian Sosial Teori dan Praktek*. Kediri: STAIN Kediri Press, 2015.
- Sendjaja, Sasa Juarsa. *Teori Komunikasi*. Jakarta: Univesitas Terbuka, 2005.
- Slameto, *Belajar dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhinya*. Jakarta: Rineka Cipta, 2015.
- Suharsimi, Arikunto. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta, 2013.
- Taufik Alamin Dkk, "Political Change Patterns of The Mataraman Society in Kediri", *Journal of Development Research*, Vol. 4 No. 2 2020

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## Lampiran 1: Dokumentasi

### Dokumentasi pengurus





Dokumentasi Santri





## Lampiran 2: Kuisoner

**PEDOMAN WAWANCARA**

## Pertanyaan umum

1. Identitas diri (nama, umur, dll)

## Pertanyaan khusus kepada pengurus

1. Bagaimana sejarah pondok pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri?
2. Siapa pendiri pondok pesantren ini dan apa visi misinya?
3. Bagaimana struktur organisasi di pondok pesantren ini?
4. Bagaimana sistem kurikulum dan proses pengajaran serta kegiatan yang ada di pondok pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri?
5. Bagaimana menurut anda memahami pentingnya komunikasi antara pengurus dan santri baru di lingkungan pondok pesantren? Jelaskan apa saja bentuknya?
6. Melalui media manakah pengurus menyampaikan informasi maupun aturan kepada santri baru?
7. Bagaimana komunikasi yang dilakukan oleh pengurus dapat memengaruhi kedisiplinan santri baru?
8. Apakah terdapat contoh bagaimana komunikasi berhasil meningkatkan perilaku santri menjadi lebih disiplin?
9. Bagaimana strategi pengurus dalam memonitoring santri yang mengikuti pendidikan formal?
10. Apa saja tantangan atau hambatan yang sering muncul dalam proses komunikasi antara pengurus dan santri baru?
11. Apa saja bentuk tindakan pendisiplinan yang dilakukan oleh pengurus bilamana terdapat santri yang melanggar aturan?
12. Apakah ada evaluasi yang dilakukan oleh pengurus jika terdapat santri yang tidak disiplin?
13. Apa faktor pendukung dan penghambat kelancaran komunikasi antara pengruus dan santri baru?

## PEDOMAN WAWANCARA

### Pertanyaan umum

1. Identitas diri (nama, umur, dll)

### Pertanyaan khusus kepada santri

1. Apa yang anda ketahui tentang pondok pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri?
2. Apa saja kegiatan yang ada di pondok pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri?
3. Bagaimana kesan anda ketika tinggal di pondok pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri?
4. Apakah anda selain mengikuti kegiatan yang ada di pondok juga mengikuti pendidikan formal? Jelaskan!
5. Bagaimana pengurus menyampaikan aturan atau informasi kepada para santri?
6. Apakah menurut anda peraturan yang ada di pondok pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri terkesan ketat?
7. Bagaimana komunikasi yang dilakukan oleh pengurus kepada santri terkait penyampaian informasi atau aturan yang ada di pondok?
8. Apa saja bentuk kedisiplinan yang ditekankan di pondok pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri?
9. Bagaimana pengurus mengarahkan santri agar lebih disiplin? Berikan contohnya?
10. Apabila terdapat santri yang melanggar aturan, bagaimana pengurus melakukan teguran atau sanksi?
11. Bagaimana respons santri baru terhadap arahan atau peraturan yang disampaikan oleh pengurus?
12. Apa dampak yang dirasakan santri dalam menerapkan peraturan yang ada di pondok?
13. Apa faktor pendukung dan penghambat kelancaran komunikasi antara pengurus dan santri baru?

## Lampiran 3: Lembar Bimbingan

**DAFTAR KONSULTASI PENYELESAIAN SKIRPSI**

Nama Mahasiswa : Yanwar Iqbal Pratama  
 Nomor Induk : 933512919  
 Fakultas / : Jurusan Ushuluddin dan Dakwah/Komunikasi dan  
 : Penyiaran Islam  
 Semester / Tahun : Akademik 13/2025/2026  
 Judul Skripsi : Komunikasi Organisasi Antara Pengurus dan  
 Santri Baru dalam Meningkatkan Kedisiplinan  
 Santri di Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo  
 Kota Kediri

NO.	TANGGAL KONSULTASI	CATATAN DOSEN PEMBIMBING	TANDA TANGAN
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			
6.			
7.			
8.			

Catatan: Penyusunan skripsi harus merujuk pada buku Pedoman Penulisan Karya Ilmiah IAIN Kediri

Kediri, 9 september 2025  
**DOSEN PEMBIMBING I**

**Dr. Taufik Alamin, M.Si**  
**NIP. 197207252006041003**

### DAFTAR KONSULTASI PENYELESAIAN SKIRPSI

Nama Mahasiswa : Yanwar Iqbal Pratama  
 Nomor Induk : 933512919  
 Fakultas / : Jurusan Ushuluddin dan Dakwah/Komunikasi dan  
 : Penyiaran Islam  
 Semester / Tahun : Akademik 13/2025/2026  
 Judul Skripsi : Komunikasi Organisasi Antara Pengurus dan  
 Santri Baru dalam Meningkatkan Kedisiplinan  
 Santri di Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo  
 Kota Kediri

NO.	TANGGAL KONSULTASI	CATATAN DOSEN PEMBIMBING	TANDA TANGAN
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			
6.			
7.			
8.			

Catatan: Penyusunan skripsi harus merujuk pada buku Pedoman Penulisan Karya Ilmiah IAIN Kediri

Kediri, 9 September 2025  
**DOSEN PEMBIMBING II**

**Siti Amanah, M.S.I**  
**NIP. 197912122011012005**

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



**Yanwar Iqbal Pratama**, atau akrab dipanggil Yanwar, lahir di Terbanggi Mulya, 8 Juni 2001. Penulis merupakan anak pertama dari tiga bersaudara dari pasangan suami istri Bapak Wari dan Ibu Setiani. Menempuh pendidikan di SDN Terbanggi Mulya Bandar Mataram Lampung Tengah tahun 2007-2013, SMP PGRI 1 Kota Kediri Tahun 2013-2016, SMA Pawiyatan Daha Kota Kediri 2016-2019, dan melanjutkan Pendidikan perguruan tinggi di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Prodi Komunikasi dan Penyiaran Islam sampai sekarang.

Selain berkuliah, peneliti juga aktif mengikuti Organisasi Kemahasiswaan dan pernah menjabat sebagai ketua Senat Mahasiswa Fakultas Ushuluddin dan Dakwah IAIN kediri.