

**KOMUNIKASI ORGANISASI ANTARA PENGURUS DAN SANTRI
BARU DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SANTRI DI
PONDOK PESANTREN HAJI YA'QUB LIRBOYO KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Sosial (S.Sos)



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SYEKH WASIL
KEDIRI**

Oleh :

YANWAR IQBAL PRATAMA

NIM. 933512919

PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM

FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI

2025

**KOMUNIKASI ORGANISASI ANTARA PENGURUS DAN SANTRI
BARU DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SANTRI DI
PONDOK PESANTREN HAJI YA'QUB LIRBOYO KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Untuk Pemenuhan Syarat

Dalam Mendapatkan Gelar Sarjana Sosial (S,Sos)

Oleh

Yanwar Iqbal Pratama

933512919

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI**

2025

HALAMAN PENGESAHAN

KOMUNIKASI ORGANISASI ANTARA PENGURUS DAN SANTRI
BARU DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SANTRI DI
FONDOK PESANTREN HAJI YA'QUB LIRBOYO KOTA KEDIRI

YANWAR IQBAL PRATAMA

NIM. 933512919

Telah diujikan di depan sidang munaqosah

UIN Syekh Wasil Kediri

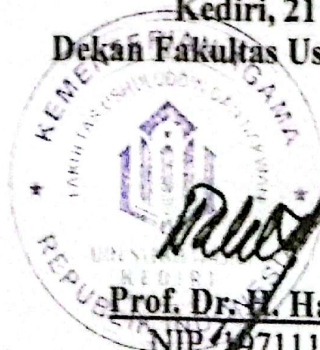
Pada tanggal 21 Oktober 2025

Tim penguji,

1. Tim Penguji Utama
Dr. Prima Ayu Rizqi M, M.Si (.....)
NIP. 198010142009122002
2. Penguji I
Dr. Taufik Alamin, M.Si (.....)
NIP. 197207252006041003
3. Penguji II
Siti Amanah, M.Si (.....)
NIP. 197912122011012005

Kediri, 21 Oktober 2025

Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah



Prof. Dr. H. Halil Thahir, M. HI.

NIP. 19711121200501 1 006

HALAMAN PERSETUJUAN

**KOMUNIKASI ORGANISASI ANTARA PENGURUS DAN SANTRI
BARU DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SANTRI DI
PONDOK PESANTREN HAJI YA'QUB LIRBOYO KOTA KEDIRI**

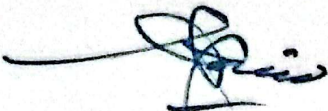
2025

YANWAR IQBAL PRATAMA

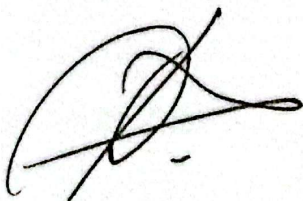
933512919

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I


Dr. Taufik Al-Amin, M.Si
NIP. 197207252006041003

Dosen Pembimbing II


Siti Amanah M.Si
NIP.197912122011012005

NOTA DINAS

Kediri, 9 September 2025

Nomor :
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah UIN Syekh
Wasil Kediri
Di-
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : YANWAR IQBAL PRATAMA
NIM : 933512919
Judul : KOMUNIKASI ORGANISASI ANTARA PENGURUS
DAN SANTRI BARU DALAM MENINGKATKAN
KEDISIPLINAN SANTRI DI PONDOK PESANTREN
HAJI YA'QUB LIRBOYO KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa
skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
akhir Sarjana Strata Satu (S-1).
Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
terima kasih.

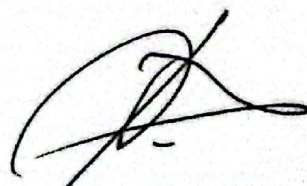
Wassalamualaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Taufik Al-Amin, M.Si
NIP. 197207252006041003

Dosen Pembimbing II



Siti Amanah M.Si
NIP.197912122011012005

HALAMAN MOTTO

“Kalau nasihat kita tidak diterima, jangan menyalahkan orang lain, mungkin kita belum bisa memberikan contoh”

(KH. Abdullah Kafabihi Mahrus)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yanwar Iqbal Pratama

NIM : 933512919


Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam

Fakultas : Ushuluddin dan Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 9 September 2025




Yanwar Iqbal Pratama

ABSTRAK

Iqbal Pratama, Yanwar. Dosen Pembimbing: Dr. Taufik Alamin, M.Si dan Siti Amanah, M.Si. Judul Skripsi: Komunikasi Organisasi antara Pengurus dan Santri Baru dalam Meningkatkan Kedisiplinan Para Santri di Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri, *Skripsi*, Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Ushuluddin dan Dakwah UIN Syekh Wasil Kediri, 2025.

Kata kunci: Komunikasi Organisasi, Kedisiplinan, Santri

Lembaga pendidikan khususnya pesantren merupakan tempat yang sangat berpotensi untuk mengembangkan sikap kedisiplinan dan ketertiban. Melalui komunikasi yang terstruktur dan pendekatan yang humanis, para pengurus berupaya menanamkan nilai-nilai kedisiplinan, tanggung jawab, dan ketaatan terhadap aturan pondok agar santri dapat berkembang secara spiritual, intelektual, dan sosial. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui komunikasi organisasi antara pengurus dan santri baru dalam meningkatkan kedisiplinan santri di Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri dan memahami faktor pendukung serta penghambat komunikasi organisasi antara pengurus dan santri baru dalam meningkatkan kedisiplinan santri di Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan metode studi lapangan. Penggalan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang telah terkumpul kemudian dianalisis melalui reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini diketahui bahwa komunikasi organisasi yang dilakukan antara pengurus dan santri baru berjalan lancar meskipun memiliki beberapa kendala. Komunikasi ini terbagi dalam dua saluran, yaitu komunikasi vertikal dan komunikasi horizontal. Komunikasi vertikal mencakup alur komunikasi dari pengurus kepada santri (*downward communication*) melalui pengarahan, instruksi, dan pembinaan yang disampaikan dalam forum resmi seperti rapat, pengajian, dan kegiatan rutin pondok dan dari santri kepada pengurus (*upward communication*) melalui penyampaian laporan, saran, dan keluhan. Komunikasi horizontal terjadi antara sesama pengurus maupun sesama santri.

Upaya pembinaan yang diterapkan mencakup komunikasi formal dan informal. Komunikasi formal dilakukan melalui kegiatan rutin seperti rapat, musyawarah, dan jadwal kegiatan, sementara komunikasi informal berlangsung dalam hubungan keseharian seperti teguran, nasihat, dan percakapan santai. Melalui komunikasi yang terarah, para pengurus mampu menanamkan nilai-nilai seperti tanggung jawab, ketaatan terhadap aturan, dan kesadaran diri santri dalam menaati tata tertib pondok. Adapun faktor pendukung komunikasi organisasi adalah struktur organisasi yang jelas, dukungan orang tua dan adanya interaksi yang baik antara santri dan pengurus. Faktor penghambat komunikasi organisasi adalah masih adanya santri yang melanggar, benturan kegiatan antara sekolah dan pondok serta adanya sarana dan prasarana yang rusak.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis panjatkan segala puji syukur kehadirat Allah SWT atas kelimpahan rahmat-nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "KOMUNIKASI ORGANISASI ANTARA PENGURUS DAN SANTRI BARU DALAM MENINGKATKAN KEDISIPLINAN SANTRI DI PONDOK PESANTREN HAJI YA'QUB LIRBOYO KOTA KEDIRI".

Selawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada baginda agung Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan petunjuk dari jalan yang gelap gulita menuju jalan yang terang benerang yakni *Ad-dinul Islam*. Penelitian ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan mendapatkan gelar sarjana program studi Komunikasi dan Penyiaran Islam di Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menghadapi berbagai tantangan terkait waktu, pengumpulan data, materi, dan hal-hal lainnya. Namun, berkat ketekunan, kerja keras, serta dukungan dan motivasi dari berbagai pihak, skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri, beserta segenap jajaran wakil Rektor I, II, III.
2. Prof. Dr. H. A. Halil Thahir, M.HI selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
3. Dr. Taufik Alamin, M.Si. selaku Ketua LP2M Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri sekaligus menjadi dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktu, pikiran dan tenaganya untuk memberikan

bimbingan, pengarahan dan petunjuknya kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

4. Siti Amanah, M.Si selaku Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri sekaligus pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan yang sangat berharga bagi penulis.
5. Dr. Prima Ayu Rizqi M, M.Si selaku penguji utama dalam sidang skripsi yang dengan sabar membimbing dan memberikan wawasan yang penting bagi penulis dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri yang telah banyak memberikan ilmunya kepada saya.
7. Orang tua Saya, Bapak Wari dan Ibu Setiani yang tidak pernah lelah memberikan kasih sayang, doa, dan dukungan tanpa syarat. Perjuangan dan pengorbanan, menjadi motivasi terbesar bagi penulis untuk terus belajar dan berkarya.
8. Kedua adik saya, Akmal Akhdan Musshodaq dan Bening Lutfi Azzuhdi yang selalu menghibur, menyemangati, dan menjadi teman diskusi yang hangat.
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu, terima kasih.

Kediri, 9 September 2025

Peneliti

KONTEN	1
DAFTAR AWAL PENCANTUMAN	3
DAFTAR AWAL PERSETUJUAN	11
NOTA PENDAHULUAN	14
DAFTAR AWAL MUDAH	16
PENGANTARAN KEJABAH TERBUKA	16
ABSTRAK	19
KATA PENGANTAR	19
DAFTAR ISI	1
DAFTAR GAMBAR	15
DAFTAR TABEL	15
DAFTAR LAMPIRAN	15
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Kondisi Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	2
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
E. Definisi Konsep	10
F. Penelitian Terdahulu	11
BAB II LANDASAN TEORI	18
A. Komunikasi Organisasi	18
1. Definisi Komunikasi Organisasi	18
2. Fungsi Komunikasi Organisasi	21
3. Tujuan Komunikasi Organisasi	23
4. Dimensi Komunikasi Organisasi	24
5. Arah dan Jaringan Komunikasi Organisasi	26
6. Proses Komunikasi	28
7. Hambatan dalam Komunikasi Organisasi	30
B. Kedisiplinan	32
1. Definisi Kedisiplinan	32
2. Manfaat Kedisiplinan	34

3. Indikator Kedisiplinan.....	35
4. Faktor Pendukung dan Penghambat.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	38
B. Kehadiran Peneliti.....	39
C. Lokasi Penelitian.....	39
D. Data dan Sumber Data.....	40
E. Teknik Pengumpulan Data.....	42
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
G. Teknik Analisis Data.....	45
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	46
BAB IV PAPARAN DATA.....	49
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	49
1. Profil Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri.....	49
2. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri.....	51
B. Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	64
C. Paparan Data.....	66
1. Komunikasi Organisasi antara Pengurus dan Santri Baru dalam Meningkatkan Kedisiplinan Santri di Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri.....	66
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Komunikasi Organisasi antara Pengurus dan Santri Baru dalam Meningkatkan Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri.....	76
D. Temuan Penelitian.....	84
BAB V PEMBAHASAN.....	86
A. Komunikasi Organisasi Antara Pengurus dan Santri Baru dalam Meningkatkan Kedisiplinan Santri di Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri.....	86
B. Faktor Pendukung dan Penghambat Komunikasi Organisasi Antara Pengurus dan Santri Baru dalam Meningkatkan Kedisiplinan Santri Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri.....	95
BAB VI KESIMPULAN.....	100
DAFTAR PUSTAKA.....	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1: Proses Komunikasi Organisasi.....	29
--	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1: Struktur Organisasi Pengurus Pondok Pesantren Haji Ya'qub Lirboyo Kota Kediri.....	51
Tabel 4. 2: Subjek Penelitian	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Dokumentasi.....	105
Lampiran 2: Kuisioner	108
Lampiran 3: Lembar Bimbingan.....	110
Lampiran 4: Daftar Riwayat Hidup.....	112