

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZISWAF**  
**(Studi Kasus LAZISNU Kecamatan Kras, Kabupaten Kediri)**

**SKRIPSI**

Disusun sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi (S.E)



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**SYEKH WASIL**  
**KEDIRI**

Oleh

**M. IRVAN RIYANTO**

NIM. 934109719

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI**

**2026**

**HALAMAN JUDUL**

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZISWAF  
(Studi Kasus LAZISNU Kecamatan Kras, Kabupaten Kediri)**

**SKRIPSI**

Disusun Sebagai Persyaratan

Untuk Memperoleh Gelar

Sarjana Ekonomi (S.E.)

**Oleh :**

**M. IRVAN RIYANTO**

NIM. 934109719

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI**

**2026**

# HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan Judul

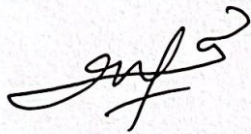
**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZISWAF  
(Studi Kasus LAZISNU Kecamatan Kras, Kabupaten Kediri)**

Ditulis oleh :

**M. IRVAN RIYANTO**

NIM. 934109719

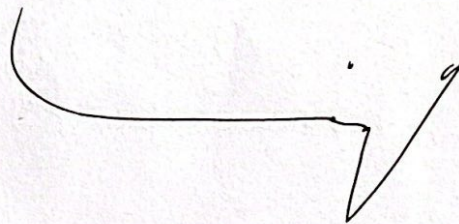
Pembimbing I



**Adin Fadilah, M.E.Sy.**

**NIP. 198603102019031007**

Pembimbing II



**Ghulam Falach, L.c, M.Ag.**

**NIP. 198905042020121014**

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lampiran :  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth.. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Di Jalan Sunan Ampel No.7, Ngronggo, Kota Kediri.

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : M. Irvan Riyanto

NIM : 934109719

Judul : Efektivitas Pengelolaan Dana ZISWAF (Studi Kasus LAZISNU Kecamatan Kras, Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera di ujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian Agar Maklum dan atas ketersediaan bapak, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Pembimbing I



**Adin Fadilah, M.E.Sy.**

**NIP. 198603102019031007**

Pembimbing II



**Ghulam Falach, L.c, M.Ag.**

**NIP. 198905042020121014**

**NOTA DINAS**

Nomor :  
Lampiran :  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth.. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Di Jalan Sunan Ampel No.7, Ngronggo, Kota Kediri.

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : M. Irvan Riyanto

NIM : 934109719

Judul : Efektivitas Pengelolaan Dana ZISWAF (Studi Kasus LAZISNU Kecamatan Kras, Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera di ujikan dalam Sidang Munaqosah.

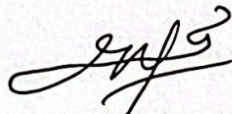
Demikian Agar Maklum dan atas ketersediaan bapak, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Kediri, 15 Januari 2026

Kediri, 15 Januari 2026

Pembimbing I



**Adin Fadilah, M.E.Sy.**

**NIP. 198603102019031007**

Pembimbing II



**Ghulam Falach, L.c, M.Ag.**

**NIP. 198905042020121014**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZISWAF  
(Studi Kasus LAZISNU Kecamatan Kras, Kabupaten Kediri)**

**M. Irvan Riyanto**

**934109719**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas  
Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri pada tanggal 07 Januari 2026

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

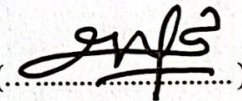
**(Dr. Jamaluddin Achmad Kholik, LC, M.A)**  
**NIP. 197509132008011014**



(.....)

2. Penguji I


**( Adin Fadilah, M.E.Sy.)**  
**NIP. 198603102019031007**



(.....)

3. Penguji II

**(Ghulam Falach, L.c, M.Ag.)**  
**NIP. 198905042020121014**



(.....)

Kediri, 15 Januari 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Islam Negeri Syekh Wasil Kediri



**(Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I.)**

**NIP. 197501011998031002**

## **MOTTO**

**"Allah Tidak Membebani Seseorang Melainkan Sesuai Dengan  
Kesanggupannya."**

**(QS. Al-Baqarah: 286)**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur Alhamdulillah yang tiada batas kepada-Mu yang telah memberi kesehatan serta memberi daya kekuatan lahir dan batin. Sholawat serta salam kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang kunantikan syafa'atmu kelak di hari akhir. Skripsi ini peneliti persembahkan untuk:

1. Terima kasih Ayah yang selalu berjuang untuk kehidupan penulis, beliau sosok Ayah inspiratif yang mampu mendidik penulis, mengajarkan cara menjadi pemimpin yang kerja keras dengan penuh kasih sayang, dan memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu ayah.
2. Terima kasih Ibu, Alhamdulillah kini penulis sudah berada di tahap ini, menyelesaikan karya tulis sederhana ini sebagai perwujudan mimpimu melihat putramu lulus sarjana. Engkau rumah singgah penulis dalam mendengarkan keluh kesah penulis setiap waktu. Sehat selalu ibu.
3. Dosen pembimbing skripsi bapak Adin Fadilah, M.E.Sy. dan bapak Ghulam Falach, L.c, M.Ag.) yang telah membimbing dan mengarahkan penyelesaian skripsi ini, semoga Allah senantiasa memberikan kesehatan, kelancaran semua urusan, serta kebaikan yang berlimpah untuk beliau-beliau.

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M. IRVAN RIYANTO

NIM : 934109719

Program Studi : EKONOMI SYARIAH

Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Institut : UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 15 Januari 2026

Yang Membuat Pernyataan

**( M. IRVAN RIYANTO )**

**934109719**

## ABSTRAK

M. Irvan Riyanto, Dosen Pembimbing Adin Fadilah, M.E.Sy. dan Ghulam Falach, L.c, M.Ag. EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA ZISWAF (Studi Kasus LAZISNU Kecamatan Kras, Kabupaten Kediri), Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri, 2026.

**Kata Kunci: Pengelolaan ZISWAF, LAZISNU Kras, Efektivitas dana, Teori efektivitas Robbins, Pemberdayaan mustahik.**

Pengelolaan dana Zakat, Infaq, Sedekah, dan Wakaf (ZISWAF) di Indonesia menghadapi tantangan kemiskinan struktural dan rendahnya kepercayaan masyarakat terhadap lembaga amil zakat, meskipun potensinya besar sebagai instrumen pemerataan ekonomi. LAZISNU Kecamatan Kras, Kabupaten Kediri, menonjol dengan 11 program inovatif seperti Gerakan Koin dan Sedekah Rosok, yang menghimpun Rp254.900.000 pada 2023 dan menyalurkannya kepada 3.145 mustahik, melebihi lembaga sejenis di wilayah lain. Celah penelitian terletak pada kurangnya kajian mendalam tentang efektivitas manajemen tingkat kecamatan, khususnya inovasi sedekah rosok, digitalisasi manual, dan program pemberdayaan seperti bedah rumah terhadap kemandirian mustahik, yang belum tergalikan secara komprehensif dibanding studi sebelumnya.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan bentuk pengelolaan ZISWAF dan efektivitasnya di LAZISNU Kecamatan Kras menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap enam narasumber seperti ketua, bendahara, dan mustahik, dianalisis dengan reduksi, penyajian, dan kesimpulan data serta triangulasi untuk keabsahan. Teori utama yang digunakan adalah Teori Efektivitas menurut Stephen P. Robbins, yang mencakup empat pendekatan pengukuran: pencapaian tujuan ( $ACR \geq 90\%$ ), sistem sumber daya (keseimbangan input-output), konstituen ganda (kepuasan stakeholder), dan nilai bersaing (inovasi kompetitif). Pendekatan ini relevan mengingat konteks partisipatif masyarakat NU dalam penghimpunan dan pentasyarufan dana.

Hasil menunjukkan pengelolaan ZISWAF efektif melalui penghimpunan terstruktur oleh tim khusus, Gerakan Koin (Rp108 juta/tahun stabil), dan Sedekah Rosok (peningkatan Rp211,6 juta pada 2023 hingga Rp263,2 juta pada 2025), serta pentasyarufan ke 11 program seperti bedah rumah, santunan yatim, dan ekonomi produktif yang tepat sasaran berdasarkan musyawarah ranting ( $ACR 90-100\%$  ke 3.145 mustahik). Transparansi terbukti melalui pelaporan bulanan, banner, audit, dan media sosial, meski terhambat

pencatatan manual Excel dan keterbatasan SDM regenerasi. Dampak nyata terlihat pada peningkatan kesejahteraan mustahik seperti renovasi rumah Komariyah dan usaha barbershop Sukadi, selaras dengan empat pendekatan Robbins: ACR tinggi (pencapaian tujuan), keseimbangan input-output (sistem sumber daya), kepuasan stakeholder (konstituen ganda), dan inovasi grassroots unggul vs LAZ lain (nilai bersaing). Penelitian menyatakan efektivitas tinggi dengan rekomendasi digitalisasi, pelatihan SDM, dan optimalisasi media sosial untuk keberlanjutan holistik.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan “Efektivitas Pengelolaan Dana Ziswaf (Studi Kasus Lazisnu Kecamatan Kras, Kabupaten Kediri)” Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Kepala dan sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, UIN Syekh Wasil Kediri.
4. Bapak Adin Fadilah, M.E.Sy. dan bapak Ghulam Falach, L.c, M.Ag.). Pembimbing I dan Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen beserta staf, fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, khususnya di program studi Ekonomi Syariah yang telah mengajarkan peneliti selama mengikuti kelas mata kuliah.
6. Ayah dan Ibu. Terima kasih selalu memberikan kasih sayang dan dukungan moril maupun materiil kepada penulis dalam menuntut ilmu sampai saat ini, terima kasih juga atas segala doa dan ridho yang tidak pernah putus untuk penulis.
7. Keluarga besar saya yang telah memberikan kekuatan dan semangat dalam menuntut ilmu hingga ke jenjang perguruan tinggi.

Semoga Allah SWT. memberikan keberkahan pada semua amal baik kepada Beliau. Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kekeliruan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat peneliti nantikan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan para pembaca umumnya. Amin.

Kediri, 15 Januari 2026

Penulis

**M. IRVAN RIYANTO**

## DAFTAR ISI

|  |       |
|--|-------|
| HALAMAN JUDUL.....                           | ii    |
| HALAMAN PERSETUJUAN .....                    | iii   |
| NOTA PEMBIMBING.....                         | iv    |
| NOTA DINAS .....                             | v     |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                     | vi    |
| MOTTO .....                                  | vii   |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....                    | viii  |
| PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....            | ix    |
| ABSTRAK.....                                 | x     |
| KATA PENGANTAR.....                          | xii   |
| DAFTAR ISI .....                             | xiii  |
| DAFTAR GAMBAR.....                           | xvi   |
| DAFTAR TABEL .....                           | xvii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                        | xviii |
| BAB I.....                                   | 1     |
| PENDAHULUAN .....                            | 1     |
| A. Konteks Penelitian .....                  | 1     |
| B. Fokus Penelitian .....                    | 10    |
| C. Tujuan Penelitian.....                    | 10    |
| D. Manfaat Penelitian.....                   | 10    |
| E. Penelitian Terdahulu.....                 | 11    |
| BAB II .....                                 | 17    |
| LANDASAN TEORI .....                         | 17    |
| A. Teori Efektivitas .....                   | 17    |
| B. Efektivitas Pengelolaan Dana ZISWAF ..... | 19    |

|   |    |
|---|----|
| C. Konsep Teori Efektivitas Robbins dalam Pengelolaan ZISWAF .....                            | 21 |
| BAB III.....  | 24 |
| METODE PENELITIAN.....  | 24 |
| A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....   | 24 |
| B. Kehadiran Peneliti.....  | 24 |
| C. Lokasi Penelitian .....  | 24 |
| D. Sumber Data.....   | 24 |
| E. Teknik Pengumpulan.....  | 25 |
| F. Analisis Data.....   | 26 |
| G. Pengecekan Keabsahan Data .....  | 27 |
| H. Tahap Tahap Penelitian.....  | 28 |
| BAB IV.....   | 29 |
| PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....  | 29 |
| A. Profil LAZISNU Kecamatan Kras .....  | 29 |
| B. Paparan Data .....   | 31 |
| 1. Penghimpunan ZISWAF.....   | 31 |
| 2. Pentasyarufan ZISWAF.....  | 39 |
| C. Temuan Penelitian .....  | 46 |
| 1. Bentuk Pengelolaan ZISWAF di LAZISNU Kecamatan Kras.....                                   | 47 |
| 2. Efektivitas Pengelolaan Dana ZISWAF di LAZISNU Kecamatan Kras.....                         | 53 |
| BAB V .....   | 57 |
| PEMBAHASAN .....  | 57 |
| A. Bentuk Pengelolaan ZISWAF dalam Mencapai Tujuan .....                                      | 57 |
| B. Efektivitas Pengelolaan Dana ZISWAF dengan Pengukuran Teori Efektivitas Oleh Robbins ..... | 63 |
| BAB IV.....   | 71 |
| PENUTUP .....   | 71 |

|                     |    |
|---------------------|----|
| A. Kesimpulan.....  | 71 |
| B. Saran.....       | 71 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 73 |
| LAMPIRAN.....       | 78 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2. 1 Pengukuran Efektivitas menurut Robbins .....  | 22 |
| Gambar 4. 1 Struktur Kepengurusan Periode 2018-2023 LAZISNU Kecamatan Kras,<br>Kabupaten Kediri.....        | 29 |
| Gambar 4. 2 Penghimpunan ZISWAF .....   | 32 |
| Gambar 4. 3 Kordinasi lapangan saat pengumpulan dan Penyerahan ZISWAF.....                                  | 37 |
| Gambar 4. 4 Penyaluran ZISWAF untuk bedah rumah dan pembangunan madin .....                                 | 40 |
| Gambar 4. 5 Musyawarah pengurus dengan masyarakat serta MWC NU Kecamatan Kras<br>.....                      | 40 |
| Gambar 4. 6 Pemberian pembinaan serta penyaluran bantuan usaha dan santunan anak<br>yatim serta dhuafa..... | 42 |
| Gambar 4. 7 Konten Media Sosial LAZISNU Kecamatan Kras .....  | 46 |

## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Pilar Kegiatan LAZISNU Kecamatan Kras .....                                 | 3  |
| Tabel 1. 2 Data Perbandingan LAZISNU Kabupaten Kediri .....                            | 4  |
| Tabel 1. 3 Program Penghimpunan dan Pentasyarufan LAZISNU Kecamatan Kras .....         | 6  |
| <br>   |    |
| Tabel 3. 1 Data Narasumber .....   | 25 |
| <br>   |    |
| Tabel 5. 1 Hubungan Hasil Penelitian dengan Teori dan Penelitian Terdahulu.....        | 62 |
| Tabel 5. 2 Hubungan Hasil Penelitian dengan Teori Efektivitas Robbins .....            | 68 |
| Tabel 5. 3 Kesimpulan Hasil Penelitian berdasarkan analisis Teori Efektivitas Robbins. | 68 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|   |    |
|---|----|
| Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....                        | 78 |
| Lampiran 2 Transkrip Wawancara .....                      | 84 |
| Lampiran 3 Dokumentasi .....                              | 91 |
| Lampiran 4 Laporan Gerakan Sedekah Rosok .....            | 92 |
| Lampiran 5 Struktur Pengurus LAZISNU Kecamatan Kras ..... | 93 |
| Lampiran 6 Laporan Program Kerja Sarpras.....             | 95 |